



MONIQUE LEROUX

POUR UN MOUVEMENT  
COOPÉRATIF MONDIAL  
PROCHE DE SES MEMBRES,  
ENGAGÉ ET EN CROISSANCE

[WWW.MONIQUELEROUX.COOP](http://WWW.MONIQUELEROUX.COOP)

**coop**  
Alliance  
Coopérative  
Internationale



**Desjardins**

# Chers coopérateurs, Chers collègues,

En proclamant l'année 2012 « Année internationale des coopératives », l'Organisation des Nations Unies a invité le monde entier à jeter un regard nouveau sur les coopératives. La même année, l'Alliance Coopérative Internationale mettait en œuvre le Plan d'action pour une décennie coopérative et se tenait à Québec le premier Sommet international des coopératives.

## LES COOPÉRATIVES : FORCE LOCALE, PUISSANCE MONDIALE

Nous vivons dans un monde complexe et globalisé. Les questions de sécurité alimentaire, de changements climatiques, de volatilité des marchés, de création d'emplois et d'accroissement des inégalités sociales nous interpellent tous.

Fort d'un milliard de membres et de nos réseaux locaux, régionaux et nationaux à travers la planète, notre mouvement coopératif contribue à la résolution des enjeux mondiaux les plus pressants, et ce, dans un contexte financier très volatile et incertain auquel s'ajoute une révolution numérique et technologique sans précédent.

Miser sur la force d'un réseau mondial dont l'action est ancrée dans les communautés et les coopératives locales, capable d'innover et de se développer de manière responsable et durable est au cœur du programme que je propose pour poursuivre les objectifs du Plan pour une décennie coopérative.

Le Mouvement coopératif mondial peut et doit faire la différence.

## L'ALLIANCE COOPÉRATIVE INTERNATIONALE : CATALYSEUR DE NOS ENGAGEMENTS ET DE NOS ACTIONS

Sous la présidence de Dame Pauline Green, nous nous sommes donné un Plan d'action pour une décennie coopérative afin de stimuler nos initiatives.

S'appuyant sur cinq grands thèmes (participation, durabilité, identité, cadre juridique favorable et capital) endossés par l'ensemble des membres de l'Alliance, ce plan d'action aspire à faire du mouvement coopératif un chef de file reconnu dans le développement économique, social et environnemental. Il vise également à faire du modèle coopératif celui préféré par une majorité de gens et la forme d'entreprise dont la croissance est la plus forte. Je souscris entièrement à ce plan et je fais miens ces grands objectifs.

Alors que nous sommes à même de constater les progrès accomplis en regard du plan d'action, je tiens à saluer le travail de tous ceux et celles qui contribuent, à tous les niveaux, à l'atteinte de ces objectifs ambitieux.

Il nous faut poursuivre les efforts au niveau local, national et international de même que sectoriel et l'Alliance doit jouer un rôle de catalyseur, avec son conseil d'administration et son équipe de gestion, pour coordonner les travaux et stimuler les initiatives partout à travers la planète.

## MES ENGAGEMENTS À LA PRÉSIDENTENCE DE L'ACI

Je suis fière d'appartenir au mouvement coopératif comme personne, comme présidente du Mouvement Desjardins, comme membre du conseil d'administration de l'Alliance et comme citoyenne du monde. Je considère aussi que les coopératives bâtissent des relations privilégiées avec chacun de leurs membres. C'est ce genre de relation que je souhaite développer avec vous, comme présidente de l'Alliance.

### DANS CE CONTEXTE :

- Je m'engage à ce que l'Alliance soit une organisation **proche** et au service de ses membres.
- Je m'engage à ce que l'Alliance continue plus que jamais à être **engagée** et à exercer son leadership pour le rayonnement du modèle coopératif.
- Je m'engage à ce que l'Alliance appuie le développement et la **croissance** des coopératives à travers le monde.



#### **UN MOUVEMENT COOPÉRATIF QUI PREND SA PLACE GRÂCE À L'INTERCOOPÉRATION**

La plus grande force du mouvement coopératif repose sur notre capacité d'intercoopérer, au-delà des frontières, quel que soit le secteur d'activité économique ou la taille de nos coopératives.

L'intercoopération est le levier capable de propulser le mouvement coopératif et l'Alliance Coopérative Internationale en bâtisseurs d'une prospérité durable, dans le respect des personnes et de l'environnement.

#### **ENSEMBLE, NOUS RÉUSSIRONS**

Je sais qu'avec vous et avec tous les coopérateurs de la planète, nous avons le pouvoir de faire une différence dans le monde.

Nous devons bâtir un monde meilleur, pour les personnes et pour les communautés.

Ensemble, nous réussirons.

Monique F. Leroux,  
C.M., O.Q., FCPA, FCA

## PRÉAMBULE

J'adhère entièrement au Plan pour une décennie coopérative et j'entends poursuivre, voire renforcer sa mise en œuvre.

Les résultats obtenus jusqu'à maintenant me confortent et confirment que nous avons les bonnes stratégies.

J'entends les renforcer par des actions concrètes et une intercoopération accrue entre les membres de l'Alliance.

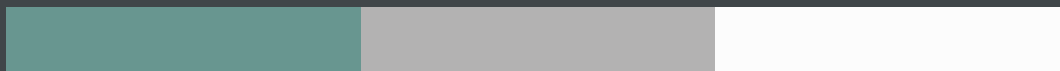
Conséquemment, le programme que je propose s'appuie sur ce plan et il s'articule autour de trois grandes priorités :

Proximité, Engagement et Croissance.

PROXIMITÉ

ENGAGEMENT

CROISSANCE



## Priorité 1

# PROXIMITÉ ET SERVICE AUX MEMBRES

### 1.1 FORCE DES COOPÉRATIVES LOCALES :

Les coopératives locales sont la force motrice de notre grand mouvement et l'Alliance, à travers ses membres nationaux, doit appuyer leur développement et leur croissance par la mise en œuvre de solutions adaptées. Le principe de « Pensée globale, action locale » est au cœur de mes convictions. L'Alliance doit favoriser les initiatives locales, régionales, nationales et sectorielles et agir comme catalyseur à travers le Plan d'action pour une décennie coopérative.

### 1.2 PARTICIPATION DES MEMBRES :

Un haut niveau de participation des membres de l'Alliance à sa vie démocratique est un signe de vitalité et de force. L'Alliance doit veiller à renforcer le niveau de participation de ses membres à sa gouvernance, avec les régions et les secteurs. La participation démocratique est l'une des distinctions les plus importantes du modèle coopératif. C'est d'ailleurs l'une des cinq dimensions du Plan d'action pour une décennie coopérative. L'Alliance doit être un modèle en ce sens et poursuivre ses réflexions et travaux pour renforcer sa gouvernance et son engagement envers ses membres et les coopératives que ceux-ci représentent.

### 1.3 COMMUNICATION :

À l'ère du numérique, l'Alliance doit tirer parti des nouvelles technologies pour accentuer et moderniser les communications, créer de nouvelles communautés de partage et d'innovation et ainsi augmenter la connectivité entre les membres et l'Alliance, que ce soit par les plateformes de collaboration, les médias sociaux et autres outils favorisant la participation des membres et la dynamisation de la vie démocratique.

## Priorité 2

### ENGAGEMENT ET LEADERSHIP

#### 2.1 LOBBYING INTERNATIONAL :

Sous le leadership de Dame Pauline, l'Alliance et le mouvement coopératif se sont illustrés plus que jamais sur toute la planète. L'Alliance doit poursuivre les efforts de représentation auprès des instances internationales afin de faire reconnaître et rayonner le mouvement coopératif. Elle doit viser à devenir un acteur incontournable dans l'élaboration de politiques publiques économiques et sociales. Elle doit s'assurer une représentation auprès des principales tables de décision (ex. ONU, BM, FMI, B7/G7, B20/G20, etc.). De même, l'Alliance doit intervenir auprès des juridictions accusant des retards, par un soutien aux efforts de représentation de ses membres. Finalement, elle doit accroître sa présence dans les médias et les grands rendez-vous internationaux tels que le Forum économique mondial et le Sommet international des coopératives.

#### 2.2 RESPONSABILITÉ SOCIALE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE :

La responsabilité sociale fait partie de l'ADN des coopératives puisqu'elles visent ultimement à améliorer le bien-être social et économique des personnes et des communautés. Elles doivent nécessairement faire partie de la résolution des grands enjeux économiques, sociaux et environnementaux de notre temps (ex. santé, alimentation, éducation, changement climatiques.). L'Alliance doit mobiliser les grands groupes coopératifs, notamment financiers, pour influencer les stratégies de placement et de financement et ainsi favoriser un développement durable (lutte aux changements climatiques).

#### 2.3 ÉDUCATION ET RELÈVE :

Le modèle d'entreprise coopérative n'est pas suffisamment enseigné, notamment aux niveaux d'éducation supérieure, il ne fait pas l'objet de recherche systémique et il n'est pas beaucoup promu comme levier entrepreneurial. L'Alliance a le rôle d'identifier les grands thèmes de recherche et d'appuyer les efforts d'influence de ses membres, notamment par des outils de promotion et d'information. Quant à la relève, l'Alliance doit contribuer au développement des futurs leaders coopératifs, incluant l'empowerment des femmes et la diversité, notamment par la facilitation de stages internationaux et le mentorat avec les réseaux coopératifs.

## Priorité 3

# CROISSANCE ET SOLIDITÉ

### 3.1 IDENTITÉ COOPÉRATIVE :

L'Alliance doit poursuivre le travail fait quant à la reconnaissance de la marque coopérative (logo COOP, domain.coop, etc.). L'Alliance doit aussi poursuivre les efforts de collecte de données afin de démontrer l'impact des coopératives (ex. World Cooperative Monitor). Il s'agit de leviers incontournables à la croissance des coopératives dans le monde. Une identité unifiée et forte est un prérequis à la poursuite des objectifs de croissance du mouvement coopératif.

### 3.2 FILIÈRES ÉMERGENTES :

Par son soutien à la recherche et l'innovation, l'Alliance doit être un leader dans le développement de nouvelles filières coopératives qui apportent des solutions aux enjeux économiques et sociaux actuels comme la santé, la sécurité alimentaire et l'inclusion financière. Elle doit assurer la vigie sur les tendances émergentes et faciliter le partage d'information entre les membres, notamment les plans d'action des organisations nationales, régionales et sectorielles. L'Alliance doit agir en leader dans la nouvelle économie collaborative et numérique dans le respect des valeurs démocratiques et coopératives.

### 3.3 DÉVELOPPEMENT ET CROISSANCE :

L'Alliance doit être un catalyseur de croissance des coopératives et de création d'emplois via des leviers tels que la facilitation de partenariats d'affaires multi secteurs, la stimulation et la valorisation de l'entrepreneuriat coopératif, la création d'espaces de réseautage (B2B), le partage de meilleures pratiques et le développement de nouveaux outils d'échanges commerciaux intercoopératifs, de financement et de capital. Les grands groupes coopératifs financiers doivent être des leviers de développement pour les autres coopératives de même que le partage d'outils techniques entre coopératives.



## CONDITIONS DE SUCCÈS

Pour pouvoir réaliser ce programme, avec l'appui du conseil d'administration et de la direction générale, l'Alliance doit disposer des fondations nécessaires. La présidence de l'Alliance, en collaboration avec conseil d'administration et de la direction générale, doit définir les orientations stratégiques, aligner le travail de l'équipe de gestion et en suivre la performance à l'aide d'indicateurs de succès.

### RESSOURCES HUMAINES :

Des employés et des gestionnaires compétents, qui disposent des moyens nécessaires pour faire leur travail, qui sont hautement mobilisés et qui travaillent en équipe avec les organisations nationales sont à la base de la réussite du programme.

### GOVERNANCE :

Continuer le travail collaboratif et matriciel pour l'atteinte d'une gouvernance solide et efficace, avec des rôles et responsabilités clairs des régions, des secteurs et du siège social sera un autre pilier de la réalisation du programme. Ce travail devra être complété par des plans de travail concertés et des mécanismes de reddition de compte définis.

### FINANCE :

L'augmentation du membership et l'accroissement des sources de revenus, notamment en provenance des organisations nationales et internationales (ONU, BM, FMI, etc.) seront nécessaires pour réaliser le programme, sans imposer un fardeau financier supplémentaire aux membres, et ce, en s'inspirant des pratiques en vigueur dans certains pays.

### SYSTÈMES ET OUTILS :

À l'ère du numérique, l'Alliance, les régions et les secteurs doivent tirer parti des nouvelles technologies pour accroître l'efficacité organisationnelle et opérationnelle. À cet égard, il serait intéressant de miser davantage sur le partage d'outils technologiques entre les membres et l'Alliance.

MONIQUE LEROUX

AVEC VOUS, JE SOUHAITE TRAVAILLER  
DANS LA CONFIANCE  
ET L'INTERCOOPÉRATION

Pour toute question ou commentaire, veuillez communiquer avec moi à

[INFO@MONIQUELEROUX.COOP](mailto:INFO@MONIQUELEROUX.COOP)