



*Rapport annuel*

2019



Alliance  
Coopérative  
Internationale

# SOMMAIRE

MOT DU PRÉSIDENT DE L'ACI	P.3
INTRODUCTION PAR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L' ACI	P.5
L'ACI EST...	P.8
LES VISITES DU PRÉSIDENT DE L'ACI EN 2019 AUX MEMBRES ET AUX AUTORITÉS NATIONALES DU MONDE ENTIER	P.9
UNE STRATÉGIE DE L'ACI POUR UNE DEUXIÈME DÉCENNIE COOPÉRATIVE	P.13
CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE MONDIAL	P.15
CROISSANCE DU MOUVEMENT COOPÉRATIF	P.18
COOPÉRATION ENTRE LES COOPÉRATIVES	P.22
PROMOTION DE L'IDENTITÉ COOPÉRATIVE	P.23
CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ACI	P.24
PERSONNEL DU BUREAU MONDIAL DE L'ACI	P.25
LES ACTIVITÉS DES RÉGIONS DE L'ACI	P.26
LES ACTIVITÉS DES SECTEURS DE L'ACI	P.31
LES ACTIVITÉS DES COMITÉS THÉMATIQUES ET DU RÉSEAU DES JEUNES DE L'ACI	P.38
NOS MEMBRES	P.45
FICHE FINANCIÈRE DE L'ACI 2019	P.55



ARIEL GUARCO  
PRÉSIDENT DE L'ACI

***“...c'est notre identité  
qui est enracinée  
dans chacune de nos  
communautés, dans  
les histoires de vie de  
millions de personnes  
à travers le monde...”***

L'ACI est la maison commune de tous les coopérateurs et c'est une maison ouverte, qui célèbre cette année 125 ans d'existence. Je me sens comme un membre de cette grande famille et c'est un privilège chaque fois que nous nous rencontrons ou que nous communiquons. C'est pourquoi je regrette beaucoup ce moment que nous traversons, isolés, bien qu'il soit nécessaire d'atténuer les effets considérables de la pandémie sur notre santé et celle de toute la population.

En 2019, j'ai poursuivi l'une des tâches centrales que j'avais affrontées au cours de la première année de ma présidence : être aux côtés de chacun d'entre vous, vous accompagner autant que possible, dans ces moments importants pour nos organisations. Avec beaucoup d'entre vous, nous avons pu parler face à face, j'ai pu me renseigner directement sur le développement de vos organisations coopératives, et j'ai essayé d'être disponible pour interagir avec des fonctionnaires du gouvernement ou d'autres dirigeants des sociétés où vos organisations opèrent.

Lors de ces rencontres avec les autorités publiques, nous avons pu vérifier que la présence institutionnelle de l'ACI facilite le dialogue et l'écoute mutuelle, là où elle n'a pas eu lieu auparavant, et contribue également à renforcer les liens, à renouveler les engagements et les articulations, là où il y avait une histoire antérieure. Elle s'inscrit dans la mission politique institutionnelle : défendre les intérêts des coopératives et promouvoir leur action.

Depuis l'ACI, nous avons fait un grand effort institutionnel de coordination et, personnellement, j'ai passé une bonne partie de mon temps à traverser les océans et les continents à la recherche de cet objectif. J'ai eu l'occasion de me rendre dans 30 pays, dans toutes les régions, pour porter le message d'unité de notre organisation directement à nos membres, en renforçant le lien de l'ACI avec les territoires, là où, comme nous le savons, le grand potentiel de transformation de notre modèle de développement prend forme.

Toutes les visites que j'ai effectuées en 2019 ont été extrêmement précieuses pour moi, je me suis senti accueilli dans tous les endroits où j'ai été et j'ai beaucoup appris de chaque expérience que j'ai vécue.

Certaines de ces visites ont également été particulièrement émouvantes, comme la visite au Mémorial du génocide au Rwanda, où je me suis rendu pour la première fois en janvier, dans le cadre de mon voyage en Afrique de l'Est.

Pour moi, c'était le prologue de ce qui s'est passé dans ce même pays en octobre, où nous nous sommes tous réunis pour mener à bien notre assemblée et notre conférence mondiale. L'un des fruits de cette réunion est la Déclaration historique sur la paix positive par le biais des coopératives, dans laquelle nous avons ratifié notre effort " à la recherche des moyens équitables et justes de résoudre les problèmes de manière durable et démocratique, contribuant ainsi à prévenir la violence et la haine".

Il ne fait aucun doute que les coopératives ne sont pas étrangères au contexte historique qui les entoure. Et elles peuvent faire beaucoup pour le

transformer, même dans les circonstances les plus difficiles. Nous avons pu le constater précisément au Rwanda, un pays qui a été reconstruit socialement et économiquement, dans une large mesure, grâce à l'entraide et à la coopération. Mais nous pouvons également observer des transformations importantes dans chacun de nos territoires, qui ne seraient pas les mêmes si les coopératives n'existaient pas.

C'est cette même matrice d'entraide et de coopération qui positionne les coopératives comme des acteurs clés du développement durable dans chaque pays, dans chaque région et sur toute la planète.

Dans cette étape que j'ai vécue à la tête de l'ACI, j'ai pu constater que ce qui permet le développement global de notre mouvement dans différents scénarios sociaux, culturels, politiques et économiques, c'est notre identité qui est enracinée dans chacune de nos communautés, dans les histoires de vie de millions de personnes à travers le monde.

C'est cette identité que nous entendons célébrer à l'occasion du 25e anniversaire de la déclaration du Congrès de Manchester, et qui doit nous pousser à consolider notre rôle dans un monde plein d'incertitudes, de tensions et d'inégalités, mais où nous avons aussi de grandes possibilités.

Toutefois, pour profiter de ces possibilités, nous devons apprendre à nous connaître, à nous reconnaître et à nous intégrer de plus en plus, sous le couvert de notre identité coopérative. Chaque rencontre avec vous est pour moi un pas en avant dans ce travail d'intégration que nous devons approfondir jour après jour.

Je pense qu'en 2019, nous avons fait beaucoup de progrès dans ce sens. Les régions et les secteurs, ainsi que les comités et les réseaux, sont des rouages fondamentaux du fonctionnement de l'ACI, mais ils sont aussi les piliers sur lesquels repose une organisation participative et centrée sur les personnes, de la base au sommet.

Chaque activité à laquelle j'ai pu participer a confirmé ma vision selon laquelle l'intégration est la seule façon de continuer à grandir. Et c'est ce qui nous permet d'être considérés par les autres acteurs mondiaux comme un outil fondamental pour atteindre les objectifs de développement durable des Nations unies.

En ce sens, je pense que c'est également un grand succès d'avoir fait du travail décent le thème de notre Journée internationale des coopératives, une étape qui a encadré un autre événement historique : la reconnaissance des coopératives dans la Déclaration pour le centenaire de l'Organisation internationale du travail, qui se somme au protocole d'accord que j'ai signé avec son Directeur général, Guy Ryder, et la journée que nous avons partagée sur les coopératives et l'avenir du travail.

La question alimentaire, les économies dites de plate-forme, l'action climatique, l'égalité des genres, les services de soins et l'éducation sont d'autres dimensions qui recoupent notre proposition dans le cadre du programme de développement durable et que j'ai pu observer, dans chaque territoire, comment elles sont abordées avec succès sous l'angle de l'identité coopérative.

Dans notre plan pour la prochaine décennie, nous avons ratifié, en fait, une voie de développement centrée sur les personnes. À en juger par les nombreuses actions, interactions, messages et propositions qui ont alimenté le vaste programme de l'ACI en 2019, et dont nous pouvons voir le reflet dans ce rapport, je peux vous dire avec certitude que nous sommes sur la bonne voie.

Je vous encourage à continuer à échanger et à débattre des idées sur l'organisation que nous voulons et dont nous avons besoin ; à continuer à travailler et à vous intégrer dans chacun de nos territoires et à continuer à construire ensemble ce mouvement mondial qui transforme la vie de millions de personnes chaque jour.





BRUNO ROELANTS  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DE L'ACI

***“...en 2019, l'ACI a augmenté sa valeur globale à la fois comme organisation mondiale promouvant, servant et représentant les coopératives dans le monde entier, et comme plaque tournante du mouvement coopératif en tant que réseau mondial...”***

## LE CONTEXTE MONDIAL

L'année 2019 a été marquée par un flux continu de crises et de défis dans le monde entier, des crises des migrants aux crises diplomatiques telles que les piétinements dans les négociations commerciales comme celles du Brexit, ou dans celles sur le désarmement comme avec la Corée du Nord. De violents conflits se sont prolongés dans de nombreuses régions du monde, et en particulier au Moyen-Orient. La méfiance s'est accrue et s'est manifestée de manière de plus en plus vile sur les médias sociaux et dans la rue, à l'encontre de certains segments de la population, ou en relation avec les cadres institutionnels et au sein de ceux-ci. De graves catastrophes écologiques ont eu lieu au Mozambique et au Brésil, pour n'en citer que quelques-unes. Enfin et surtout, le monde a dû faire face à deux graves crises dues à des virus : Ebola et COVID-19. Nombre de ces événements continuent à nous affecter en 2020.

Ce bilan de nouvelles en 2019 a pu être démoralisant, mais face à cet ensemble de pressions et d'incertitudes, l'activisme climatique mené par les jeunes s'est mondialisé, les citoyens se sont mobilisés pour améliorer l'éducation, les soins de santé et maternels et la sécurité alimentaire, tandis que les mouvements contre la discrimination, l'inégalité et le harcèlement ont pris racine sur le plan social et politique.

En termes de commerce et d'économie, les tensions commerciales ont eu un impact sur la croissance mondiale. La production automobile s'est contractée tandis que les droits de douane ont augmenté, ciblant des produits et des pays particuliers, bien que les politiques macroéconomiques se soient assouplies en général et que le commerce intra-régional, comme en Asie et en Afrique, ait pris de l'ampleur.

Pourtant, tout cela peut sembler un passé lointain par rapport à ce que nous avons connu en 2020 avec la pandémie COVID-19.

## LA VALEUR DE L'ACI POUR LE MOUVEMENT COOPÉRATIF

Dans le contexte mondial complexe brièvement décrit ci-dessus, le mouvement coopératif international a continué à gagner en influence et en réseautage. Ce rapport montre qu'en 2019, l'ACI a augmenté sa valeur globale à la fois comme organisation mondiale promouvant, servant et représentant les coopératives dans le monde entier, et comme plaque tournante du mouvement coopératif en tant que réseau mondial. La Conférence mondiale de l'ACI de 2019 "Les coopératives pour le développement" (Kigali, Rwanda, 14-17 octobre) est une démonstration emblématique de cette valeur. Cette conférence s'est concentrée, pour la première fois depuis des décennies, sur la manière dont les coopératives contribuent au développement durable, en mettant fortement l'accent sur les objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies et sur des sessions consacrées à l'entrepreneuriat, la paix, l'innovation, le logement, l'énergie, la sécurité alimentaire, la santé, les chaînes de valeur, l'emploi et la protection de l'environnement. C'est la deuxième fois qu'une réunion mondiale des coopératives de l'ACI est organisée en Afrique, après la conférence du Cap en 2013, ce qui a donné au mouvement coopératif africain une deuxième occasion d'être présent en nombre significatif.

Deux documents particulièrement précieux ont été approuvés par l'Assemblée générale de l'ACI juste après la conférence de Kigali :

- **La résolution sur les coopératives pour le développement de l'ACI**, qui récapitule les conclusions de la conférence ;
- **La Déclaration sur la paix positive à travers les coopératives de l'ACI**, approuvée de façon emblématique au Rwanda, qui a connu un tragique génocide et où les coopératives ont joué un rôle fondamental dans la paix positive, en particulier pendant la période de reconstruction.

L'année 2019 a également été marquée par une forte inter-coopération entre les entités mondiale, régionales, sectorielles et thématiques de l'ACI, ainsi que DotCoop, ce qui a permis de valoriser l'ensemble du système organisationnel de l'ACI :

- Entre l'ACI et les Régions de l'ACI : le programme de Partenariat ACI-UE sur le développement, lancé en 2016, a continué à renforcer l'interaction entre l'ACI et ses Régions, et, en 2019, le projet de formation à l'entrepreneuriat coopératif mondial (GCE) plus particulièrement, basé sur une initiative lancée par Coopératives Europe. La collaboration entre l'ACI et Coopératives Europe dans l'unité de coordination de ce programme a également été couronnée de succès ;
- Entre l'ACI et les Organisations Sectorielles de l'ACI : il est particulièrement important de mentionner que l'ACI a organisé la relance de l'Association Internationale des Banques Coopératives (ICBA) après plusieurs années d'inactivité ;
- Entre l'ACI, les Régions de l'ACI et les Organisations Sectorielles de l'ACI : un groupe de travail exécutif a été établi entre toutes ces entités, et un autre plus spécifique sur le membership ; à Kigali, l'ACI a coorganisé un large éventail de sessions thématiques avec chacune des 4 Régions de l'ACI et avec 5 Organisations Sectorielles de l'ACI ;
- Entre les Régions de l'ACI : l'ACI Asie Pacifique et l'ACI Afrique ont coorganisé la 1ère conférence sur le développement coopératif au Moyen-Orient et en Afrique du Nord et un atelier interrégional sur les coopératives dans les établissements d'enseignement ;
- Entre l'ACI d'une part, et les Comités Thématiques et le Réseau des Jeunes de l'ACI d'autre part : le Partenariat ACI-UE a activement soutenu le travail conjoint de l'ACI et de son réseau mondial des jeunes dans la préparation et l'aboutissement du Forum mondial des jeunes de l'ACI sur l'entrepreneuriat coopératif, initialement prévu au Sri Lanka en juillet 2019, et finalement célébré en Malaisie en février 2020 ; l'ACI a organisé la relance du Comité du Droit Coopératif (CLC) ; un autre Comité Thématique de l'ACI, la Plateforme Internationale de Développement Coopératif (ICDP), créé en 2017, a été considérablement dynamisé par le thème et l'environnement de la conférence de l'ACI à Kigali ;
- Entre les Régions et les Organisations Sectorielles de l'ACI : par exemple, une recherche conjointe ACI Asie-Pacifique - CICOPA sur les coopératives industrielles et de services, et une collaboration entre l'ACI Afrique et l'organisation sectorielle ACI de la santé IHCO ;
- Entre les Comités Thématiques et les Organisations Sectorielles de l'ACI : le Comité sur la Recherche Coopérative (CCR) de l'ACI et CICOPA ont travaillé à la finalisation du livre « Coopératives and the World of Work » (Les coopératives et le monde du travail) publié chez Routledge au cours de l'année.
- Entre l'ACI et DotCoop sur le nom de domaine internet .coop et sur la marque COOP, avec un nouvel élan, notamment autour de la conférence de Kigali.

En ce qui concerne le lobby et le partenariat au niveau mondial, il convient de souligner en particulier les éléments suivants, impliquant soit l'entité mondiale de l'ACI, soit les Régions, les Organisations Sectorielles ou les Comités Thématiques de l'ACI :

- L'inclusion des coopératives dans la Déclaration du Centenaire de l'OIT sur l'avenir du travail, un document clé de l'OIT ;
- La signature de notre nouveau protocole d'accord avec le BIT et la collaboration avec l'unité COOP du BIT sur le livre mentionné ci-dessus « *Coopératives and the World of Work* » ;
- La première réunion intergouvernementale mondiale sur les coopératives organisée à Kigali ;
- Le renforcement des liens de l'ACI avec des organisations mondiales de la société civile telles que la Confédération internationale des syndicats (CSI) et les organisations mondiales de commerce équitable ;
- Le deuxième forum des registraires de coopératives de l'ACI pour la région Asie-Pacifique, qui s'est tenu à Ho Chi Minh et qui a rassemblé de nombreuses agences gouvernementales chargées de réglementer et de promouvoir les coopératives ;
- Le dialogue stratégique des coopératives des Amériques avec la Commission économique des Nations unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CEPAL) ;

- L'interaction de l'ACI Afrique avec le Parlement panafricain sur la législation coopérative, en collaboration avec le Comité du Droit Coopératif de l'ACI (CLC) ;
- L'interaction de Coopératives Europe avec le Parlement européen avec un réseau de soutien ;
- La promotion, au sein des régions Afrique, Asie-Pacifique et Amérique de l'ACI, des liens de nos membres avec les délégations de l'UE dans leurs pays respectifs dans le domaine du développement ;
- La participation de l'organisation sectorielle de la santé de l'ACI, IHCO, aux activités de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) et du Département des Affaires Economiques et Sociales des Nations unies (UNDESA) ;
- La participation du Comité de l'Egalité des Genres de l'ACI à la Commission de la Condition de la Femme des Nations unies.

L'identité coopérative a été davantage mise en évidence en 2019, avec la préparation du 33e Congrès mondial des coopératives intitulé "Approfondir notre identité coopérative". Cet événement, initialement prévu pour 2020, a été reporté en raison de la pandémie, et se tiendra à Séoul en 2021. La planification a commencé à prendre forme conjointement avec nos membres coréens et avec le gouvernement métropolitain de Séoul. Toujours sur l'identité, le Comité de l'ACI sur l'Egalité des Genres (GEC) a mis en avant la nécessité d'une formation sur le genre, en particulier du point de vue de l'identité coopérative.

L'année 2019 a également vu une augmentation de l'interaction de l'ACI avec ses membres. Il convient de le mentionner tout particulièrement :

- Le président de l'ACI s'est rendu dans une trentaine de pays sur tous les continents pour rencontrer les membres ;
- Pour aider les membres en matière de législation coopérative, l'ACI a créé un nouveau poste de travail dans ce domaine ; avec le soutien de l'analyse du cadre législatif effectuée dans le cadre du Partenariat ACI-UE et celle du Comité du Droit Coopératif (CLC) récemment rétabli, une assistance aux membres a été fournie à 7 pays en 9 mois.
- Nous avons lancé un nouveau bulletin d'information dédié aux membres ;
- Des membres de plusieurs pays ont visité le siège de l'ACI à Bruxelles, ce qui a permis une interaction approfondie avec eux sur les activités des uns et des autres.

Une amélioration significative a également été constatée dans l'encouragement et le suivi des activités des membres à l'occasion de la Journée internationale des coopératives (Coopsday) le 6 juillet, organisée dans le cadre du Comité des Nations unies pour la promotion et l'avancement des coopératives (COPAC) sur le thème des coopératives et du travail décent (SDG 8). Cela a permis de doubler la couverture des événements de la Journée internationale des coopératives organisés par les membres dans le monde entier, par rapport à 2018. Dans le cadre de la série documentaire CoopsAroundtheWorld lancée en 2018, un nouveau documentaire sur les coopératives népalaises a été projeté lors de la réunion à l'occasion de la Journée internationale des coopératives qui s'est tenue aux Nations unies à New York.

Nous avons lancé les activités régulières du nouveau think tank de l'ACI, ICETT, créé fin 2018, qui rassemble de grandes coopératives et des groupes coopératifs pour travailler sur une série de sujets d'intérêt tels que l'avenir du travail et la manière dont l'identité coopérative peut stimuler les affaires et la compétitivité.

Enfin, l'ACI, en étroite collaboration avec ses organes régionaux, sectoriels et thématiques et l'ensemble de ses membres, a élaboré et approuvé un tout nouveau plan stratégique décennal de l'ACI (2020-2030), qui apporte une forte valeur ajoutée au système ACI et au mouvement coopératif.

De nombreuses autres activités et résultats générés par l'ACI et les entités de l'ACI se trouvent dans ce rapport. Ses premières pages sont consacrées à l'itinéraire de voyage du président de l'ACI pour rencontrer les membres et les autorités du monde entier, ainsi qu'aux activités et résultats de l'ACI au niveau mondial.

Ensuite, les activités des entités de l'ACI, à savoir les Régions, les Organisations Sectorielles, les Comités Thématiques, le Réseau des Jeunes et DotCoop, sont présentées. Troisièmement, l'état financier de l'ACI 2019 et la liste des membres se trouvent à la fin du rapport.

**L'organisation  
faitière  
représentant  
les coopératives  
qui sont environ  
3 MILLIONS  
DANS LE MONDE**

**L'une des  
plus grandes  
organisations par le  
nombre de personnes  
représentées:  
LES MEMBRES DES  
COOPÉRATIVES SONT  
PLUS DE 1,2 MILLIARD**

**L'une des plus anciennes  
organisations  
non-gouvernementales:  
NOUS CÉLÉBRONS  
NOTRE 125<sup>E</sup>  
ANNIVERSAIRE EN 2020!**

# L'ACI est...

**Le coordinateur  
mondial de la  
DÉCLARATION SUR  
L'IDENTITÉ COOPÉRATIVE,  
qui comprend la définition,  
les valeurs et les principes  
des coopératives**

**Un réseau de  
314 organisations  
de 113 pays réunis pour  
REPRÉSENTER ET  
SERVIR LES  
COOPÉRATIVES  
DANS LE MONDE**

**La voix et le forum mondial  
pour la connaissance,  
l'expertise et l'action  
coordonnée pour et  
concernant les coopératives**

# LES VISITES DU PRÉSIDENT DE L'ACI EN 2019 AUX MEMBRES ET AUX AUTORITÉS NATIONALES DU MONDE ENTIER

Pour le président de l'ACI, Ariel Guarco, 2019 a présenté un impressionnant itinéraire de voyage autour du globe, riche en rencontres et en échanges avec les membres et les dirigeants. Le compte-rendu suivant donne un aperçu des personnes et des organisations qu'il a rencontrées en Afrique, en Asie-Pacifique, en Amérique et en Europe au cours de l'année.

## JANVIER

En janvier, le Président de l'ACI s'est rendu au Kenya, en Ouganda, au Rwanda, en Tanzanie et en Éthiopie, accompagné de Japheth Magomere, Président de l'ACI-Afrique et vice-président de l'ACI, de Bruno Roelants, Directeur général de l'ACI, et de Sifa Chiyoge, Directrice régionale pour l'Afrique.

Au **Kenya**, il a rencontré des représentants de la Cooperative Bank of Kenya, de la Cooperative Insurance Company (CIC), de la Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives (KUSCCO), de la African Confederation of Cooperative Savings and Credit Associations (ACCOSCA), de la National Cooperative Housing Union (NACHU) et de la Cooperatives University of Kenya (CUK). Outre les locaux de l'ACI Afrique, il a également visité le département d'État des coopératives ainsi que la maison de feu Stanley Muchiri, président de l'ACI Afrique.

En **Ouganda**, le Président de l'ACI et sa délégation ont visité l'Alliance des Coopératives d'Ouganda (UCA), les Services Financiers Coopératifs Centraux d'Ouganda (UCCFS) et la Coopérative de crédit Wazalendo Sacco. Ils ont également visité le siège du Parlement, où ils ont rencontré la présidente de l'Assemblée nationale, Rebecca Kadaga. Le ministre ougandais des coopératives, Fredrick Ngobi, l'a également accueilli, ainsi que la délégation.

Au **Rwanda**, le Président de l'ACI et sa délégation ont eu des réunions avec le Secrétaire permanent du ministère du commerce et de l'industrie, Michel Sebera, et d'autres fonctionnaires du ministère du commerce et de l'industrie concernant la prochaine conférence mondiale de l'ACI sur les coopératives pour le développement, qui s'est tenue en octobre. Ils ont également rencontré des représentants de la Confédération nationale des coopératives du Rwanda (NCCR) et de l'Agence des coopératives du Rwanda.

En **Tanzanie**, le Président de l'ACI et sa délégation ont visité la Fédération tanzanienne des coopératives et ont eu une réunion avec Japhet Hasunga, ministre de l'agriculture.

En **Éthiopie**, le Président de l'ACI et sa délégation ont rencontré des représentants de l'Agence fédérale des coopératives, de l'Union des producteurs de café d'Oromia (OCFCU), de la Coopérative d'épargne et de crédit d'Awach (ASCCo). Une réunion avec différents responsables gouvernementaux a également été organisée.

## FÉVRIER

En février, le Président de l'ACI a conduit une délégation de 8 coopératives d'**Argentine** en **Inde** et au **Vietnam** dans le cadre d'une mission commerciale menée par le gouvernement argentin. À New Delhi, il a visité le Bureau Régional Asie-Pacifique de l'ACI et a rencontré des représentants de la National Cooperative Union of India (NCUI) et de la National Cooperative Development Corporation (NCDC). À Mumbai, il a rencontré des représentants de la National Federation of State Coop Banks Ltd. (NAFSCOB), de la National Cooperative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NAFCARD) et de la Buldana Urban Cooperative Credit Society (BUCCS). Au Vietnam, il a rencontré des représentants de l'Alliance des Coopératives du Vietnam (VCA).

## MARS

En mars, le Président, avec les dirigeants de la FACC et de La Obrera (Argentine), a visité la COOP de Santo Andrés, au **Brésil**.

## AVRIL

En avril, il a participé à la 34e conférence d'opinion des coopératives organisée par l'ASCOOP (Association colombienne des coopératives) en **Colombie**, où il a prononcé un discours sur les défis et les opportunités des coopératives dans le monde numérique.

Le Président a ensuite participé à la mission commerciale organisée par le ministère argentin des affaires étrangères en **France** et en **Belgique**, du 25 au 30 avril. À Paris, il a rencontré des représentants de Coop FR, du Crédit Mutuel, de l'Office central de coopération à l'école (OCCE), de Group Up et d'Enercoop. À Bruxelles, sa délégation a visité le Bureau Mondial de l'ACI, a rendu visite à Bees Coop, Ecopower, la fédération européenne des coopératives d'énergie renouvelable Rescoop et SMART.

## MAI

En mai, le Président de l'ACI s'est rendu en **Finlande** et en **Suède** pour rencontrer les membres de l'ACI et visiter des coopératives de consommateurs. Il était accompagné d'une délégation de coopérateurs argentins, mexicains et uruguayens ainsi que du secrétaire général de la CCW, l'organisation sectorielle de l'ACI pour les coopératives de consommateurs. En Finlande, la délégation a rencontré des représentants de Coop Center Pellervo, S Group, Cooperative HOK-Elanto, Ässäkeskus. En Suède, le Président a rencontré des représentants de KF, Coop Sweden, WeEffect, Svensk Kooperation, Riksbyggen, Folksam et HSB.

Le 30 mai 2019, le Président de l'ACI a participé à l'Assemblée de l'Union Coopérative Centrale (CCU) à Sofia, en **Bulgarie**. Il a été reçu par le ministre du travail et de la politique sociale, Biser Petkov. Il a également rencontré des représentants de la Banque coopérative centrale et de l'Union nationale des coopératives de travail.

En **Roumanie**, il a rencontré des représentants de l'Union des coopératives d'artisanat et de production (Ucecom) et de l'Union nationale des coopératives de consommateurs

(CentroCoop). Entre autres activités, il a visité la CoopExpo, une importante foire d'exposition à laquelle l'Ucecom a participé avec plus de deux douzaines de stands de coopératives d'artisans. Il a visité le campus de l'université Artifex, où il a reçu la distinction de membre honoraire de la communauté universitaire.

En **Moldavie**, le Président a rencontré les représentants de MoldCoop et a reçu une distinction en tant que membre honoraire de l'Université de Commerce gérée par MoldCoop. Il a rencontré le Premier ministre moldave Pavel Filip, qui a exprimé son soutien au développement des coopératives dans le pays et la nécessité de s'inspirer de l'expérience internationale.

## JUIN

En juin, le Président a participé à la réunion en prononçant des discours liminaires :

- À l'Assemblée générale de Cooperatives Europe à Strasbourg, en **France** ;
- à la 7e conférence internationale de recherche du CIRIEC sur l'économie sociale et solidaire : "Moving Towards a New Economic System" à Bucarest, en **Roumanie** ;
- à la Conférence conjointe ACI - OIT "Les coopératives et l'avenir du travail", le 24 juin 2019, à Genève, en **Suisse** ;
- à la Conférence internationale du groupe de travail inter-agences des Nations unies sur l'ESS "Mise en œuvre du SDG : Quel rôle pour l'ESS ?" à Genève.

## JUILLET

En juillet, le Président de l'ACI a visité six pays de la région Asie-Pacifique, accompagné du Directeur régional de l'ACI-Asie Pacifique, Balu Iyer.

En **Thaïlande**, il a rencontré des représentants de la Ligue des coopératives, du Département de la promotion du secteur, de la Confédération des Caisses d'Épargne et de Crédit d'Asie ACCU et de la Fédération des Caisses d'Épargne et de Crédit.

À **Singapour**, il a rencontré des représentants de la Fédération Nationale des Coopératives (SCNF) et de NTUC Health et NTUC Learning.

En **Indonésie**, il a été reçu par l'entité nationale Dekopin, par la Fédération des Coopératives de Production de Batik et par des coopératives financières. En outre, il a rencontré un représentant du ministère des coopératives et des PME et a visité le centre de commercialisation de la production artisanale.

En **Chine**, le Président a été reçu par l'ACFSMC, qui représente et commercialise la production des coopératives agricoles ; l'ACFHIC, qui regroupe les coopératives de commerce, d'industrie et de production artisanale ; et le Comité pour la promotion des coopératives industrielles chinoises (ICCIC).

En **Corée**, il a rencontré des représentants de la Fédération Nationale des Coopératives Agricoles (NACF), de la Fédération des Coopératives de Pêche (NFFC) et de KOSEA, l'agence de promotion de l'économie sociale.

Au **Japon**, il a rencontré des représentants de l'Alliance des Coopératives du Japon, des coopératives de travail et des coopératives agricoles. Il a également eu l'occasion de rencontrer des représentants du ministère de la santé, du travail et du bien-être, ainsi que de l'agriculture, des forêts et de la pêche.

## **AOÛT**

En août, le Président de l'ACI a participé à la réunion du conseil d'administration des Coopératives des Amériques, à Ixtapa, au **Mexique**.

## **SEPTEMBRE**

En septembre, il a participé au Forum coopératif international organisé par Centrosoyuz à Kaluga, en **Russie**, où il a rencontré Dmytry Zubov, Président du conseil d'administration de Centrosoyuz ; Alexei Gordeyev, vice-premier ministre de la Fédération de Russie ; Anatoly Artamonov, gouverneur de la région de Kaluga ; Viktor Evtukhov, vice-ministre de l'industrie et du commerce de la Fédération de Russie ; Oksana Lut, vice-ministre de l'agriculture de la Fédération de Russie ; Andrey Sharov, vice-Président de la Sberbank de Russie ; Boris Listov, Président du conseil d'administration, PDG de la Banque agricole russe.

## **OCTOBRE**

En octobre, il a présidé l'assemblée générale de l'ACI et a participé activement à la conférence mondiale sur le développement coopératif à Kigali, au **Rwanda** (voir la section sur la conférence mondiale ci-dessous). Il a également rencontré le Premier ministre rwandais Edouard Ngirente, qui a fait l'éloge de l'ACI pour la conférence mondiale.

## **NOVEMBRE**

En novembre, le Président de l'ACI a participé à la conférence :

- à la 21e conférence régionale des coopératives des Amériques, "Les acteurs économiques coopératifs ayant un impact social et durable" à San José, au **Costa Rica**.
- Le centenaire du Collège coopératif et le lancement de la stratégie 2020-2025 du Collège coopératif à Manchester, au **Royaume-Uni**.

## **DÉCEMBRE**

En décembre, le Président a participé à la 3ème Conférence internationale pour le logement coopératif (ICCH'19) organisée au Caire, en **Égypte**, sous le patronage du Premier ministre égyptien, intitulée "Logement coopératif et objectifs de développement durable 2030".

2020...2030

# UNE STRATÉGIE DE L'ACI POUR UNE DEUXIÈME DÉCENNIE COOPÉRATIVE

Le Plan Stratégique ACI 2020-2030 "Une voie centrée sur la personne pour une seconde décennie coopérative" a été approuvé par l'Assemblée générale de l'ACI à Kigali en octobre avec quelques contributions finales, finalisant un processus lancé au début de 2018 (voir le rapport ACI 2018 [ici](#)). Début 2019, une deuxième enquête a été envoyée à tous les membres de l'ACI en réponse aux commentaires obtenus lors de la première enquête en 2018. Les Régions, les Organisations Sectorielles, les Comités Thématiques et le Réseau des Jeunes de l'ACI ont été consultés à deux reprises ; le Conseil d'administration de l'ACI a travaillé sur le projet en ligne et lors de deux sessions de stratégie. La version finale peut être consultée [ici](#).

**Le Plan Stratégique rappelle la mission et les buts statutaires de l'ACI à la lumière des défis mondiaux de la nouvelle décennie et souligne le besoin fondamental de renforcer l'identité coopérative pendant cette période. Il s'appuie sur le Plan d'Action pour une Décennie des Coopératives, (approuvé en 2012, Manchester), qui s'étend jusqu'en 2030. La vision du plan stratégique de l'ACI 2020-2030 appelle à ce que la forme d'entreprise coopérative devienne :**

- 1** Le chef de file reconnu de la durabilité économique, sociale et environnementale;
- 2** Le modèle privilégié des populations;
- 3** La forme d'entreprise qui connaît la croissance la plus rapide.

**Le Plan Stratégique est structuré autour de quatre thèmes stratégiques clés, qui s'appuient sur les quatre piliers de l'ancien Plan d'Action pour une Décennie des Coopératives et vont au-delà :**

- **La promotion de l'identité coopérative, qui prolonge et développe le pilier "Identité" du Plan d'action, tout en appelant à approfondir la déclaration sur l'identité coopérative et en comprenant également la législation, donc en partie le pilier "Cadres juridique" du plan directeur.**

# 2020...2030

- **La croissance du mouvement coopératif, qui développe les piliers "Cadres juridiques" (y compris politique) et "Capital" du Plan d'action, tout en comprenant les divers autres éléments nécessaires à cette croissance (membership, coordination, partenariats, connaissance, communication, renforcement du rôle économique des coopératives, jeunesse et genre).**
- **La coopération entre les coopératives, qui développe le pilier "Participation" du Plan d'action.**
- **La contribution au développement mondial durable, qui prolonge et développe le pilier "Durabilité" du Plan d'action en renouvelant l'engagement des coopératives à contribuer fortement aux objectifs de développement durable des Nations unies pour 2030, qui englobent le triple bilan de l'entreprise coopérative - économique, social et environnemental.**

Les pages suivantes du rapport sont structurées autour de ces quatre thèmes stratégiques, en commençant par le dernier, car il s'agissait du thème principal de l'événement de l'année, à savoir la conférence mondiale de l'ACI "Les coopératives pour le développement", qui s'est tenue à Kigali (Rwanda) en octobre.



# CONTRIBUTION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE MONDIAL <sup>1</sup>

## CONFÉRENCE MONDIALE DE L'ACI "COOPÉRATIVES POUR LE DÉVELOPPEMENT" ET ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ACI

La conférence mondiale de l'ACI "Les coopératives pour le développement" qui s'est tenue à Kigali, au Rwanda, du 14 au 17 octobre, était consacrée au thème du développement durable, l'un des quatre thèmes clés du nouveau Plan Stratégique de l'ACI (voir ci-dessus). Elle visait à mettre en évidence le rôle des coopératives dans la réalisation de l'Agenda 2030 des Nations Unies et des 17 objectifs de développement durable. Près de 1000 participants du monde entier y ont participé. C'était la deuxième fois que l'ACI organisait une conférence mondiale en Afrique (la première fois était au Cap en 2013), et la première fois au cœur du continent. Les Régions et les Organisations Sectorielles de l'ACI ont pleinement coopéré à son organisation, en partie dans le cadre du Partenariat ACI-UE.

Après une ouverture institutionnelle tenue par le Président de l'ACI Ariel Guarco, la Ministre rwandaise du commerce et de l'industrie Soraya Hakuziyaremeye et l'Ambassadeur de l'UE Nicola Bellomo, et un message vidéo de Daniela Bas, Directrice de la division pour le développement social inclusif sous le département des affaires économiques et sociales des Nations unies, l'activiste environnementale de renommée mondiale Vandana Shiva (directrice du Forum international sur la mondialisation) a prononcé un discours liminaire sur la manière dont les coopératives peuvent contribuer à l'avènement d'une société plus solidaire et participative et à une action décisive pour protéger et sauver la planète.

Des sessions plénières ont été organisées sur les moyens fondamentaux par lesquels les coopératives contribuent de manière significative à la mise en œuvre de l'Agenda 2030 des Nations unies : comment promouvoir la préservation de l'environnement (ODD 13, 14 et 15), l'emploi et le travail décent (ODD 8), le positionnement stratégique dans les chaînes de valeur (ODD 12 - consommation et production responsables) et la paix et l'égalité (ODD 16 et ODD 10).

Une première série de quatre sessions parallèles a été organisée en collaboration avec les Régions de l'ACI, avec l'importance des partenariats multipartites (ODD 17) comme thème transversal, portant sur la lutte contre les inégalités (ODD 10), l'émancipation des femmes (ODD 5), l'innovation dans l'entrepreneuriat (ODD 8) et les chaînes de valeur éthiques inclusives (ODD 12).

Une deuxième série de quatre sessions parallèles a été organisée en collaboration avec les Organisations Sectorielles de l'ACI : contribution à la sécurité alimentaire et à la production et consommation durables (ODD 2 et 12), comment les coopératives de santé, industrielles et de services contribuent à la réduction des inégalités (ODD 3, 9 et 10).

Une séance de cinéma coopératif a présenté une série de courts métrages produits par aroundtheworld.coop (voir ci-dessous), racontant des histoires de coopératives et présentant le travail des coopératives - et des personnes qui les soutiennent - dans le monde entier<sup>2</sup>.

Deux textes importants ont été approuvés lors de l'Assemblée générale de l'ACI, qui s'est tenue immédiatement après la Conférence mondiale :

<sup>1</sup> Référence dans les buts de l'ACI : "Promouvoir le développement humain durable et favoriser le progrès économique et social de la population, contribuant ainsi à la paix et la sécurité internationale" (Règlement d'ordre intérieur de l'ACI, article 1).

<sup>2</sup> La documentation sur le Conférence Mondiale se trouve [ici](#), et pour accéder au programme complet, cliquez [ici](#).



**La résolution de l'ACI sur les coopératives pour le développement**, élaborée en conclusion de la conférence mondiale, disponible [ici](#), qui stipule entre autres que :

*"Étant donné que la nature même du modèle d'entreprise coopérative correspond aux interconnexions et aux interdépendances entre les 17 ODD, il est essentiel que les coopératives soient reconnues comme des actrices indispensables dans les ambitieux partenariats multipartites nécessaires pour atteindre un développement durable allant au-delà de l'agenda 2030".*

**La déclaration sur la paix positive à travers les coopératives de l'ACI**, disponible [ici](#), qui stipule notamment que :

*"Les coopératives construisent un avenir pour les gens orienté vers le long terme. L'entrepreneuriat coopératif permet au potentiel de l'action collective de résoudre des problèmes communs, une économie inclusive pour un développement durable basée sur des valeurs sociales et solidaires, ce qui implique l'autonomisation continue des femmes, des jeunes et des populations vulnérables, et la coopération avec des acteurs extérieurs au mouvement coopératif. De cette manière, les coopératives s'engagent dans une paix positive en tant que voie qui promeut l'égalité et l'empathie, l'inclusion et la possibilité d'un travail décent, l'esprit d'entreprise et le développement".*

23 autres réunions impliquant, entre autres, les Régions, les Organisations Sectorielles, les Comités Thématiques et le Réseau des Jeunes de l'ACI ont également été organisées à l'occasion de la Conférence de Kigali.

### **CONSTRUCTION DU FONDS MONDIAL D'IMPACT DES COOPÉRATIVES**

La préparation du Fonds mondial d'impact coopératif (GCI), qui a débuté en 2018, s'est poursuivie en 2019 en collaboration avec un spécialiste d'investissement d'impact ayant une expérience coopérative. Destiné à aider les coopératives à surmonter leurs difficultés grâce à un financement pour les besoins à long terme, le fonds renforcera également les capacités de gestion, notamment en matière de gestion financière, de planification des activités et de mesure de l'impact, grâce à une assistance technique, et constitue donc bien plus qu'un simple outil financier.

Nous avons été soutenus dans cette entreprise par une société de conseil spécialisée dans la structuration de fonds de financement d'impact pour développer la structure du fonds (telle que le statut juridique et la gouvernance). Suite à ce travail, une brochure actualisée a été élaborée, ainsi qu'une feuille de route et un calendrier des prochaines étapes de la construction du Fonds. Le Fonds a également été présenté aux parties prenantes concernées, notamment des hauts fonctionnaires de la DG DEVCO de la Commission européenne, du Secrétariat ACP, du Fonds africain de garantie (FAG), de l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel (ONUDI), du Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), de la Société financière internationale (SFI), de la Banque africaine de développement (BAfD) et d'autres institutions de financement du développement.

Le Fonds a également été présenté lors de la 3e réunion plénière annuelle du Smallholder and Agri- SME Finance and Investment Network (SAFIN), qui s'est tenue à New Delhi, en Inde, les 10 et 11 novembre 2019, au cours d'une réunion visant à mettre en commun les connaissances et le soutien des partenaires autour de nouvelles initiatives. L'ACI Asie-Pacifique a dirigé la session qui s'est concentrée sur les outils d'évaluation d'impact adaptés aux besoins, formes et capacités spécifiques des coopératives (voir le rapport de l'ACI Asie-Pacifique ci-dessous).



## FORMATION EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT

S'appuyant sur le travail lancé en 2018, des séminaires de formation des nouveaux membres ont été organisés dans le cadre du partenariat ACI-UE dans toutes les régions de l'ACI, rassemblant un grand nombre de membres de l'ACI pour se concentrer sur leur capacité à défendre le modèle coopératif et sur le renforcement des relations avec les délégations respectives de l'UE (EUD) dans les pays membres et sur une meilleure compréhension des instruments financiers d'EuropeAid.

Après le lancement du programme de mentorat "Global Cooperative Entrepreneurs" (GCE) en 2018, 2019 s'est concentré sur une série d'activités organisées en collaboration avec les régions de l'ACI. Le programme GCE vise à encourager l'entrepreneuriat coopératif des jeunes et est mis en œuvre par le biais de partenariats d'enseignement et de formation professionnels entre les associations coopératives et les organisations de jeunesse. Le programme est maintenant mis en œuvre dans 8 pays, à savoir la Colombie, l'Ouganda, le Zimbabwe, l'Inde, l'Indonésie, la Malaisie, la Suède et la Pologne. En mars 2019, une formation mondiale de mentors a été organisée à Manchester, au Royaume-Uni, et dispensée par le Co-operative College UK (un partenaire du projet CoopStarter 2.0 financé par Erasmus+, à l'origine de l'idée de la CME).

Dans le même but d'accroître le partage de connaissances et d'expérience, à la suite de la formation susmentionnée, un groupe de trois mentors du GCE (de Pologne, d'Indonésie et de Colombie) a travaillé ensemble pour développer des modèles de mentorat communs basés sur ce qui avait été précédemment développé par CoopStarter 2.0, un projet financé par Erasmus+ et coordonné par Coopératives Europe. Les projets de modèles ont été partagés pour examen avec tous les mentors du GCE, ainsi qu'avec les partenaires de CoopStarter 2.0. Cet exercice se voulait une première étape pratique de partage de connaissances et d'expériences entre les membres de l'ACI et les organisations de jeunesse actives dans le programme GCE.

## SÉRIE DE FILMS DOCUMENTAIRES SUR LA CONTRIBUTION DES COOPÉRATIVES AU DÉVELOPPEMENT

Dans le cadre du partenariat ACI-UE, le projet de film documentaire *aroundtheworld.coop*, lancé au dernier trimestre 2018, a atteint avec succès les objectifs prévus en 2019. Les cinéastes ont visité et filmé une sélection variée de coopératives de différents secteurs et travaillant pour différents ODD dans les régions d'Afrique, d'Asie-Pacifique et des Amériques. Au total, sept teasers et six films ont été produits, s'ajoutant aux deux films et au teaser produits en 2018. L'équipe de *aroundtheworld.coop* a également monté une vidéo supplémentaire pour promouvoir la Journée internationale des coopératives de 2019. Les vidéos peuvent être visionnées [ici](#).

## RECHERCHE SUR LA CONTRIBUTION DES COOPÉRATIVES AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

Lancé fin 2018, le travail de recherche sur les ODD vise à élaborer des indicateurs spécifiques aux ODD des coopératives. Une partie de ce travail a été réalisée avec les Organisations Sectorielles de l'ACI. Le projet se poursuit en 2020, et ses résultats seront partagés lors du Congrès Mondial des Coopératives de l'ACI en 2021 (voir la section "Promouvoir l'identité coopérative" ci-dessous).

## SECRÉTARIAT DE L'ICDP

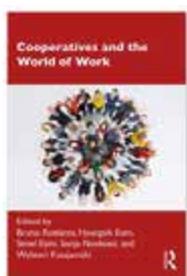
Le Bureau mondial de l'ACI a assuré le secrétariat de la plateforme internationale de développement coopératif de l'ACI (ICDP, voir rapport ci-dessous) et, dans ce cadre, a élaboré et publié un répertoire des organisations de développement coopératif.

# CROISSANCE DU MOUVEMENT COOPÉRATIF <sup>2</sup>

## PARTENARIATS

Dans un monde de plus en plus interconnecté, les partenariats avec d'autres acteurs sont fondamentaux pour développer une action commune et mener à bien un travail de sensibilisation.

L'ACI a signé le 24 juin un **nouveau protocole d'accord avec l'OIT** portant sur le travail décent et l'avenir du travail, la mise en œuvre de la recommandation de l'OIT sur la promotion des coopératives, 2002 (n°193), les SDG, la transition de l'économie informelle à l'économie formelle, les chaînes de valeur mondiales et la conformité des coopératives au modèle coopératif et aux normes de travail de l'OIT.



A cette occasion, nous avons coorganisé une **conférence conjointe avec l'OIT sur l'avenir du travail** dans les locaux de l'OIT à Genève. Le Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (UNDESA), la Confédération syndicale internationale (CSI) et plusieurs États membres étaient présents. Au cours de la conférence, le livre « *Coopératives and the World of Work* » (Les coopératives et le monde du travail) (Roelants, Eum, Esim, Novkovic & Katajamäki (ed), 2019, Routledge), a été lancé. Voir [ici](#). Ce livre est le résultat de la conférence académique conjointe de 2015 de l'ACI et de l'OIT, suivie d'un travail de trois ans effectué par le CICOPA, le Comité sur la Recherche Coopérative de l'ACI et l'OIT.

### Parmi d'autres exemples emblématiques de partenariats au cours de l'année 2019 nous pouvons citer :

- Plusieurs réunions de suivi avec la **FAO** et le **FIDA**, visant à mieux rendre opérationnels les accords signés avec les deux organisations basées à Rome ;
- Notre participation active au **Comité des Nations unies pour la promotion et l'avancement des coopératives (COPAC)**, avec des réunions régulières, au cours desquelles les membres du COPAC ont commencé à examiner la question de la stratégie à long terme du COPAC ;
- Notre organisation, avec le gouvernement du Rwanda, de la **première réunion intergouvernementale mondiale sur les coopératives** immédiatement après la Conférence mondiale de Kigali (voir ci-dessus) ;
- Le début des relations institutionnelles avec la **Confédération Internationale des Syndicats (CSI)** (voir ci-dessous sous la rubrique politique) : nous avons coordonné avec la CSI les amendements relatifs aux coopératives qui ont été ensuite discutés lors de la Conférence Internationale du Travail sur la Déclaration du Centenaire de l'OIT sur l'avenir du travail, et sur notre intervention à la Conférence Internationale du Travail au sein du Comité d'établissement des normes sur la violence et le harcèlement dans le monde du travail (voir ci-dessous sous la rubrique politique). Nous avons également collaboré avec la CSI à la préparation du Forum des Politiques sur le Développement (PFD) ;
- L'approfondissement de notre collaboration avec le **mouvement du commerce équitable**, en intégrant les synergies dans l'ensemble des activités du Partenariat ACI-UE. Des experts du mouvement du commerce équitable ont été invités à la conférence mondiale de l'ACI "Les coopératives pour le développement" à Kigali (voir ci-dessus) pour échanger sur la promotion de chaînes de valeur mondiales inclusives et éthiques. Nous avons apporté notre contribution à la publication de l'Organisation mondiale du commerce équitable (WFTO) intitulée "Créer la nouvelle économie : des modèles commerciaux qui placent les gens et la planète au premier plan".
- La collaboration avec des représentants des **autorités locales** dans le cadre d'une session parallèle à la conférence de Kigali (SDG 10) et au sein du PFD sur les questions de mobilisation des ressources nationales et de développement économique inclusif.

<sup>2</sup> Référence dans les buts de l'ACI : "Promouvoir le mouvement coopératif au niveau mondial, basé sur l'entraide et la démocratie" (Règlement d'ordre intérieur de l'ACI, art. 1)

## POLITIQUES

Grâce à un travail de lobbying approfondi à la Conférence internationale du travail, en utilisant notre statut d'observateur, l'ACI a obtenu **l'inclusion des coopératives dans la Déclaration du centenaire de l'OIT sur l'avenir du travail**, un nouveau document clé de l'OIT disponible [ici](#).

L'ACI a proposé le thème de la **Journée Internationale des Coopératives** (Coopday) qui s'est tenue le 6 juillet: "Les coopératives pour le travail décent (ODD 8)" et a lancé cet événement avec une carte interactive avec DotCoop (voir le rapport de DotCoop ci-dessous) qui a fourni des informations sur 130 événements de la Journée des coopératives de 40 pays (deux fois le nombre d'événements collectés en 2018). Dans le cadre du Comité des Nations unies pour la promotion et l'avancement des coopératives (COPAC), l'ACI a coorganisé avec le Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (UNDESA) un événement pour la Journée Internationale des Coopératives au siège des Nations unies à New York. Cet événement a servi de plate-forme pour :

- Discuter des moyens par lesquels les coopératives favorisent une croissance économique durable ;
- Plein emploi productif et travail décent pour tous (ODD 8) ;
- Dans l'esprit de l'ODD 17, établir une meilleure base pour les partenariats multipartites dans le cadre de l'Agenda 2030 des Nations Unies, et ce que les gouvernements et la communauté internationale peuvent faire pour les aider à prospérer.

Les participants ont également apprécié la projection du documentaire népalais de la série AroundTheWorld.coop : [voir](#).

Nous avons participé à la **consultation de l'UNDESA sur le rôle des coopératives dans le domaine de la santé**, en coordination avec l'Organisation Sectorielle de l'ACI pour la santé (IHCO) (voir le rapport de l'IHCO ci-dessous). Au cours de la même année, le rapport du Secrétaire général des Nations Unies "Les coopératives dans le développement social" à la 74ème session de l'Assemblée générale comportait une section soulignant l'importance des coopératives de santé.

Avec le soutien de la Région de l'ACI Coopératives des Amériques et en coordination avec l'Organisation sectorielle de l'ACI pour le logement CHI, en février 2019, l'ACI s'est également engagée dans la **58e Commission pour le développement social (CSocD)** sur le logement abordable et les systèmes de protection sociale pour tous afin de lutter contre le sans-abrisme.

À la fin de l'année, sur la base du nouveau plan stratégique 2020-2030 de l'ACI (voir ci-dessus), l'ACI a commencé à jouer un rôle actif dans le **Groupe de travail inter-agences des Nations unies sur l'économie sociale et solidaire (UNTFSSSE)** avec une retraite qui s'est tenue à Trente en novembre et, depuis lors, à participer aux réunions en ligne régulières de ce groupe de travail des Nations unies.

### Actions de politiques de développement dans le cadre du programme de partenariat ACI-UE

Dans le cadre du Partenariat ACI-UE, et en étroite collaboration avec Coopératives Europe, avec qui l'ACI partage la coordination du partenariat, l'accent a été mis sur la promotion des relations entre les **délégations de l'UE** (EUD) et les organisations coopératives nationales. A cette fin, nous avons produit des "Lignes directrices pour les membres sur la façon de mieux défendre leurs intérêts auprès des délégations de l'UE", basées sur 5 étapes clés.

Davantage d'efforts ont été faits pour engager l'ACI et les Régions de l'ACI avec les institutions de développement afin de promouvoir le modèle coopératif dans les politiques et la réglementation dans le domaine du développement. Une série d'outils a été produite pour soutenir et renforcer la capacité des membres de l'ACI à plaider en faveur d'un environnement favorable aux organisations de la société civile (OSC) et plus particulièrement aux coopératives, dans le cadre des plans d'action nationaux.

L'ACI a participé au **Forum sur les Politiques pour le Développement** (PFD) de l'UE qui a eu lieu à Bruxelles en mars 2019. Agissant en collaboration avec les organisations de la société civile (OSC) et les autorités locales (AL), l'ACI a contribué à l'organisation de sessions consacrées à l'établissement de rapports et au suivi des réalisations de l'Agenda 2030 des Nations unies, ainsi que de sessions sur le financement du développement (y compris les instruments financiers spécifiques).

Des orateurs coopératifs de haut niveau ont participé au PFD : K.P. Badal, président de la Fédération nationale des coopératives du Népal (NCFN), qui a partagé le travail de la NCFN sur la contribution des coopératives aux ODD ; Juan Carlos Canessa, vice-président de la Confédération des coopératives d'Uruguay (CUDECOOP), qui a partagé l'expérience du partenariat entre le mouvement coopératif et les autorités locales.

## MEMBERSHIP

À la fin de 2019, l'ACI représentait 310 organisations membres dans 108 pays. Au cours de l'année, l'ACI a accueilli 14 nouveaux membres et a perdu 14 membres, alors que, de plus, 3 membres (de Corée) ont fusionné en un seul. Le nombre de membres individuels représentés par nos membres a connu une augmentation nette positive de 1,5 million. L'ACI a accueilli un nouveau pays membre, Kiribati, mais en a perdu deux : la Zambie et l'Arabie Saoudite<sup>4</sup>.

L'ACI a renforcé son travail avec les autorités publiques nationales spécialisées dans les coopératives. Grâce à ce travail, elle a pu accueillir une nouvelle entité gouvernementale en tant que membre associé, ce qui porte le total à neuf.

L'ACI a lancé un nouveau bulletin d'information exclusivement dédié à ses membres. Nous avons publié avec succès 4 numéros en 2019.

Nous avons accueilli plusieurs délégations de membres à notre siège à Bruxelles, en provenance de Finlande (SOK), d'Argentine (Cooperar), de Chine (ICCIC), de Corée (KFCC) et du Brésil (OCB), ce qui a été à chaque fois l'occasion d'échanges fructueux.

## COORDINATION

Grâce à une retraite de deux jours avec les directeurs des régions et des organisations sectorielles de l'ACI, nous avons créé un groupe de travail avec les directeurs régionaux et sectoriels. Un sous-groupe de travail sur le membership a également été créé et s'est réuni régulièrement pour discuter des problèmes et partager des informations. Un sous-groupe de travail sur les communications, créé en 2018, a poursuivi ses travaux en 2019.

Nous avons organisé la réactivation d'une des 8 organisations sectorielles de l'ACI qui était inactive depuis quelques années, l'Association Internationale des Banques Coopératives (AIBC), qui a tenu son Assemblée générale constitutive à Kigali le 12 octobre, voir [ici](#).

De même, nous avons organisé la réactivation du Comité du droit coopératif de l'ACI (CLC), l'un des 4 comités thématiques de l'ACI, qui était resté inactif pendant quelques années, par une recomposition de ses membres et une réunion de reconstitution (Kigali, 13 octobre), et nous avons commencé à le rendre à nouveau opérationnel ; voir [ici](#).

## CONNAISSANCE

Après le rôle actif de l'ACI dans l'élaboration et l'approbation des Principes directeurs de l'OIT sur les statistiques coopératives de 2018 (voir [ici](#)), nous avons contribué à l'élaboration d'une vidéo en 2019 (voir [ici](#)).

Nous avons supervisé et participé à l'édition 2019 du World Cooperative Monitor d'EURICSE, en mettant l'accent sur l'ODD 8 (travail décent et croissance économique), disponible [ici](#). Ce nouvel accent dans le World Cooperative Monitor sur les ODD a attiré l'attention du Secrétaire Général des Nations Unies dans son rapport 2019 "Les coopératives dans le développement social", disponible [ici](#).

Le Bureau mondial de l'ACI a assuré le secrétariat du Comité sur la Recherche Coopérative de l'ACI (CCR, voir rapport ci-dessous).

<sup>4</sup> En août 2020, l'ACI avait 314 membres dans 113 pays.

## COMMUNICATION

Comme en 2018, les médias sociaux de l'ACI ont vu le nombre de leurs adeptes augmenter. Sur Twitter, 1 786 nouveaux comptes ont commencé à suivre @icacoop entre mars 2019 et février 2020. Fin février 2020, le compte comptait 15 286 adeptes, soit une augmentation d'au moins 13 % par rapport à la même période l'année dernière. La page Facebook de l'ACI a enregistré une augmentation de 12,5 % sur l'année, avec un pic au moment de la Conférence mondiale de l'ACI sur les coopératives pour le développement, le 15 octobre 2019. La chaîne YouTube de l'ACI a été renforcée grâce au projet de film aroundtheworld.coop - cinq des dix vidéos les plus regardées appartiennent à ce projet. Les films "Casa di Alice" et "COPRO-RIZ-Ntende" se classent en deuxième et cinquième position dans la liste des vidéos les plus visitées sur la chaîne YouTube de l'ACI, avec respectivement 639 et 415 visionnements. Au total, le nombre d'abonnés aux chaînes YouTube de l'ACI a augmenté de 95% en 2019, avec 246 nouveaux abonnés enregistrés au cours de cette période. À l'occasion de la Journée internationale des coopératives le 6 juillet, un total de 19 000 tweets avec le hashtag #CoopsDay ont été partagés.

Nous avons lancé la première série de podcasts de l'ACI intitulée "Further Together" sur les coopératives, en mettant l'accent sur l'avenir du travail et sur la recherche et la législation coopératives.

## JEUNESSE

Une recherche mondiale sur les jeunes et les coopératives a été lancée et se poursuit en 2020, en collaboration avec le Réseau Mondial des Jeunes de l'ACI (GYN). L'objectif de la recherche est d'atteindre les jeunes à l'intérieur et à l'extérieur du mouvement coopératif, en évaluant leurs besoins et leurs défis, et en examinant comment les coopératives peuvent être bénéfiques pour eux en contribuant à résoudre ces problèmes. Les chapitres de la recherche seront élaborés sur la base des résultats des données d'enquête et des analyses rédigées pour chaque pays, organisés autour de cinq domaines thématiques pertinents pour le mouvement coopératif. La collecte de données dans cinq pays (Inde, Indonésie, Iran, Philippines et République de Corée) est terminée. Des rapports par pays ont été préparés au niveau régional. Le rapport mondial, qui doit encore être publié, est basé sur différents thèmes : l'emploi, l'éducation, les inégalités, l'engagement civique/communautaire et l'esprit d'entreprise.

Le Bureau mondial de l'ACI a assuré le secrétariat du Réseau Mondial des Jeunes de l'ACI (GYN, voir rapport ci-dessous).

## EGALITE DES GENRES

Nous avons coordonné la participation du Comité de l'Egalité des Genres de l'ACI (CEG, voir rapport ci-dessous), avec des membres de la Plateforme Internationale de Développement Coopératif (ICDP) de l'ACI, à la Commission des Nations unies sur le statut des femmes (CSW63) organisée par ONU Femmes au siège des Nations unies à New York (voir rapport du Comité de l'Egalité des Genres ci-dessous). L'objectif de cette participation était de discuter des progrès et des lacunes de la politique mondiale en matière d'égalité des genres ; voir [ici](#)

Le Bureau mondial de l'ACI a également assuré le secrétariat du Comité pour l'Egalité des Genres (CEG).



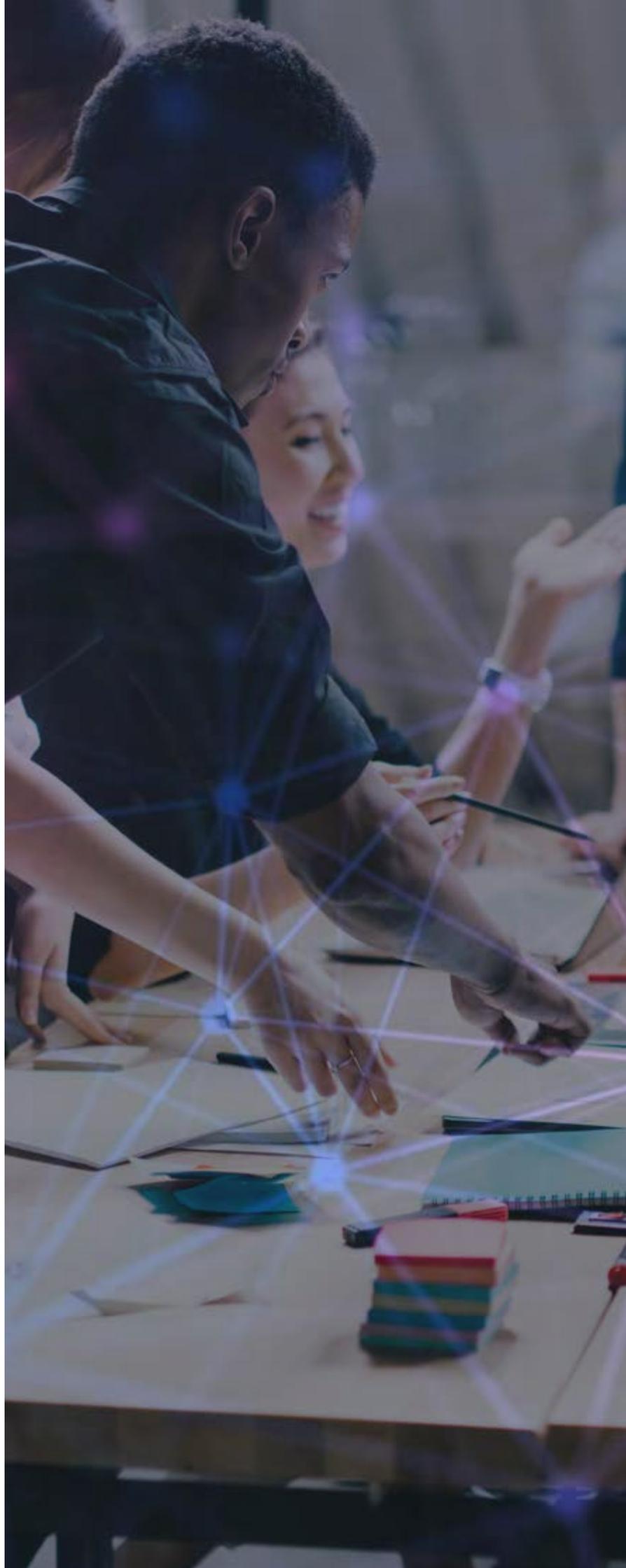
## COOPÉRATION ENTRE LES COOPÉRATIVES <sup>3</sup>

Nous avons lancé et structuré les activités du **Think Tank International sur l'Entrepreneuriat Coopératif de l'ACI (ICETT)**, créé en octobre 2018, avec des grandes coopératives et des groupes coopératifs. Les premiers participants sont SMart de Belgique, Midcounties du Royaume-Uni, IFFCO et Buldana d'Inde, SOK de Finlande, UP Group de France, Cruz Azul du Mexique, Rabobank des Pays-Bas, Kibbutz Movement d'Israël, Cooperativa Obrera, Credicoop, Portuarios et Sancor Seguros d'Argentine et, à la fin de l'année, Mondragon Corporation. Les premiers thèmes clés abordés sont les droits de l'homme dans les chaînes de valeur, l'avenir du travail, et les ODD en relation avec le World Cooperative Monitor.

Nous avons lancé un forum de réseautage où les membres peuvent obtenir des conseils et de l'aide de la part des coopératives informatiques. Voir [ici](#).

Nous avons lancé une consultation en ligne sur la démocratie numérique pour comprendre ce que les organisations membres et les membres du personnel de l'ACI pensent de la promotion des coopératives de la plateforme. Les premières analyses de l'enquête ont été partagées avec les membres, dans le but d'établir un groupe de travail spécialisé pour se concentrer sur la recherche et l'action sur ce thème.

<sup>3</sup> Référence dans les buts de l'ACI : "Faciliter le développement de relations économiques ou autres mutuellement bénéfiques entre ses organisations membres" (Règlement d'ordre intérieur de l'ACI, art.1)





## PROMOTION DE L'IDENTITÉ COOPÉRATIVE <sup>4</sup>

### RENFORCER LA DÉCLARATION SUR L'IDENTITÉ COOPÉRATIVE

Après que l'Assemblée Générale de l'ACI de 2018 a décidé que l'ACI devrait organiser son 33ème Congrès Mondial des Coopératives sur le thème de l'identité coopérative, nous avons obtenu que le Congrès et les événements connexes aient lieu à Séoul, en République de Corée. Le Congrès, initialement prévu pour décembre 2020, a été reporté à 2021 en raison de la pandémie. Nous avons commencé à travailler sur le contenu du Congrès avec un groupe de travail spécifique créé à cette fin, ainsi que sur l'organisation pratique de l'événement. Cet effort se fait en étroite collaboration avec les co-organisateur du Congrès, à savoir nos membres coréens et le gouvernement métropolitain de Séoul.

### PROMOUVOIR UNE LÉGISLATION QUI PROTÈGE L'IDENTITÉ COOPÉRATIVE

Le Bureau mondial de l'ACI a intensifié son travail sur la législation en 2019, avec la nomination d'un spécialiste dédié en avril. Dans le cadre du partenariat ACI-UE, des experts externes ont travaillé en collaboration avec les régions de l'ACI pour élaborer des rapports nationaux sur les cadres juridiques dans 40 pays au maximum, tout en s'appuyant sur le travail pilote effectué en 2018. Une analyse systémique a été menée sur les plateformes existantes de bases de recherche concernant la législation coopérative. Cette analyse a été suivie par l'élaboration d'un cadre permettant d'analyser et d'utiliser plus avant les indicateurs de la législation coopérative. Ce cadre est maintenant étendu à l'analyse de la législation sectorielle.

Nous avons coordonné et fourni des avis juridiques et des recherches sur le droit coopératif pour les questions juridiques émanant des organisations membres de l'ACI et des régions de l'ACI. En avril 2019, lorsque l'assistance législative spécifique aux membres a commencé, l'ACI a entrepris un travail législatif pour les coopératives et les agences connexes basées en Grèce, au Botswana, à Fidji, en Ouganda, en Côte d'Ivoire, en République kirghize et à Vanuatu. Nous avons également commencé à collaborer avec le Comité monétaire et financier du Parlement panafricain sur la nécessité et le contenu d'un modèle de loi coopérative pour les États membres de l'Union africaine. Nous avons ouvert le dialogue en vue d'une collaboration sur le droit coopératif avec le Centre du commerce international à Genève et avons encouragé la recherche et la connaissance juridiques sur le droit et les coopératives sous la forme de documents de recherche et de podcasts. Nous avons également lancé des travaux préparatoires pour un site web dédié à la législation coopérative.

Le Bureau mondial de l'ACI a également organisé la relance du Comité du droit coopératif (CLC) qui a eu lieu en octobre, et a assuré son secrétariat depuis lors.

### PROMOUVOIR LA COMMUNICATION ET L'IMAGE DE MARQUE LIÉES À L'IDENTITÉ

L'ACI a continué à travailler étroitement avec sa filiale (partagée avec le NCBA, membre américain de l'ACI) DotCoop dans la promotion du nom de domaine internet Dot Coop (voir le rapport DotCoop ci-dessous).

---

<sup>4</sup> Référence dans les buts de l'ACI: " Promouvoir et protéger les valeurs et principes coopératifs " (Règlement d'ordre intérieur de l'ACI, art. 1)



President Ariel Guarco (Argentina)



Vice president - Africa Japheth Anavila Magomere



Vice president - Americas Graciela Fernández



Vice president - Asia-Pacific Chunsheng Li



Vice president - Europe Jean-Louis Bancel



Board Members - Australia Gregory Wall



Board Members - Brazil Onofre Cezário De Souza Filho



Board Members - Canada Alexandra Wilson



Board Members - Denmark Susanne Westhausen



Board Members - Finland Marjaana Saarikoski



Board Members - France Florence Raineix



Board Members - India Aditya Yadav



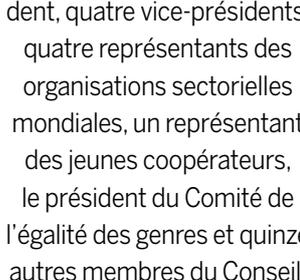
Board Members - Italy Carlo Scarzanella



Board Members - Japan Toru Nakaya



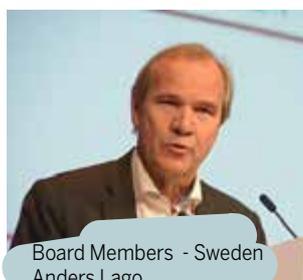
Board Members - Malaysia Kamarudin Ismail



Board Members - Nepal Om Devi Malla



Board Members - Singapore Kok Kwong Kwek



Board Members - Sweden Anders Lago



Board Members - UK Ben Reid



Board Members - US Martin Lowery



Sectoral Organisation Representatives Bulgaria - Petar Stefanov  
nominated by CCG



Sectoral Organisation Representatives: France - Isabelle Ferrand



Sectoral Organisation Representatives Spain - Manuel Mariscal



Gender Equality Representative Colombia - Maria Eugenia Pérez Zea



Youth Representative France - Sébastien Chaillou  
nominated by the Youth Network

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration de l'ACI comprend un président, quatre vice-présidents, quatre représentants des organisations sectorielles mondiales, un représentant des jeunes coopérateurs, le président du Comité de l'égalité des genres et quinze autres membres du Conseil.



Bruno Roelants  
Director-General



Gretchen Hacquard  
Director of Membership



Georgia Papoutsi  
Policy Coordinator - International  
Development - ICA-EU  
Partnership Programme



Joseph Njuguna  
Policy Coordinator  
- Cooperative Entrepreneurship



Santosh P. Kumar  
Legislation Coordinator



Marc Noël  
International Development Director  
ICA-EU Partnership Programme



Leire Luengo Eslava  
Director of communications



Zuraidah Hoffman  
Interim Communications  
Director



Inés Seguí  
Communications Officer - ICA-  
EU Partnership Programme



Antonina Guarrella  
Events and Office Coordinator,  
Secretary of Statutory Meetings &  
Assistant of the Director-General



Andreea Teodora  
Coordination Officer - ICA-EU  
Partnership Programme



Hyungsik Eum  
Strategy and statistics coordinator



Jeffrey Moxom  
Research Coordinator - ICA-EU  
Partnership Programme



Véronique Bénét  
Director of Finance and  
Administration



Wendy Winkelhuijzen  
Finance and Administration Manager  
- ICA-EU Partnership Programme

# PERSONNEL DU BUREAU MONDIAL DE L'ACI

Le personnel du Bureau mondial de l'ACI a été renforcé en 2019, en accueillant de nouveaux salariés chargés des politiques, de la législation et des finances, dotés d'une grande expertise et capacité à servir nos membres.

<https://www.ica.coop/en/about-us/our-team>



# LES ACTIVITÉS DES RÉGIONS DE L'ACI

COOPÉRATIVES  
DES AMÉRIQUES

ALLIANCE COOPÉRATIVE  
INTERNATIONALE - AFRIQUE

ALLIANCE COOPÉRATIVE  
INTERNATIONALE -  
ASIE-PACIFIQUE

COOPÉRATIVES EUROPE

# ALLIANCE COOPÉRATIVE INTERNATIONALE - AFRIQUE



**Ariel Guarco, président de l'Alliance Coopérative Internationale (ACI), a effectué un voyage historique dans toute l'Afrique de l'Est. Il était accompagné du Président de l'ACI-Afrique, Japheth Magomere, de la Directrice de l'ACI-Afrique, Sifa Chiyoge, et du Directeur général de l'ACI, Bruno Roelants. Au cours de ses visites au Kenya, en Ouganda, au Rwanda, en Tanzanie et en Éthiopie, le Président a rencontré différents membres de l'ACI, des coopératives, des ministres, des législateurs et des fonctionnaires d'État chargés du développement des coopératives pour discuter ensemble de divers sujets. La délégation a également finalisé l'accord avec le gouvernement rwandais pour organiser l'Assemblée générale et la Conférence mondiale de l'ACI 2019.**

Concernant le renforcement des capacités, nous avons dispensé des formations à certains membres comme **établir et renforcer les fédérations** qui ont eu lieu à Nairobi au Kenya. Au Zimbabwe, nous avons formé un certain nombre de nos membres sur le dialogue politique et des thèmes liés à la coopération, en particulier sur l'« *entrepreneuriat coopératif* » ainsi que le **fonctionnement et le travail de plaidoyer auprès des délégations de l'UE**. Nous avons constaté une grande avancée avec le programme **Entrepreneurs coopératifs mondiaux (Global Cooperative Entrepreneurs, GCE)** qui forme des mentors et des ambassadeurs au Kenya et en Ouganda respectivement. Nos membres ont également participé à un séminaire sur la **Promotion des entreprises parmi les coopératives et le commerce équitable** à Xiamen, en Chine. Un voyage d'études des dirigeants de coopératives africaines a été organisé par ILO-JCCU au Japon pour favoriser l'échange de connaissances et d'expériences ainsi que pour explorer de possibles domaines de coopération entre les coopératives africaines et japonaises.

De plus, l'ACI-Afrique a organisé des conférences de développement coopératif, et en collaboration avec l'ACI-AP, nous avons organisé la **1ère Conférence sur le développement coopératif au Moyen-Orient et en Afrique du Nord** afin d'échanger des connaissances, d'élaborer des positions communes et de promouvoir la collaboration dans le but de développer des coopératives dans la région. Encore une fois, avec l'ACI-AP, nous avons organisé un atelier interrégional au Rwanda sur les « *Coopératives dans les institutions éducatives* » pour présenter les meilleurs cas d'institutions éducatives au Japon, en Malaisie, au Lesotho et en Afrique du Sud.

Dans le cadre du Programme des Nations Unies à l'horizon 2030, nous avons sensibilisé nos membres et autres coopératives dans la région sur la « *Promotion de la bonne santé et du bien-être en Afrique par le biais des coopératives* » afin d'engager les coopérateurs sur la nécessité de traiter l'ODD 3 par le biais de la promotion des coopératives de santé et de bien-être dans la région.

Dans le cadre du plaidoyer pour les politiques, l'ACI-Afrique a participé au **7e Forum sur les politiques pour le développement (Policy Forum for Development, PFD)** à Bruxelles. La présidente du Réseau Jeunesse de l'ACI-Afrique, Hilda Ojal, a également participé à la 3e Assemblée générale de la Commission africaine de la jeunesse sur « *l'avenir c'est maintenant, les jeunes ne sont pas trop jeunes pour diriger* ». Il s'agit d'un appel pour inciter les jeunes à s'engager et à participer aux processus de politique et de prise de décision. En mars, le UNDESA a mis en place un groupe d'experts

en coopératives pour examiner et réfléchir sur les expériences acquises et les leçons tirées depuis l'Année internationale des coopératives (2012) et comprendre les relations entre le modèle d'entreprise coopératif et les ODD et atteindre les résultats du sommet mondial sur le développement social. En juin, l'ACI-Afrique a piloté une réunion bilatérale entre la délégation de la coopération kenyane et la Délégation de l'Union européenne au Kenya dont le but consistait à présenter l'ACI-Afrique, ses activités et ses membres, ainsi qu'à réaliser un suivi avec la délégation de l'UE sur l'implication des coopératives dans l'examen de la feuille de route de l'UE pour 2018-2021.

Dans le cadre du renforcement institutionnel, nous avons organisé la réunion du personnel du programme du Partenariat ACI-UE (#coops4dev) à Nairobi au Kenya pour la réunion annuelle d'évaluation (*Annual Review Meeting, ARM*). L'Alliance Africa Agricultural Cooperative Organization (AAACO) a également ouvert un nouveau bureau au Rwanda qui est hébergé dans les locaux de la National Cooperative Confederation of Rwanda (NCCR). En octobre, l'ACI-Afrique a organisé des élections au Rwanda à l'issue desquelles Mme Eve Tepsy a été élue en tant que première représentante des femmes au conseil régional de l'ACI-Afrique tandis que cinq autres membres ont été élus au conseil d'administration.

Dans le cadre de l'amélioration continue du service que nous offrons à nos membres, nous avons convenu avec Aflatoun International de doter les enfants et les jeunes de compétences sociales, financières et entrepreneuriales dans tout le continent africain. Nous nous sommes également engagés avec Indian Farmers Fertilizer Cooperative Limited (IFFCO) pour promouvoir les activités entre coopératives, organiser des programmes d'intégration culturelle et des formations afin d'autonomiser les agriculteurs coopératifs des deux régions. En décembre, l'ACI-Afrique a entamé des discussions avec le Pan-African Parliamentarian Monetary and Finance Committee pour évoquer de possibles partenariats, notamment la loi type sur les coopératives pour l'Afrique.

Afin d'accroître la visibilité des activités des coopératives dans la région, avec Aroundtheword.coop, nous avons contribué au documentaire coopératif sur la Coopérative de Toudarte au Maroc et COOPRORIZ-Ntende au Rwanda. La Buranga Cooperative figure dans la publication *Coopératives et paix : Renforcer la démocratie, la participation et la confiance* et présente sa contribution à la guérison des blessures au Rwanda après le génocide brutal.

39 organisations sont membres de l'ACI-Afrique et sont réparties dans 23 pays de la région, comme indiqué sur la carte d'adhésion.

# COOPÉRATIVES DES AMÉRIQUES



## LE BUREAU RÉGIONAL DES AMÉRIQUES A ÉTÉ CRÉÉ EN 1990 À SAN JOSÉ AU COSTA RICA.

**En tant qu'organisation régionale de l'ACI, Coopératives des Amériques « conformément à son identité, veille au respect des valeurs et des principes coopératifs ; de plus, Coopératives des Amériques intègre, représente, protège et promeut les coopératives comme un modèle favorisant le développement économique, social et environnemental durable ».**

Conformément à sa mission et en raison des changements survenus en 2018 (élection du nouveau Conseil et Président, nomination d'un nouveau Directeur régional), l'objectif principal de 2019 a consisté à mettre en place une nouvelle stratégie pour la Région et ses membres : le Plan stratégique 2020-2023 de Coopératives des Amériques a été conçu par le biais d'une méthodologie participative élaborée dans le cadre de trois séances stratégiques, d'une enquête auprès du Conseil d'administration, d'une enquête auprès des organisations membres, d'entretiens avec ses Comités et réseaux sectoriels et thématiques.

Au terme du processus, la valeur ajoutée que procure le statut de membre de l'Organisation a été identifiée : elle réside dans la capacité de Coopératives des Amériques à influencer les organisations intergouvernementales et les gouvernements nationaux de la Région via sa représentation coopérative solide, ainsi que dans la création d'opportunités de coopération parmi les coopératives et l'expansion du modèle dans la Région via des centres de services dédiés.

**Dans ce contexte et en mettant l'accent sur le plaidoyer et l'échange de connaissances**, en 2019, Coopératives des Amériques

- a organisé sa **21e conférence régionale** à laquelle ont participé plus de 1 000 personnes, des hauts représentants des trois pouvoirs de l'État du Costa Rica (Vice-président de la République, Président du Parlement, Président de la Cour Suprême), des ministres du gouvernement de la République du Costa Rica (ministre du Travail, ministre de l'Économie, ministre de l'Environnement, ministre-adjoint du Travail), des Organisations internationales (FAO Monde, FAO Régionale, Organisation des États américains - OAS, IACI, GRI, ILO, ONU, ONU Femmes, Déléation de l'UE au Costa Rica) ;
- a organisé son 7e Congrès continental sur la loi de coopération auquel 140 avocats, experts juridiques en coopératives et responsables de coopératives du continent ont participé ;
- a signé un protocole d'accord avec l'Organisation des États américains-OAS dont l'objectif principal consiste à mettre en place de nouvelles coopératives comme incubateur de création d'emplois décents et de nouveaux acteurs pour atténuer les flux de migration ;
- a établi un dialogue stratégique avec **UN ECLAC** et

**FAO Régionale** pour les projets conjoints via un protocole d'accord à signer en 2020.

**En ce qui concerne les opportunités de projet et de collecte de fonds pour les membres**, en 2019, Coopératives des Amériques

- a mis en œuvre le Programme de Partenariat ACI-UE sur le développement coopératif comme prévu ;
- a soumis une proposition de projet à la Déléation de l'UE au Costa Rica pour le renforcement d'une coopérative de café associée et la préparation d'une étude sur le travail décent : le projet a été financé ;
- a entamé la phase opérationnelle du projet sur la résilience et le développement coopératif dans les domaines touchés par les catastrophes naturelles financées par l'aide des Coopératives mondiales RU-ACI ;
- a organisé un Conseil d'administration avec l'IACI (Interamerican Institute for Cooperation in Agriculture) où une stratégie commune et un projet pilote pour le développement des coopératives agricoles ont été conçus ;
- a facilité l'échange de connaissances parmi ses membres en renforçant sa « Plateforme de développement Coopératives des Amériques » (Cooperatives of the Americas Development Platform, CADP) et la création d'un service consultatif dans la conception et le financement de projets.

**Pour le développement du mouvement coopératif et la gouvernance de ses instances**, en 2019, Coopératives des Amériques

- a organisé quatre réunions du Conseil et trois sessions stratégiques ;
- a rendu plusieurs fois visite à ses organisations membres, et a participé à de nombreux événements nationaux (congrès, conférences nationales, réunions sectorielles) organisés par ses organisations membres ;
- a contribué à la réalisation de la Conférence mondiale de l'ACI « Coopératives en développement », qui s'est tenue à Kigali au Rwanda en mobilisant les intervenants et les experts ;
- a soutenu l'ACI, en partenariat avec les ministres du Travail des gouvernements nationaux de sa Région, avec le plaidoyer auprès de l'ILO pour la préparation de la « Déclaration sur l'avenir du travail ».



## ALLIANCE COOPÉRATIVE INTERNATIONALE - ASIE-PACIFIQUE



**Le Deuxième forum du Registre des Coopératives ACI-AP sur la Création d'un cadre juridique et de politiques permettant de promouvoir le développement durable des coopératives au 21e siècle au Vietnam a abordé les défis liés à la sécurité alimentaire, à la nature du travail et de l'emploi, à l'inclusion financière, à la croissance économique, à l'égalité entre les genres et au changement clima-**

**tique, et a également souligné la nécessité de réinventer, de repenser et de réorganiser les coopératives afin de maintenir leur pertinence dans une société en évolution. La Résolution adoptée par 315 participants de 22 pays, a réaffirmé l'engagement des membres à respecter la Déclaration de l'ACI sur l'identité coopérative ainsi que les directives de l'ONU visant à créer un environnement juridique et politique propice au développement des coopératives, et a fait pression sur les gouvernements pour qu'ils adoptent une approche progressive et favorable à la réglementation de la coopération et l'inclusivité en reconnaissant et en soutenant tous les types d'entreprises qui observent les principes coopératifs.**

Conformément à son engagement envers le Programme de développement durable à l'horizon 2030, le bureau régional de l'ACI-AP a concentré ses activités sur le renforcement des capacités afin de consolider l'implication des coopératives dans la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD). Le programme de renforcement des capacités sur l'action climatique (ODD 13), *Sauver l'environnement pour soutenir les générations futures*, a invité l'Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU) à inclure la Lutte contre les changements climatiques comme le 6e C du crédit dans les activités de prêt et à intégrer les actions climatiques dans ses solutions pour les entreprises. Le Comité de la femme de l'ACI AP a traité l'ODD 5 : Égalité entre les genres comme un « objectif indépendant » et transversal et a mis en place un atelier et une formation pour promouvoir l'intégration du genre en examinant les problèmes concernant la parité, l'égalité des chances, la sécurité et la mobilité, en aidant à identifier les défis liés à la participation des femmes dans les coopératives, en particulier au niveau de la gestion et de la prise de décision, ainsi qu'à l'amélioration des données, en particulier les données ventilées sur le genre.

Les projets de formation de longue date de l'ACI-ministère de l'Agriculture, des Forêts et de la Pêche du Japon concernant les coopératives agricoles et la place des femmes contiennent des plans d'action développés par les participants. Les visites de suivi réalisées en Thaïlande et en Mongolie ont montré que les plans d'action étaient activement mis en œuvre. En Thaïlande, Prasetsri Mangkornsaksit et 50 femmes de son groupe de femmes Tombon Kaset Pattan ont établi une usine certifiée halal pour conditionner et commercialiser des boissons à base d'Aloe Vera. En Mongolie, Otgonbolor G et Tuul. T ont soutenu la coopérative Suun Dalai Tsatsal pour enregistrer une coopérative laitière et ont aidé les membres à créer une boutique pour vendre du lait et des produits transformés (fromage, crème glacée).

Au cours de l'Assemblée générale de l'ACI à Kigali, le Comité ACI-AP sur les institutions éducatives (ICA-AP Committee on

*Educational Institutions, ICEI*) a conclu un partenariat avec ACI-Afrique en vertu du programme de Partenariat ACI-UE (#coops4dev) afin de partager des expériences dans la région Asie-Pacifique et des savoir-faire techniques sur la gestion des coopératives dans des institutions éducatives avec des membres de l'ACI en Afrique. L'atelier a semé les graines de la promotion des coopératives au sein des institutions éducatives en Afrique. L'ACI-AP a organisé Coopathon 2.0, un concours visant à populariser les coopératives et l'esprit d'entrepreneuriat chez les jeunes, tout en exploitant le potentiel des solutions technologiques pour les problèmes que rencontrent les coopératives. En conséquence de la formation **Entrepreneuriat coopératif mondial et des sommets de la jeunesse**, nous voyons que l'entrepreneuriat chez les jeunes fait des émules dans toute la région. Voici quelques exemples : Y-LEAD (*Youth Leading in Enterprise and Agriculture Development* [La jeunesse à la tête du développement des entreprises et de l'agriculture]) aux Philippines ; la promotion du cacao et la redynamisation de *Kopma* (une coopérative étudiante tournée vers l'innovation et l'identification de propositions de valeur ciblées) en Indonésie.

Les initiatives de recherche de l'ACI-AP ont abouti à la publication de deux rapports : Les coopératives dans les secteurs industriels et des services dans la région Asie-Pacifique en partenariat avec CICOPA, et Autonomie et indépendance des coopératives en Inde. Le Comité de recherche de l'ACI-AP et l'ACI Domus Trust encouragent les jeunes chercheurs et ont créé le prix Dr Mauritz Bonow pour les jeunes chercheurs en 2016. Lors de la 14e Conférence sur la recherche de l'ACI-AP à l'Université de Newcastle, en Australie, le prix 2019 a été remis à l'indonésienne Heira Hardiyanti et à la coréenne Jihyun Jeong. En 2019, l'ACI-AP a présenté 15 instantanés de pays qui fournissent un aperçu du mouvement coopératif et de la contribution des coopératives dans chaque pays.

L'ACI-AP compte actuellement 109 membres de 32 pays. Les détails des activités de l'ACI AP menées avec des membres de la région en 2019 sont disponibles [ici](#).

# COOPÉRATIVES EUROPE



**COOPÉRATIVES EUROPE REPRÉSENTE PLUS DE 141 MILLIONS DE MEMBRES EN EUROPE DANS TOUS LES SECTEURS D'ACTIVITÉ.**

**Les élections du Parlement européen 2019 et la nomination de la nouvelle Commission européenne ont été l'opportunité pour le mouvement coopératif de mettre en avant une vision politique d'une Europe plus soucieuse de sa population, de communautés inclusives et d'actions démocratiques via une campagne dédiée #CoopsInspireChange. Les coopératives et l'Union européenne partageant les mêmes valeurs, le nouveau réseau de membres soutenant le Parlement européen (CoopSupporters) permet à Coopératives Europe de rassembler les soutiens pour consolider les coopératives en Europe et au-delà de ses frontières.**

Les membres de Coopératives Europe peuvent également compter sur nos efforts pour défendre l'égalité des chances pour les entreprises coopératives de tous les secteurs en Europe. Nos efforts de plaidoyer se concentrent sur divers problèmes, notamment l'entrepreneuriat (en particulier pour les PME), l'éducation, la finance, le genre, mais aussi les nouvelles formes d'économie, pour n'en citer que quelques-uns. L'expertise de Coopératives Europe a été reconnue par sa sélection en tant que jury pour la European Enterprise Promotion Award (Commission européenne) qui promeut l'entrepreneuriat et les petites entreprises sur le plan local, régional et national.

Coopératives Europe sert également d'intermédiaire pour que nos membres travaillent ensemble sur des objectifs communs grâce à des projets financés par l'Union européenne. Par exemple, CoopStarter 2.0 promeut l'entrepreneuriat coopératif et les start-ups auprès des jeunes tout en rassemblant des organisations de jeunes et des associations coopératives. Notre approche et notre méthodologie ont également inspiré le programme mondial des entrepreneurs coopératifs de #coops4dev, élevant le concept à un niveau mondial. Partager, Collaborer, Coopérer (Sharing, Collaboration, Cooperation, SCC) est un autre projet qui facilite l'émergence de nouveaux espaces collaboratifs, insufflant un vent d'innovation au secteur de l'économie collaborative par le biais de coopératives. Enfin, nous collaborons avec les coopératives, les centres de formation et les universités par le biais du projet Coop4Edu afin d'intégrer des coopératives dans l'éducation grâce à des programmes universitaires.

Une demande formulée par nos membres a également permis le développement du Groupe de travail sur le genre de Coopératives Europe qui

mène activement des recherches, réalise un travail de plaidoyer et fait la promotion des femmes dans les coopératives au niveau européen, et participe au comité sur le genre de l'ACI.

2019 ouvre la porte aux opportunités avec le comité de recherche ACI-Europe et a confirmé la contribution de Coopératives Europe au sein de différents ACI WG, notamment la communication ou le cadre juridique. La coordination du partenariat ACI-UE sur le développement international (coops4dev) est partagée par Coopératives Europe et l'ACI, promouvant et faisant progresser les coopératives dans le monde entier. Au niveau européen, le partenariat représente l'opportunité pour notre Plateforme de développement Coopératives Europe de poursuivre ses efforts afin de mobiliser les coopératives autour d'un projet commun au service du développement international. Les activités de partenariat au niveau européen, y compris la recherche, le travail de plaidoyer et les événements, comme les Journées européennes du développement auxquelles ont participé plus de 8 000 personnes, ont renforcé la position des entreprises coopératives en tant qu'acteurs clés du changement, de la démocratie et du développement.

Coopératives Europe rassemble des membres des organisations coopératives nationales, mais également des représentants sectoriels du secteur de la coopération en Europe. Avec la participation du Président de l'ACI, ils se sont réunis lors de l'Assemblée générale 2019 à Strasbourg pour examiner les activités actuellement menées et en développer de nouvelles. Les coopératives en Europe, aussi différentes soient-elles, sont réunies autour d'objectifs communs. Il s'agit d'un mouvement de solidarité et d'égalité qui continue de gagner du terrain au niveau européen et transmet des valeurs et des principes coopératifs aux populations.

# LES ACTIVITÉS DES SECTEURS DE L'ACI

## ORGANISATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES AGRICOLES (ICAO)

En 2019, l'Organisation internationale des coopératives agricoles (ICAO) a continué à concentrer ses efforts pour fournir à ses membres du contenu de qualité grâce à des activités de grande envergure. En avril, nous avons organisé un atelier de renforcement des capacités en Corée pour les membres du personnel des coopératives membres. Les modèles commerciaux et l'historique coopératifs du pays ont été abordés. En mai, notre Comité exécutif s'est réuni à Oslo, en Norvège, pour une réunion annuelle statutaire au cours de laquelle le comité a présenté des rapports nationaux semestriels et assisté à des séminaires dispensés par des experts externes sur l'agriculture durable. En septembre, nous avons organisé une assemblée générale à Séoul, en Corée, à laquelle ont participé plus de 50 délégués de 23 pays.

Cette année, les activités de l'ICAO se sont principalement concentrées sur le problème de la Déclaration d'Oslo à la réunion du Comité exécutif de Norvège pour promouvoir un meilleur environnement agricole pour les petites et moyennes exploitations agricoles et l'annonce de la Vision de Séoul à l'Assemblée générale pour communiquer une vision mondiale sur l'avenir de l'agriculture. La Déclaration d'Oslo, qui se compose de huit paragraphes, appelle les gouvernements à subventionner l'assurance des dommages des cultures et les semences modifiées localement, à fournir davantage de subventions fiscales au secteur agricole, à soutenir et former les futures petites et moyennes exploitations agricoles dans une plus grande mesure, etc. La Vision de Séoul, *Contribuer au bonheur des agriculteurs et à la paix dans le monde*, est soutenue par trois valeurs fondamentales : l'**harmonie** entre les humains et la nature ; le **bonheur** des agriculteurs et des populations ; la **transition** vers l'avenir. La première valeur correspond à la nécessité de mettre en place une agriculture qui minimise les dommages causés sur l'environnement, tandis que la deuxième souligne l'importance de la qualité de vie des agriculteurs pour que les consommateurs achètent des produits de qualité. La troisième fait référence à l'engagement pris par l'ICAO pour promouvoir une agriculture durable auprès de ses membres ainsi que du reste du monde.

Dorénavant, les idées et les valeurs présentes dans la Déclaration d'Oslo et la Vision de Séoul seront intégrées dans notre travail, ce qui nous permettra non seulement d'aider nos membres à atteindre des objectifs communs, mais également à accroître notre visibilité à l'échelle mondiale, et par extension, nos capacités de plaidoyer.



TIERRA NUEVA & ACODEA

# ASSOCIATION INTERNATIONALE DES BANQUES COOPÉRATIVES (ICBA)

Ranimée, réorganisée et reconstituée en octobre 2019

Le Conseil d'administration de l'ACI, lors de sa réunion tenue à Matera le 28 mars 2018, a approuvé la recommandation du Comité de gouvernance consistant à **réorganiser** le plus rapidement possible en 2019 l'ICBA qui était alors inactive. Après avoir vérifié que les dernières élections de l'Assemblée générale de l'ICBA enregistrées avaient eu lieu en 2011, le Comité de gouvernance a déterminé que l'ICBA convoquait une Assemblée générale en octobre à Kigali avec un appel aux candidats pour la Présidence et le Conseil d'administration de l'ICBA. Il a également été convenu que le premier conseil nouvellement formé devait se réunir immédiatement après l'Assemblée générale. La réactivation de l'ICBA a été approuvée à l'unanimité par la Réunion des membres ordinaires qui s'est tenue le 12/10/2019 à Kigali, au Rwanda. La première réunion du Conseil reconstitué de l'ICBA a eu lieu le même jour. M. **Bhima Subrahmanyam**, Directeur général/PDG, National Federation of State cooperative Banks (**NAFSCOB**), Inde, a été élu président de l'ICBA. La réunion prolongée du Conseil d'administration de l'ICBA a eu lieu le 14/10/2019.

**Nouveau Secrétariat :** Le Conseil d'administration reconstitué a initié des étapes pour rouvrir et rétablir les contacts via divers moyens de communication. Les activités ont commencé par l'ouverture d'un Secrétariat pour l'ICBA avec l'aimable autorisation de NAFSCOB, membre indien de l'ACI. L'ICBA a décidé de se concentrer davantage sur les activités liées à l'adoption de la technologie, la numérisation, les compétences de communication, les domaines de recherche, les séminaires/ateliers/conférences à la fois nationaux et internationaux. Acquisition du nom de domaine, création et hébergement d'un premier site Internet de l'ICBA actif. ([www.icba.coop](http://www.icba.coop))

**Collaboration institutionnelle :** L'ICBA a établi une collaboration institutionnelle avec trois organisations internationales.

1. Est associée aux activités du 6e Congrès mondial sur les finances rurales et agricoles : Contribution critique pour atteindre le développement inclusif et durable organisé en collaboration avec la National Bank for Agriculture and Rural Development (NABARD), Inde et Asia Pacific Rural & Agricultural Association (APRACA), Thaïlande qui s'est tenu les 12 et 13 novembre 2019 à New Delhi, en Inde. A interagi avec un certain nombre d'organisations liées aux coopératives agricoles, aux institutions financières coopératives, aux banques coopératives, etc. depuis l'Asie-Pacifique, l'Europe, l'Afrique, etc.
2. Est associée à INAISE dans la conférence pour discuter des aspects réglementaires et de supervision des banques coopératives, du 28 au 30 novembre 2019 à Agadir, au Maroc. A établi

des contacts et a coordonné des groupes économiques et solidaires provenant de différentes parties du monde.

3. Est associée au Network for Development of Agricultural Cooperatives (NEDAC) en Asie-Pacifique, qui a eu lieu les 12 et 13 décembre 2019 à Colombo, au Sri Lanka, pour partager des expériences.

**Réunion du conseil** pour le plan de travail : Le Conseil d'administration de l'ICBA s'est réuni dans les deux mois suivant sa refonte à Colombo, au Sri Lanka, pour élaborer une stratégie afin de renforcer le secteur bancaire qui est très important. Il a eu lieu les 12 et 13 décembre 2019 pour coïncider avec la réunion EXCOM du NEDAC. Le plan de travail a été préparé en vue d'être présenté à l'ACI. Le plan de travail de l'ICBA s'est concentré davantage sur l'organisation des séminaires pour les institutions financières coopératives, la réalisation d'études de recherche, etc.

**Plan de travail annuel** avec Budget : Le plan de travail annuel de l'ICBA avec Budget dans le cadre du plan de travail stratégique de l'ACI approuvé par le Conseil d'administration de l'ICBA a été préparé. Le plan de travail a envisagé un certain nombre de programmes visant à assurer la viabilité et la stabilité financière des coopératives financières et des banques coopératives.

**Adhésion :** Avant de convoquer la réunion du 12/10/2019, 26 institutions étaient membres de l'ICBA. Ce chiffre est passé à 32 le 14/10/2019, représentant 20 pays différents. Le nombre de membres de l'ICBA est passé à quarante (40) le 13/12/2019. L'ICBA a fait de considérables efforts pour mobiliser de nouveaux membres de l'ICBA et également consolider les adhésions existantes. L'ICBA s'efforce d'établir des contacts avec d'autres Organisations sectorielles de l'ACI. Certificats d'adhésion : L'ICBA a présenté des certificats d'adhésion imprimés à l'ensemble des 40 membres, en décembre 2019.

**Réunion avec l'EACB :** Le président de l'ICBA, avec le soutien actif du Directeur général de l'ACI, a ouvert la voie à des discussions avec le Directeur général de l'EACB dans son bureau à Bruxelles au début de l'année 2020 afin d'envisager un Protocole d'accord acceptable et une collaboration future.

**L'ICBA reconstituée est la plus jeune de toutes les organisations sectorielles de l'ACI, dont le travail consiste à assurer la stabilité financière des banques coopératives et des institutions financières coopératives.**



## FÉDÉRATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES ET MUTUELLES D'ASSURANCE (ICMIF)

CARD MBA PHILIPPINES

**Pour l'ICMIF, 2019 a été l'une de nos années les plus prospères. Sur le plan des adhésions, nous avons accueilli plusieurs nouvelles grandes mutuelles, notamment Wawanesa et SSQ du Canada et la MAIF en France, ainsi que des géants du secteur tels que Swiss Re, Aviva Investors, Peak Re et Berkley Re qui nous soutiennent activement et renforcent la diversité des connaissances et du leadership au sein des membres de l'ICMIF, qui sont désormais au nombre de 200, répartis dans 70 pays.**

La Conférence biennale de l'ICMIF à Auckland, en Nouvelle-Zélande, a sans conteste été le temps fort de l'année. 320 délégués hébergés par FMG y ont assisté. La conférence de trois jours a été inaugurée par Jacinda Ardern, première ministre de la Nouvelle-Zélande, et a inclus le message vidéo du directeur du PNUD, Achim Steiner, ainsi que le discours d'introduction de la directrice de l'UNDRR, Mami Mizutori, ainsi que de nombreux conférenciers de talent issus de l'ICMIF et des leaders du secteur. Selon les commentaires des personnes présentes, le niveau de la Conférence de l'ICMIF était exceptionnel.

Lors de la conférence, nous avons pu annoncer trois nouveaux partenariats mondiaux avec des organisations mondiales clés, à savoir le UNPD pour la microassurance, les ODD et la création d'un environnement favorable à la prospérité des mutuelles et des coopératives, l'UNDRR pour la promotion de la prévention plutôt que de la protection et l'une des initiatives du Prince Charles, Accounting for Sustainability (A4S) qui consiste à adopter des pratiques responsables en faveur du respect de l'environnement et est un facteur clé pour la Task-force for Climate Related Financial Disclosure (TCFD). En outre, l'ICMIF continue d'être représenté à l'Insurance Development Forum (IDF), une organisation mutualisée publique-privée qu'elle a aidée à créer en 2016 et qui est le partenariat entre l'industrie et l'ONU pour atteindre les objectifs du Programme des Nations Unies à l'horizon 2030. En 2020, nous travaillons déjà avec l'UNEP sur deux initiatives

clés : « Net Zero Alliance » et « ODD sur l'assurance » et avec la CCNUCC et Aviva Investors sur un engagement d'investissement qui sera présenté lors de la COP26 l'année prochaine. Toutes ces initiatives et ces partenariats comprennent des membres qui sont impliqués dans ces importantes initiatives.

L'ICMIF se trouve à mi-parcours de sa stratégie actuelle 2019-2022 qui s'achèvera lors de la conférence d'anniversaire de nos 100 ans à Rome en avril 2022. L'objectif stratégique consiste à aider les organisations membres à atteindre leur objectif stratégique et à développer durablement leurs marchés en tirant parti des connaissances, des compétences et de l'expérience du réseau mondial de l'ICMIF et en représentant les intérêts des secteurs pour les parties prenantes clés. Cette position de leadership a été acquise grâce à des événements, des webinaires, des blogs, des histoires et une stratégie d'engagement des membres qui se concentrent sur les besoins personnalisés de chaque membre. La stratégie envisage d'offrir d'ici 2022 une alternative virtuelle aux initiatives en présentiel et aux communications que l'ICMIF propose actuellement. La Covid-19 a accéléré la mise en place de cette stratégie dans la mesure où une offre virtuelle complète sera disponible pour les membres cette année. Elle comprendra une nouvelle plateforme de connaissances qui compte actuellement plus de 500 éléments de contenu stratégique. Plus de 150 histoires présentant des initiatives inspirantes prises par les membres de l'ICMIF au cours de la pandémie de la Covid-19 ont été partagées, 30 webinaires ont été organisés au cours des six premiers mois de cette année, fournissant aux membres des informations stratégiques de pointe sur le secteur et dans certains cas une alternative aux événements existants qui devaient être reportés. En outre, nous avons développé une solution virtuelle de formation en ligne au leadership mutuel pour les membres.

Ainsi, dans un esprit d'adhésion et d'influence, l'ICMIF et ses membres sont à l'avant-garde et se sont bien positionnés pour la nouvelle normalité et tout ce qui pourrait en découler.

# FairPriceXtra

## COOPÉRATIVES DE CONSOMMATION DU MONDE (CONSUMERS COOPERATIVES WORLDWIDE, CCW)

**Assemblée générale de CCW et Session commune entre CCW et ICAO, Conférence mondiale de l'ACI (octobre, Kigali, Rwanda)**

Dans le cadre de l'Assemblée générale de l'ACI et de la Conférence mondiale qui s'est tenue à Kigali, au Rwanda, CCW a organisé son Assemblée générale semestrielle, au cours de laquelle les membres ont dressé le bilan de leurs activités et délibéré sur la stratégie pour les deux prochaines années. De plus, l'ACI a confié à CCW et l'ICAO la mission de co-organiser et modérer l'une des sessions de l'événement. Cette session portait sur l'ODD 12 : Sécurité alimentaire et production et consommation durables. Les coopératives de consommateurs et agricoles se sont réunies pour étudier leur contribution en vue d'atteindre les objectifs fixés par l'ODD 12 et identifier les défis clés ainsi que les réussites. Les aspects suivants représentent des problèmes de grande importance : soutenir les coopératives cherchant à atteindre un niveau plus élevé de production durable ; réduire le gaspillage alimentaire ; promouvoir la nécessité de lutter contre le changement climatique ; sensibiliser la population sur la nécessité d'adopter des modes de vie sains et prévenir ainsi l'obésité, qui devient un problème de plus en plus grave. La cohésion entre les deux secteurs mondiaux en matière de collaboration pour atteindre une production durable et une consommation responsable est un intéressant parallèle qu'il faut approfondir. Le contenu présenté a fourni une excellente occasion d'acquisition et de partage de connaissances, d'une part entre les deux secteurs et leurs membres nationaux, mais également à plus grande échelle avec la présentation de l'excellence générée par les coopératives de consommateurs et agricoles face aux défis mondiaux auxquels nous sommes tous confrontés.

### Guide de politique CCW

CCW a développé un Guide de politique stratégique qui aborde les barrières réglementaires, législatives et politiques sur les marchés des coopératives et qui vise à identifier les opportunités politiques auxquelles les coopératives peuvent contribuer. Il a pour objectif principal de développer des positions politiques cohérentes que les membres des CCW peuvent utiliser. Pour atteindre ces objectifs, le Guide de politique explore les contributions majeures apportées par les coopératives de consommateurs à notre économie mondiale et à notre société. Il indique comment ces entreprises, axées sur leur mission essentielle qui consiste à servir leurs membres, améliorent la vie des personnes à travers le monde. Cependant, elles rencontrent toujours de



SINGAPORE

nombreux obstacles à leur croissance future, et ce Rapport identifie les restrictions qui empêchent les coopératives de consommateurs de maximiser leur potentiel.

Le Guide de politique génère sans aucun doute de la valeur pour les membres nationaux, en particulier dans le domaine du plaidoyer. Il contribue également de manière proactive à transmettre une image positive et solide des coopératives de consommateurs aux parties prenantes externes, ce qui sera bénéfique pour leur reconnaissance, leur réputation et en fin de compte, leurs partenariats avec les institutions nationales et internationales.

### Forum international des coopératives (septembre, Petrovo, Kaluga, Fédération de Russie)

CENTROSOYOUZ, Russie, a organisé et accueilli le Forum international des coopératives « Nouvelle coopération », auquel des membres de CCW et des organisations de coopération internationale de haut niveau comme l'ACI, Coopératives Europe et Euro Coop ont participé. Le professeur Petar Stefanov, président de CCW, a animé l'une des sessions consacrées à l'innovation et aux coopératives de consommateurs, au cours de laquelle le Guide de politique stratégique de CCW a été présenté et le président Dmitry Zubov de CENTROSOYOUZ a prononcé un discours inaugural.



## ORGANISATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTION INDUSTRIELLE, ARTISANALE ET DE SERVICES (CICOPA)

En 2019, CICOPA a organisé deux Conseils d'administration en ligne et un Congrès physique qui a eu lieu lors du Congrès mondial de l'ACI à Kigali, au Rwanda. Pendant le Congrès, les membres ont pu élire le nouveau président Inigo Albizuri Landazabal de Mondragon Corporation (Espagne) et les nouveaux membres du conseil.

Le Congrès a également ratifié l'admission d'un nouveau membre associé : la Union of Legitimate Service Contractor Cooperatives (ULCCS) des Philippines, déjà membre direct de l'ACI. CICOPA représente actuellement 49 organisations membres de 32 pays du monde entier dans le secteur de l'industrie et des services.

Au cours de la Conférence mondiale de l'ACI, CICOPA a également co-organisé avec succès avec l'IHCO (International Health Cooperatives Organisation) une session conjointe sur le thème suivant : « Comment les coopératives de santé, industrielles et de services contribuent à réduire les inégalités ».

De plus, notre président nouvellement élu a participé à la séance plénière de la conférence mondiale de l'ACI sur la façon dont les coopératives contribuent au travail décent.

Au cours de l'assemblée générale de l'ACI, CICOPA a également présenté une déclaration sur la « Paix dans le nord de la Syrie » suite à la vague de violence qui a menacé les villes et villages de la région.

L'année dernière, CICOPA a également poursuivi son travail sur le thème de l'avenir du travail : l'ancien président de CICOPA a participé à la conférence commune ACI/OIT « Les coopératives et l'avenir du travail, Genève (24 juin 2019) ; le livre « Cooperatives and the World of Work » (Les coopératives et le monde du travail) a été présenté ; et CICOPA a réagi au rapport de l'OIT « Travailler pour bâtir un avenir meilleur ».

En outre, CICOPA a collaboré avec l'ACI sur l'identification des indicateurs sectoriels pour la contribution des coopératives aux Objectifs de développement durable.

En novembre, CICOPA a participé à la Conférence « Platform Cooperativism » (Coopérativisme de plateforme) à New York.

CICOPA a également collaboré avec le gouvernement de Singapour sur une stratégie pour développer et promouvoir les coopératives de travailleurs et sociales à Singapour.

Dans la région Asie-Pacifique, CICOPA en partenariat avec l'ACI-AP a mené une étude sur les coopératives dans les secteurs de l'industrie et des services dans la région.

Enfin, CICOPA a contribué à la promotion de la 5e édition de l'École internationale des coopératives sociales à Naples, en Italie, organisée par notre membre italien Confcooperative - Federsolidarietà.

## COOPÉRATIVES D'HABITATION INTERNATIONAL (CHI)

**Avec plus de 30 membres répartis dans plus de 70 pays et par le biais d'un conseil d'administration actif et d'un personnel dévoué, CHI livre un programme de travail pertinent en harmonie avec les objectifs stratégiques de l'ACI. Promouvoir les coopératives d'habitation comme solution économique et sociale au problème du logement est au cœur de notre stratégie de communication. De plus, CHI soutient et fournit des conseils à ses membres, souvent en collaboration avec Housing Europe et Coopératives Europe.**

Cette année a été chargée et fructueuse sur le plan des opportunités de réseautage parmi les dirigeants actuels et futurs de coopératives. Participation à des tables rondes et colloques du Festival international du logement social (*International Social Housing Festival, ISHF*) à Lyon, en France, y compris les sessions « Développement innovant impliquant des partenariats » et « Réinventer la culture des finances pour les coopératives d'habitation et la création de villes » avec des intervenants d'Italie, de Suède, de Suisse, du Canada, du Chili et du Salvador qui ont présenté les bonnes pratiques du monde entier. Discuter des problèmes clés avec un large éventail de professionnels garantit que les coopératives d'habitation restent un modèle de logement innovant et flexible qui s'adapte aux besoins locaux en logement. Dans le cadre de l'ISHF, CHI a également soutenu une exposition architecturale et une table ronde sur les coopératives d'habitation de Zurich.

Cette année était chargée sur le plan des visites d'études. La première a eu lieu à Manille, aux Philippines où CHI et WeEffect ont rencontré Federation of Peoples Sustainable Development Cooperative (FPSDC), nouveau membre de CHI. Un voyage a ensuite eu lieu à Bukavu, en République démocratique du Congo, après le congrès de Kigali pour rencontrer l'Action Sociale et d'Organisation Paysanne (ASOP) ainsi que 30 représentants des ONG, coopératives et gouvernements régionaux. Enfin, une visite d'étude a été organisée lors de la conférence régionale de l'ACI-Amériques à San Jose, au Costa Rica, avec un groupe local de coopératives d'habitation à La Carpio, un camp informel de réfugiés venant principalement du Nicaragua.

Pour mettre l'accent sur l'égalité des genres et les ODD, CHI a produit une série de vidéos avec l'ancien membre du conseil d'administration de CHI et le membre actuel du conseil d'administration de l'ACI, Alexandra Wilson. Les vidéos ont été largement partagées sur les réseaux sociaux et ajoutées aux ressources vidéo de notre site Internet.

L'un des rôles de CHI consiste à faciliter les opportunités de réseautage qui relient les coopérateurs émergents aux membres existants. Dans cet esprit, le MOBA (Central East European Cooperative Network) a été invité à présenter son travail lors de la réunion de notre conseil d'administration à Lyon en juin 2019. Cela a permis au MOBA de recevoir le financement de semences de la part d'ABZ, membre du CHI. Un autre événement dans lequel le CHI s'est impliqué pour la deuxième année consécutive est un colloque de deux jours sur les coopératives d'habitation qui a eu lieu à Kiev, en Ukraine, avec des intervenants issus de membres de CHI : NAHC (USA), NBBL (Norvège), HSB (Suède) et Bauverein, Halle & Leuna (Allemagne). Une collaboration avec UrbaMonde, Asian Coalition of Housing Rights et CHF Canada a ouvert la voie pour le renforcement des capacités et le partage des connaissances parmi les coopératives d'habitation en Thaïlande et en Malaisie en octobre. CHI a également poursuivi son rôle en facilitant la construction du réseau canadien CLT émergent qui s'est considérablement développé depuis sa création l'année précédente lors d'un événement régional de Co-Habitat Network aux États-Unis où CHI a facilité la participation des participants canadiens grâce aux financements de bourses collectés.

Le développement des relations était la préoccupation principale du président de CHI et de son secrétaire général lors de la Conférence internationale des coopératives d'habitation au Caire, en Égypte, en décembre, au cours de laquelle la General Authority for Construction and Cooperative Housing Egypt (CHC) est devenue membre de l'ACI et du CHI.

Le développement durable est resté au cœur des activités de CHI en 2019 avec la mise en œuvre de l'initiative ODD de l'ACI sur le développement des cibles et des indicateurs. CHI a travaillé avec un consultant pour développer des communications et des documents de sensibilisation qui ont abouti à l'élaboration d'objectifs, de cibles et d'indicateurs spécifiques au logement, disponibles sur notre site Internet. Le CHI est également le représentant des coopératives d'habitation dans un groupe de travail canadien (Centre of Excellence in Accounting and Reporting for Cooperatives, CEARC) afin de mesurer les contributions aux ODD des UN par le secteur coopératif canadien. De bonnes pratiques en matière de développement durable dans les coopératives d'habitation du monde entier ont été présentées au Sommet coopératif des Amériques à San José, au Costa Rica en novembre, ainsi que dans le cadre d'une table ronde à la Conférence internationale des coopératives d'habitation au Caire, en Égypte, en décembre. Le Congrès de l'ACI à Kigali, au Rwanda, a également été une excellente occasion de faire des recoupements avec d'autres secteurs pour mettre en évidence les initiatives de durabilité au cours de la session parallèle intitulée « Logement et énergie, la voie coopérative ». Il a réuni des intervenants de Global Communities (Kenya), Bauverein Halle & Leuna (Allemagne), ABZ (Suisse), WeEffect (Suède), NRECA Int'l (États-Unis), REScoop (Europe).

## ORGANISATION INTERNATIONALE DES COOPÉRATIVES DE SANTÉ (IHCO)



IHCO est l'organisation sectorielle qui rassemble sous l'égide de l'ACI les coopératives fournissant des services de santé à leurs membres ou fournissant un emploi indépendant aux professionnels de la santé. Les membres d'IHCO sont actifs dans les soins de santé primaires et spécialisés, gèrent des hôpitaux, offrent une assurance santé, fournissent des services de santé sociale, favorisent la prévention et la médecine préventive, ou fabriquent et distribuent des produits pharmaceutiques.

**En 2019, IHCO a établi trois objectifs avec un impact important :**

- **Sensibiliser le public à la contribution des coopératives aux systèmes de santé, augmenter leur visibilité et faciliter leurs actions de plaidoyer et de lobbying au niveau national et local.**
- **Faire d'IHCO une référence en matière de connaissances pour les coopératives actives dans le secteur de la santé, collecter, produire et partager des informations.**
- **Étendre l'adhésion à IHCO afin de créer un réseau consolidé qui facilite l'intercoopération et les relations mutuellement bénéfiques entre les membres du monde entier.**

**Pour atteindre ces objectifs, IHCO a réalisé de nombreuses activités, dont certaines sont mentionnées dans les paragraphes suivants.**

IHCO a été invitée à participer à la réunion du groupe d'experts « Exploiter le pouvoir des coopératives afin d'atteindre un développement durable pour tous », organisée par le UN of Economic and Social Affairs, UNDESA, en mars. La réunion a rassemblé à Nairobi, au Kenya, un groupe d'experts sur les coopératives qui ont réfléchi aux leçons apprises depuis l'Année internationale des coopératives. Les participants ont également réalisé des analyses d'experts et ont fait des recommandations de politique qui ont documenté la préparation du rapport du Secrétaire général des UN sur les coopératives dans le développement social.

IHCO a poursuivi sa collaboration avec l'UNDESA et a participé en mai à l'atelier intitulé « Coopératives dans le développement social: vers des soins de santé universels ». Organisé à Istanbul, l'atelier visait à analyser les défis des coopératives dans le secteur des soins de santé et le rôle qu'elles peuvent jouer en tant qu'outil de développement dans les pays à revenus faibles et moyens.

Grâce à la collaboration étroite avec les Nations unies, le rapport du Secrétaire général soumis à l'Assemblée générale de l'ONU a reconnu le rôle des coopératives dans la prestation de soins de santé et a déclaré : « les coopératives de santé ont servi leurs membres et leurs communautés sous diverses formes au cours des deux siècles précédents, même dans les pays dotés de systèmes de santé publique universels solides ». En outre, il a souligné que les coopératives de santé « visent à impliquer toutes les parties prenantes, à gérer conjointement les coûts et les risques et à atteindre la meilleure qualité dans la prestation de soins » et « ont démontré leur capacité à s'adapter aux nouveaux contextes socio-économiques et à continuer à répondre aux besoins changeants des populations en matière de santé ».

IHCO a participé activement à la Conférence coopérative africaine, qui s'est tenue à Harare, au Zimbabwe. C'était un excellent exemple de l'intercoopération entre le bureau régional de l'ACI-Afrique et IHCO. Sous le titre « Promotion d'une bonne santé et du bien-être en Afrique par le biais des coopératives », l'objectif principal de la conférence était de sensibiliser la population sur la nécessité de répondre à l'ODD 3 en promouvant le modèle commercial coopératif dans les secteurs de la santé, du bien-être et des assurances.

En décembre, IHCO a participé au Forum mondial sur la promotion de la santé, organisé par la World Health Organisation, au cours duquel les représentants des gouvernements, de la société civile et des organisations internationales se sont réunis pour discuter de la manière de mettre en pratique la déclaration historique adoptée par la réunion de haut niveau de l'ONU concernant la couverture santé universelle.

# LES ACTIVITÉS DES COMITÉS THÉMATIQUES ET DU RÉSEAU DES JEUNES DE L'ACI

COMITÉ  
POUR L'ÉGALITÉ  
DES GENRES (GEC)

RÉSEAU  
MONDIAL  
DES JEUNES  
(GYN)

COMITÉ  
DU DROIT  
COOPÉRATIF (CLC)

PLATEFORME  
INTERNATIONALE  
DE DÉVELOPPEMENT  
COOPÉRATIF (ICDP)

COMITÉ SUR  
LA RECHERCHE  
COOPÉRATIVE (CCR)

LE DOMAINE .COOP,  
LE RÉPERTOIRE  
MONDIAL ET  
LA MARQUE  
COOPÉRATIVE  
(DOTCOOP)

## COMITÉ POUR L'ÉGALITÉ DES GENRES (GEC)

### Les coopératives font entendre leur voix à la Commission sur le statut des femmes

Les représentants du Comité pour l'égalité des genres (GEC) ont pris part activement aux différentes sessions plénières et aux événements secondaires pendant la Commission sur le statut des femmes (*Commission on the Status of Women, CSW*), qui a eu lieu au Siège des Nations Unies à New York du 11 au 22 mars 2019. Le CSW joue un rôle essentiel dans la promotion des droits des femmes, en documentant la réalité des vies des femmes dans le monde entier, et en façonnant les normes mondiales sur l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes. L'édition de 2019 était axée sur les « Systèmes de protection sociale, l'accès aux services publics et l'infrastructure durable pour l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes et des filles ».

La délégation mondiale du GEC était composée de Maria Eugenia Pérez Zea (présidente du GEC de l'ACI), Nandini Azad (présidente du GEC de l'ACI-Asie-Pacifique), Xiomara Nuñez De Cespedes (présidente du GEC Amériques et vice-présidente du GEC de l'ACI) et Gisela Wild (secrétaire du GEC Amériques, depuis l'Argentine). Grâce à leurs interventions lors de sessions différentes organisées pendant le CSW, les représentants du GEC ont traité des sujets tels que la violence sexuelle, les disparités entre les genres, les travailleurs domestiques, la microassurance, etc. tout en soulignant le rôle important que les coopératives peuvent jouer pour l'autonomisation des femmes et l'égalité des genres en raison de leurs valeurs et principes. Les domaines d'intervention du GEC étaient pertinents et ont eu un impact sur le mouvement coopératif compte tenu de la Déclaration sur le travail décent et contre le harcèlement qui a été votée pendant l'Assemblée générale de l'ACI à Buenos Aires en 2018.

Le samedi 12 octobre, avant la Conférence internationale sur le développement qui a eu lieu à Kigali, au Rwanda, différentes études de cas de coopératives de différents secteurs contribuant à promouvoir l'égalité des genres au sein de leurs entreprises et communautés ont été présentées dans le cadre du séminaire qui a abordé le rôle des coopératrices féminines au 21<sup>e</sup> siècle.

Les représentants du GEC dans les différentes régions ont eu la possibilité de partager des expériences de féminisme dans le contexte du fonctionnement et de l'existence du mouvement coopératif. Le dénominateur commun de leurs interventions était basé sur le cœur du féminisme et du coopérativisme, mais également sur le fait que l'identité coopérative favorise en soi l'égalité



Cooperative Development Program in Paraguay: Helping Women Become Agricultural Leaders

comme un droit humain fondamental. La richesse des expériences et des leçons tirées de la session a été présentée à travers différents articles et plateformes sociales qui se concentrent sur le féminisme et les économies transformatrices.

### Réunion physique du GEC – Assemblée annuelle

La réunion annuelle du GEC s'est tenue à Kigali et a été l'occasion d'accueillir le professeur Esther Gicheru, présidente du comité sur le genre et la recherche de l'ACI-Afrique, en tant que membre du Comité pour l'égalité des genres de l'ACI. Les différentes activités mises en œuvre par le GEC global de l'ACI et les comités ont été présentées et la version préliminaire de la stratégie de l'ACI pour la prochaine décennie a, entre autres sujets, été évoquée. La réunion a également contribué à mettre en place le plan de travail de 4 ans, axé sur cinq piliers : adhésion, financement, visibilité, politique et recherche, avec les activités à mettre en œuvre dans chaque région.

### Célébration de la Journée internationale des droits des femmes

Comme chaque année, le GEC a célébré la Journée internationale des droits des femmes le 8 mars 2019 en soulignant la façon dont les coopératives contribuent à l'autonomisation des femmes. Par le biais des médias sociaux et du hashtag #genderequality et #coops4genderequality, les coopératives du monde entier ont présenté comment le modèle coopératif autonomise les femmes tout en leur procurant un rôle de pionnières du développement.

Maria Eugenia Pérez Zea, en tant que présidente du GEC et au nom du comité mondial, a adressé un message appelant à évoluer vers une économie basée sur la solidarité afin de favoriser l'égalité des genres, tout en tenant compte de ses valeurs et de l'essence de la participation démocratique, de l'inclusion, du bien commun et de l'égalité.



*Le féminisme au XXI<sup>e</sup> siècle: Qu'est-ce que cela signifie pour les coopératrices féminines ? - événement en marge de la Conférence internationale de l'ACI sur le développement*



## RÉSEAU MONDIAL DES JEUNES (GYN)

Le Réseau des Jeunes a publié une lettre d'information en décembre 2019 soulignant la participation des jeunes à l'Assemblée générale de l'ACI 2019 et l'atelier organisés à Kigali où des jeunes du monde entier se sont réunis pour échanger et partager des idées sur la manière de stimuler la coopération ([ici](#)).

En 2019, le Réseau des Jeunes s'est attaché à travailler avec le Bureau mondial de l'ACI, et surtout le programme de Partenariat ACI-UE (#coops4dev) pour organiser le premier Forum mondial de la jeunesse sur l'entrepreneuriat en coopérative 2020 qui a eu lieu du 3 au 7 février 2020 en Malaisie.

Le Réseau des Jeunes a présenté une résolution à l'Assemblée générale de l'ACI le 17 octobre 2019 pour renforcer le Réseau des Jeunes, demandant à l'ACI de renforcer l'importance des comités régionaux des jeunes et leur participation à un vote au niveau régional dans les Conseils d'administration de l'ACI, présenter le plan d'action des jeunes dans la Stratégie mondiale de l'ACI, attribuer des ressources pour soutenir les représentants de la jeunesse afin qu'ils assistent aux événements officiels de l'ACI et assurer une réunion annuelle du comité de jeunesse en personne ainsi qu'introduire des mesures et des outils différents pour rendre le Réseau des Jeunes mondial plus accessible. Cette résolution a été approuvée à l'unanimité et reçue sous les applaudissements de l'Assemblée générale [voir](#).

Le Réseau des Jeunes de l'ACI a poursuivi le projet consistant à cartographier toutes les coopératives de jeunes et les initiatives coopératives qui autonomisent les jeunes. Une analyse des résultats et une carte interactive en ligne montrant les coopératives de jeunes seront disponibles en 2020. [Voir](#).



## COMITÉ DU DROIT COOPÉRATIF (CLC)

Le CLC se compose d'experts juridiques issus des quatre régions de l'ACI ainsi que d'un membre du Conseil d'administration de l'ACI qui agissent comme agent de liaison avec les membres du comité. Le comité vise à fournir des conseils juridiques indépendants à l'ACI sur les questions concernant le droit coopératif qui est défini de manière générale pour inclure toutes les règles juridiques qui façonnent l'institution coopérative et réglementent son fonctionnement. Le CLC a été établi par l'Assemblée générale de l'ACI en 2013 au Cap (Afrique du Sud) et a été reconstitué le 13 octobre 2019 à Kigali (Rwanda) en marge de l'Assemblée générale de l'ACI et de la Conférence avec le professeur Hagen Henry de l'Université d'Helsinki (Finlande) en tant que Président pour une période de quatre ans jusqu'en 2023.

Au cours de la période précédant sa reconstitution cette année, le comité, par l'intermédiaire de son président, a facilité l'échange de connaissances juridiques et d'analyse critique du droit coopératif et du Code civil de la République kirghize, à la demande de l'ACI-Asie Pacifique après réception d'une lettre du Comité sur l'agro-éco-hydrologie et le développement régional du Jorogku Kenesh (Parlement national kirghize). De plus, au cours de cette période, le président a organisé d'importantes réunions et des sessions de partage d'expérience avec le coordinateur de la législation, récemment nommé, en ce qui concerne le contexte, la nature des activités, les pratiques administratives et les attentes du CLC.

Des experts juridiques et des représentants des organisations membres de l'ACI ont été nommés suite à un processus consultatif avec les Comités régionaux de l'ACI par l'intermédiaire des Directeurs régionaux de l'ACI et ont été nommés par le Conseil mondial de l'ACI en septembre 2019.

Les membres actuels du comité comprennent Florence Raineix, directrice exécutive de la Fédération nationale des Caisses d'Épargne (FNCE), qui occupe le poste d'agent de liaison avec le conseil d'administration de l'ACI, Bhagwati Prasad, vice-présidente de Sahakari Awad Nirman Evam Vitt Nigam Ltd. (Inde), Ann Apps, professeur à l'École de droit de Newcastle (Australie), Ifigeneia Douvitsa, professeur auxiliaire d'économie sociale et solidaire à l'Université hellénique libre (Grèce), Antonio Fici, professeur de droit privé à l'Université de Molise (Italie), Moses Mugisha, directeur exécutif de Pullida Uganda Limited (Ouganda), Alphonse Mbuya, professeur auxiliaire de droit à l'Université coopérative Moshi (Tanzanie), Frank Lowery, ancien membre du Co-operators Group (Canada) et Dante Cracogna, professeur de droit à l'Université de Buenos Aires (Argentine).

Le Comité doit mettre en place son plan de travail de quatre ans début 2020, notamment en travaillant en étroite collaboration avec le Comité du conseil d'administration de l'ACI sur l'identité coopérative et en encourageant la participation des membres au 3e Forum international sur le droit coopératif organisé par le réseau IUS Cooperativum de coopératives juridiques au cours du 33e Congrès mondial coopératif qui se tiendra à Séoul (République de Corée) en 2021. La réunion à Kigali a compté sur les participations de Martin Lowery, président du Comité de conseil d'administration de l'ACI sur l'identité coopérative, et Paul Hazen du Conseil de développement coopératif à l'étranger qui a fourni aux coopératives un outil créé en 2005 dont le but consiste à aider les mouvements coopératifs nationaux dans les pays en développement à créer un environnement juridique et réglementaire qui permet aux entreprises coopératives de prospérer : Cooperative Law and Regulation Initiative, aussi appelé CLARITY.

Cette réunion a également encouragé l'ACI à s'engager plus en profondeur dans la structuration de son travail lié à la législation en étroite collaboration avec le Coordinateur législatif de l'ACI nommé en avril 2019 et le Conseil d'administration de l'ACI. Le CLC a entamé une discussion permanente sur l'attribution du travail lié aux questions juridiques, pour répondre efficacement aux besoins des membres de l'ACI. Suite à cette réunion clé organisée au Rwanda et vers la fin de l'année 2019, l'ACI a été contactée par son comité régional pour l'Afrique afin d'obtenir l'expertise juridique du CLC pour poursuivre l'initiative commune de l'ACI-Afrique et du Comité financier et monétaire du Parlement panafricain dans le but de proposer à l'Union africaine un texte juridique et une politique qui serviront de « Loi modèle » pour les coopératives en Afrique.



## COMITÉ SUR LA RECHERCHE COOPÉRATIVE (CCR)

**Le Comité sur la Recherche Coopérative (CCR) contribue à établir un lien entre la recherche académique et le monde coopératif. Depuis sa création en 1957, le CCR vise à renforcer les activités de recherche et à accroître la visibilité du mouvement coopératif. Le Comité cherche en particulier à garantir que les responsables et membres des coopératives ont accès aux recherches les plus récentes, de sorte que leurs conclusions puissent être appliquées aux pratiques coopératives actuelles.**

**En 2019**, le CCR a organisé des conférences régionales et mondiales, des réunions et des ateliers pour les jeunes chercheurs, une publication supervisée de l'Évaluation internationale de la coopération et une publication de livres communs avec l'ILO et la CICOPA, et a contribué aux activités de l'ACI, y compris les conférences, l'Observatoire mondial des coopératives, le travail sur les statistiques de coopération, entre autres. Le président du CCR joue également un rôle de conseil et d'organisation (par ex., le groupe de travail du congrès).

### **CONFÉRENCES DU CCR :**

- Conférence mondiale : Conférence commune du CCR de l'ACI, de l'Association of Cooperatives Educators (ACE) et la Canadian Association for Studies in Cooperation (CASC) (27-30 mai 2019, Montréal, Canada)
- Conférence européenne sur la recherche du CCR de l'ACI (21-23 août 2019, Berlin, Allemagne)
- Réunion des coopératives de chercheurs en Afrique (14 octobre 2019, Kigali, Rwanda)
- Conférence de recherche du CCR de l'ACI Asie-Pacifique (12-14 décembre 2019, Newcastle, Australie)
- Programme Jeunes chercheurs (Young Scholars Programme, YSP)  
YSP Montréal (27 mai 2019) ; YSP Berlin (21 août 2019) ; YSP Kigali (14 octobre 2019)

### **CONTRIBUTION AUX ACTIVITÉS DE L'ACI :**

- Consultation du plan stratégique
- Conférence ACI-ILO sur les coopératives et l'avenir du travail (24 juin 2019, Genève, Suisse)

### **AUTRES CONTRIBUTIONS (PRÉSIDENT, AU NOM DU CCR) :**

- Présentation à l'événement : Mesurer et rapporter les performances en matière de développement durable : Les corporations et les organisations SSE relèvent-elles le défi des ODD ? (organisé par UNRISD, 3-4 juin 2019, Genève, Suisse)
- Contributeur à l'atelier d'experts « Opportunités et défis des statistiques sur l'économie sociale et solidaire » (co-organisé par UNTFSS, UNRISD, ACI, CIRIEC, Social Economy Europe, EESC, 4 novembre, Bruxelles, Belgique)
- Contributeur aux indicateurs de performance en matière de développement durable (UNRISD) ; ateliers et publication, indicateurs du développement durable du point de vue des coopératives

### **PUBLICATIONS**

- Révision de l'International Cooperation Volume (Volume sur la coopération internationale) 105/2019 (modifié par CASC)
- Cooperatives and the World of Work (Les coopératives et le monde du travail) (co-édité par la CICOPA, la CCR de l'ACI et l'OIT)

Outre ces activités en cours, les membres du CCR contribuent régulièrement à la recherche ainsi qu'aux instructions des politiques et aux projets dans leurs régions en tant qu'experts des coopératives.



## PLATEFORME INTERNATIONALE DE DÉVELOPPEMENT COOPÉRATIF (ICDP)

### Réunion physique ICDP – 13 octobre 2019, Kigali

Cette réunion a rassemblé 34 participants de 19 organisations de développement coopératif (*Cooperative Development Organizations, CDO*) agissant dans le monde entier pour le développement coopératif international. Ces CDO ont utilisé la 3e réunion officielle de la plateforme internationale de développement coopératif (ICDP) pour prendre en compte les activités actuelles de l'ICDP, et examiner les collaborations futures et renforcer la coopération entre les agences de développement et les acteurs. L'ODD 17, Développer des partenariats, a été le thème central de la réunion.

Il est ressorti de cette réunion que les membres souhaitent se concentrer sur l'entrepreneuriat, l'inclusion des jeunes, l'égalité des chances et le rôle des coopératives dans l'avenir du travail et d'autres questions sociales. Le besoin de développer l'écosystème et l'environnement favorable pour les coopératives a été souligné. Les membres prévoient également un rôle à jouer pour l'ICDP : mettre les coopératives en lien avec des partenaires potentiels en dehors du mouvement coopératif.

### ICDP Tuesday Talks autour du développement coopératif international

Les membres de l'ICDP considèrent les « Tuesday Talks » comme une première étape vers un partage plus automatique des connaissances et un engagement ferme pour inscrire le travail de l'ICDP dans le cadre du travail accompli par l'ACI dans le domaine du développement international. Les Tuesday Talks sont des webinaires portant sur des thèmes liés au travail des membres de l'ICDP. Chaque webinaire examine le travail d'une organisation selon un format établi : après une courte introduction, présentant la vision et la mission, les principales priorités d'intervention, le lien avec les ODD et le point de vue géographique, les participants posent des questions et interagissent avec l'intervenant afin de stimuler le dialogue et la coopération. Depuis Kigali, 10 webinaires ont eu lieu, au rythme de 2 webinaires par mois. Les Tuesday Talks précédents sont toujours disponibles sur Youtube et sur le site Internet [www.coops4dev.coop](http://www.coops4dev.coop).

### Répertoire de l'ICDP

Le répertoire est un petit livret contenant les organisations de développement coopératif de la plateforme. Les principales caractéristiques de chaque organisation sont affichées, comme le site Internet, la base des opérations, l'année de création, les principaux domaines géographiques d'intérêt, les collaborations des donateurs et les coordonnées. Il s'agit d'un document « évolutif », mis à jour continuellement avec les dernières informations sur les CDO, dans un esprit d'échange de connaissances et de coopération.



**LE DOMAINE  
.COOP,  
LE RÉPERTOIRE  
MONDIAL ET  
LA MARQUE  
COOPÉRATIVE  
(DOTCOOP)**

DotCoop (www.identity.coop), qui héberge le registre de nom de domaine .coop, le Répertoire mondial .coop, et la marque coopérative, promeut et élève l'identité des coopératives en ligne et améliore leur capacité à contribuer à l'économie numérique et à y prospérer, pour un accès amélioré et plus équitable aux opportunités économiques.

Les outils d'identité de DotCoop permettent d'unir et de promouvoir le mouvement coopératif mondial depuis 2001, en tant que réseau mondial d'entreprises ayant des valeurs et des principes en commun. Avec l'augmentation exponentielle de l'utilisation d'Internet dans les entreprises depuis lors (avec l'introduction de plus de 1 000 extensions de noms de domaine), le domaine .coop jouit d'un héritage remarquable et a joué un rôle important en 2019, s'imposant comme l'identité et le domaine en ligne par excellence des entreprises coopératives souhaitant se démarquer à l'échelle mondiale.

DotCoop continue de promouvoir l'entrepreneuriat et a accueilli de nombreuses nouvelles organisations dans le cadre de la première étape de formation d'une coopérative, leur permettant d'élever leur identité en tant que coopérative et de naviguer parmi les nombreuses ressources régionales et spécialisées contribuant au développement de leur activité.

Depuis début 2019 et à la recherche de 2020, DotCoop et l'ACI travaillent en collaboration pour promouvoir et soutenir les équipes et membres régionaux de l'ACI. Les programmes et les activités de DotCoop pour promouvoir les coopératives comprennent :

- Forum Jeunesse mondial des coopératives – Stages de formation à l'entrepreneuriat et au branding numérique.
- Assemblée générale de l'ACI et Conférence mondiale – Fournir une éducation et un service numériques pour la conférence à Kigali, au Rwanda.
- La Journée internationale des coopératives (#coopsday) – Mobiliser un programme mondial d'ambassadeurs médias pour sensibiliser les coopératives.
- Histoires de coopératives – Nombreuses publications soulignant l'impact des activités de coopératives dans le monde entier.
- Co-Op Academy – Webinaire éducatif de .coop, l'identifiant en ligne et la marque numérique des coopératives.



Finn McCullagh de DotCoop à la Conférence ACI à Kigali

***Le saviez-vous ?***

***Le nom de domaine .coop qui est utilisé depuis le plus longtemps est aciamericas.coop, enregistré depuis juin 2001. Ce nom de domaine appartient à ACI Americas, le bureau régional de l'Alliance coopérative internationale à San Jose, au Costa Rica.***

# NOS MEMBRES

## PAYS

## ORGANISATION

<b>ANGOLA</b>	Cooperativa De Credito Para Os Funcionários Da Presidência (COOCREFP)
<b>ARGENTINA</b>	Confederación Cooperativa de la República Argentina Ltda. (COOPERAR)
<b>ARGENTINA</b>	Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (FACC)
<b>ARGENTINA</b>	Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, Cooperativa Ltda. (IMFC)
<b>ARGENTINA</b>	Banco Credicoop Cooperativo Ltd. (BCCL)
<b>ARGENTINA</b>	Sancor Cooperativa de Seguros Ltda
<b>ARGENTINA</b>	La Segunda Cooperativa Limitada Seguros Generales
<b>ARGENTINA</b>	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA S.C.L.)
<b>ARGENTINA</b>	Confederacion Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT)
<b>ARGENTINA</b>	Cooperativa de Provisión y Comercialización de Servicios Comunitarios de Radiodifusión COLSECOR Limitada (COLSECOR)
<b>ARGENTINA</b>	Cooperativa de Trabajos Portuarios Limitada de San Martin (Coop Portuaria)
<b>ARMENIA</b>	"Farm Credit Armenia" Universal Credit Organization Commercial Cooperative (FCA UCO CC)
<b>AUSTRALIA</b>	Capricorn Society Ltd
<b>AUSTRALIA</b>	Co-operative Bulk Handling Limited (CBH Group)
<b>AUSTRALIA</b>	Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM)
<b>AUSTRIA</b>	Oesterreichischer Verband gemeinnütziger Bauvereinigungen - Revisionsverband (gbv)
<b>BANGLADESH</b>	National Co-operative Union of Bangladesh (Bangladesh Jatiya Samabaya Union-BJSU)
<b>BANGLADESH</b>	Bangladesh Samabaya Bank Limited (BSBL)
<b>BELARUS (Rep. of)</b>	Belarussian Republican Union of Consumer Societies (BELKOOPSOYUZ)
<b>BELGIUM</b>	Febecoop
<b>BELGIUM-INT</b>	European Association of Co-operative Banks (EACB)
<b>BHUTAN</b>	Department of Agricultural Marketing and Cooperatives (DAMC)
<b>BOLIVIA</b>	Cooperativa de Telecomunicaciones Santa Cruz (COTAS Ltda.)
<b>BOLIVIA</b>	Cooperativa Rural De Electrificación R.L. (CRE R.L.)
<b>BOLIVIA</b>	Cooperativa Boliviana de Cemento, Industrias y Servicios - COBOCE LTDA
<b>BOTSWANA</b>	Botswana Co-operative Association (BOCA)
<b>BRAZIL</b>	Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB)

<b>BRAZIL</b>	Central Nacional das Cooperativas Ontontológicas (Uniodonto do Brasil)
<b>BRAZIL</b>	Central Nacional Unimed - Cooperativa Central (CNU)
<b>BRAZIL</b>	Cooperativa de Crédito de Livre Admissão de Associados Pioneira da Serra Gaúcha – Sicredi Pioneira RS
<b>BRAZIL</b>	Unimed Seguros Saúde S.A.
<b>BRAZIL</b>	Cooperativa de Trabalho Médico de Ribeirão Preto (COMERP)
<b>BULGARIA</b>	Central Co-operative Union (CCU)
<b>BULGARIA</b>	National Union of Workers Producers Co-operatives of Bulgaria (NUWPCB)
<b>BULGARIA</b>	Central Co-operative Bank Plc (CCB)
<b>CANADA</b>	Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada (CMC)
<b>CHILE</b>	COOPEUCH Ltda. Cooperativa de Ahorro y Crédito
<b>CHILE</b>	Cooperativa abierta de vivienda Limitada (CONAVICOOP)
<b>CHINA (P.R. of)</b>	All China Federation Of Supply & Marketing Co-operatives (ACFSMC)
<b>CHINA (P.R. of)</b>	All China Federation of Handicraft Industry Co-operatives (ACFHIC)
<b>CHINA (P.R. of)</b>	International Committee for the Promotion of Chinese Industrial Co-operatives (ICIC)
<b>CHINA (P.R. of)</b>	Heilongjiang Guhe Cooperative Association (Guhe)
<b>COLOMBIA</b>	Asociación Colombiana de Cooperativas (ASCOOP)
<b>COLOMBIA</b>	Confederación de Cooperativas de Colombia (CONFECOOP)
<b>COLOMBIA</b>	La Equidad Seguros
<b>COLOMBIA</b>	Cooperativa Médica del Valle y Profesionales de Colombia (COOMEVA)
<b>COLOMBIA</b>	Casa Nacional del Profesor (CANAPRO)
<b>COLOMBIA</b>	Financiera Progressa
<b>COLOMBIA</b>	Cooperativa del Magisterio (CODEMA)
<b>COLOMBIA</b>	Universidad Cooperativa de Colombia (UCC)
<b>COLOMBIA</b>	Caja Cooperativa CREDICOOP (CREDICOOP)
<b>COLOMBIA</b>	Banco Cooperativo Coopcentral
<b>COLOMBIA</b>	Cooperativa Empresarial Multiactiva Popular (COEMPOPULAR)
<b>COLOMBIA</b>	Asociación Nacional de Fondos de Empleados (ANALFE)
<b>CONGO (Dem. Rep. of)</b>	Cooperative d'épargne et de Credit de Nyawera (COOPEC NYAWERA)
<b>COSTA RICA</b>	Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)
<b>COSTA RICA</b>	Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOOP)
<b>COSTA RICA</b>	Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional (SSVMN)
<b>COSTA RICA</b>	Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa R.L. (CENECOOP R.L.)
<b>COSTA RICA</b>	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)

<b>COSTA RICA</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Ande N° 1 R.L. (Coope Ande N°1 R.L.)
<b>COSTA RICA</b>	COOPSERVIDORES R.L.
<b>COTE D'IVOIRE</b>	Fédération des Unions des Sociétés Coopératives des Producteurs de la Filière Coton de Côte d'Ivoire (FPC-CI Coop CA)
<b>CROATIA</b>	Croatian Centre for Cooperative Entrepreneurship (CCCE)
<b>CURACAO</b>	Ministry of Economic Development (MEO)
<b>CYPRUS</b>	Co-operative Central Bank Ltd. (CCB)
<b>CYPRUS</b>	Cyprus Turkish Co-operative Central Bank Ltd (KoopBank)
<b>CYPRUS</b>	Civil Servants Co-op Ltd. (ME-KOOP LTD.)
<b>CZECH REPUBLIC</b>	Co-operative Association of the Czech Republic (CACR)
<b>DENMARK</b>	Kooperationen
<b>DOMINICAN REPUBLIC</b>	Cooperativa Nacional de Servicios Múltiples de los Maestros (COOPNAMA)
<b>DOMINICAN REPUBLIC</b>	Cooperativa de Servicios Múltiples de Profesionales de Enfermería, Inc. (COOPROENF)
<b>DOMINICAN REPUBLIC</b>	Fundacion Dominicana para el Desarrollo Social y Cooperativo (FUNDESCOOP)
<b>DOMINICAN REPUBLIC</b>	Cooperativa de Servicios Múltiples La Telefónica (COOPSEMUTEL)
<b>DOMINICAN REPUBLIC</b>	Cooperativa Vega Real (CVR)
<b>ECUADOR</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Policia Nacional (CPN)
<b>ECUADOR</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Rio Bamba Ltda. (COAC Rio Bamba)
<b>EL SALVADOR</b>	Federación de Asociaciones Cooperativas de Ahorro y Crédito de El Salvador de R.L. (FEDECACES)
<b>ETHIOPIA</b>	Oromia Coffee Farmers Co-operative Union (OCFCU) Ltd.
<b>ETHIOPIA</b>	Awach Savings and Credit Cooperative (ASCCo)
<b>FIJI</b>	Nasinu Land Purchase & Housing Co-operative Limited (NLPHCL)
<b>FIJI</b>	Department of Co-operative Business (DCB)
<b>FINLAND</b>	Pellervo Coop Center
<b>FINLAND</b>	SOK Corporation
<b>FRANCE</b>	Fédération Nationale des Caisses d'Epargne (FNCE)
<b>FRANCE</b>	Crédit Coopératif
<b>FRANCE</b>	Confédération Générale des SCOP (CGSCOP)
<b>FRANCE</b>	Confédération Nationale du Crédit Mutuel
<b>FRANCE</b>	Fédération Nationale des Coopératives de Consommateurs (FNCC)
<b>FRANCE</b>	Coop FR
<b>GERMANY</b>	Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V. (ZdK)

<b>GERMANY</b>	GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V.
<b>GERMANY</b>	Dgrv - Deutscher Genossenschafts- Und Raiffeisenverband E. V.
<b>GHANA</b>	Ghana Co-operative Council (GCC)
<b>GHANA</b>	Ghana Cooperative Agricultural Producers and Marketing Association (AGRIC COOP GHANA)
<b>GHANA</b>	Easy Investment Co-op Credit Union Ltd. (EICCU)
<b>GREECE</b>	Social Solidarity and Regional Development Network (KAPA Network)
<b>GUATEMALA</b>	Confederación Guatemalteca de Federaciones Cooperativas, Responsabilidad Limitada (CONFECOOP)
<b>GUINEA</b>	Fédération des coopératives d'approvisionnement et de l'alimentation générale (FECAAG)
<b>HAITI</b>	Union Cooperative de Credit Agricole et Rural d'Haiti (UNICAGRIH)
<b>HONDURAS</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito 'Sagrada Familia' Ltda.
<b>HONDURAS</b>	Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito de Honduras, Ltda. (FACACH)
<b>HONDURAS</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Educadores de Honduras Limitada (COACEHL Ltda.)
<b>HUNGARY</b>	National Federation of Agricultural Co-operatives and Producers (MOSZ)
<b>INDIA</b>	Indian Farmers Fertiliser Co-operative (IFFCO)
<b>INDIA</b>	Krishak Bharati Co-operative Ltd. (KRIBHCO)
<b>INDIA</b>	National Agricultural Co-operative Marketing Federation of India (NAFED)
<b>INDIA</b>	National Co-operative Agriculture & Rural Development Banks' Federation Ltd (NCARDB Federation)
<b>INDIA</b>	National Co-operative Consumers Federation Ltd (NCCF)
<b>INDIA</b>	National Co-operative Union of India (NCUI)
<b>INDIA</b>	National Federation of State Co-operative Banks Ltd. (NAFSCOB)
<b>INDIA</b>	National Federation of Fishermen's Co-operatives Ltd. (FISHCOPFED)
<b>INDIA</b>	Indian Farm Forestry Development Co-operative Ltd. (IFFDC)
<b>INDIA</b>	National Co-operative Development Corporation (NCDC)
<b>INDIA</b>	Co-operative House Building & Finance Corporation Ltd.
<b>INDIA</b>	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS)
<b>INDIA</b>	National Federation of Farmers Procurement, Processing & Retailing Cooperatives of India Ltd. (NACOF)
<b>INDIA</b>	Uralungal Labour Contract Cooperative Society Ltd. (ULCCS LTD)
<b>INDIA</b>	Tirumalla Tirupati Multistate Cooperative Credit Society Limited
<b>INDONESIA</b>	Indonesian Co-operative Council (Dekopin)
<b>IRAN</b>	Central Organization for Rural Co-operatives of Iran (CORC)
<b>IRAN</b>	Central Union of Rural & Agricultural Co-operatives of Iran (CURACI)
<b>IRAN</b>	Iran Central Chamber of Co-operative (ICC)
<b>IRAN</b>	Iran Oilseeds & Vegetable Oil Processing Factories Co-operative (Farda Co-op)

<b>IRAN</b>	Supervision and Coordination Central Union of Rural and Agricultural Co-operatives of Iran (SCURA)
<b>IRAN</b>	Tose'e Ta'avon Bank (T.T. Bank)
<b>IRAN</b>	Pishgaman Cooperative Union (PCU)
<b>IRAN</b>	Rah-e-roshd cooperative educational complex (CRC)
<b>IRAN</b>	Central Organization for Rural Production Cooperatives of Iran (CURPC)
<b>IRAN</b>	Taavon Insurance Co.

---

<b>IRELAND</b>	Co-operative Housing Ireland
----------------	------------------------------

<b>ISRAEL</b>	Central Union for Cooperative Initiative in Israel
---------------	--

<b>ISRAEL</b>	The Kibbutz Movement
---------------	----------------------

<b>ITALY</b>	Associazione Generale Cooperative Italiane (A.G.C.I. Nazionale)
--------------	---

<b>ITALY</b>	Confederazione Cooperative Italiane (CONFCOOPERATIVE)
--------------	---

<b>ITALY</b>	Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue (Legacoop)
--------------	---

<b>ITALY</b>	European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE)
--------------	---

---

<b>JAMAICA</b>	TIP Friendly Society
----------------	----------------------

<b>JAMAICA</b>	Jamaica Co-operative Credit Union League (JCCUL)
----------------	--

---

<b>JAPAN</b>	Central Union of Agricultural Co-operatives (JA-ZENCHU)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	IE-NO-HIKARI Association (Association for Education and Publications on Agricultural Co-operatives)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	National Federation of Agriculture Co-operative Associations (ZEN-NOH)
--------------	--

<b>JAPAN</b>	National Federation of Fisheries Co-operative Associations (JF-ZENGYOREN)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	National Federation of Forest Owners Co-operative Associations (ZENMORI-REN)
--------------	--

<b>JAPAN</b>	National Federation of Workers & Consumers Insurance Co-operatives (ZENROSAI)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Co-operatives (ZENKYOREN)
--------------	--

<b>JAPAN</b>	The Japan Agricultural News (NIHON-NOGYO-SHIMBUN)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	Japan Workers' Co-operative Union (Jigyodan) (JWCU)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	The Norinchukin Bank
--------------	----------------------

<b>JAPAN</b>	Japanese Health and Welfare Co-operative Federation (HeW Co-op Japan)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	National Federation of University Co-operative Associations (NFUCA)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	Japan Co-operative Insurance Association Inc. (JCIA)
--------------	--

<b>JAPAN</b>	National Association of Labour Banks (NALB)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	Japan Co-op Insurance Consumers' Co-operative Federation (JCIF)
--------------	---

<b>JAPAN</b>	Japan Co-operative Alliance (JCA)
--------------	-----------------------------------

---

<b>JORDAN</b>	Jordan Co-operative Corporation (JOR)
---------------	---------------------------------------

<b>KAZAKHSTAN (Rep.of)</b>	Union of Consumer Societies of the Republic of Kazakhstan
<b>KENYA</b>	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK)
<b>KENYA</b>	CIC Insurance Group Ltd.
<b>KENYA</b>	The Co-operative University of Kenya (CUK)
<b>KENYA</b>	Kenya Union of Savings and Credit Co-operatives Ltd. (KUSCCO)
<b>KENYA</b>	National Co-operative Housing Union Ltd (NACHU)
<b>KENYA-INT</b>	Africa Confederation of Co-operative Savings & Credit Associations (ACCOSCA)
<b>KIRIBATI</b>	Ministry of Commerce, Industry and Cooperatives (MCIC)
<b>KOREA (Rep. of)</b>	Korean Federation of Community Credit Co-operatives (KFCC)
<b>KOREA (Rep. of)</b>	National Agricultural Co-operative Federation (NACF)
<b>KOREA (Rep. of)</b>	National Credit Union Federation of Korea (NACUFOK)
<b>KOREA (Rep. of)</b>	Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC)
<b>KOREA (Rep. of)</b>	National Forestry Co-operatives Federation (NFCF)
<b>KOREA (Rep. of)</b>	iCOOP Korea
<b>KOREA (Rep. of)</b>	International Solidarity of Korea Cooperatives (ISKC)
<b>KUWAIT</b>	Union of Consumer Co-operative Societies State of Kuwait (KUCCS)
<b>KYRGYZSTAN</b>	Co-operatives Union of Kyrgyzstan (CUK)
<b>LESOTHO</b>	Co-operative Lesotho Ltd.
<b>LITHUANIA</b>	Lithuanian Union of Co-operative Societies (LITCOOPUNION)
<b>MALAYSIA</b>	Malaysian National Co-operative Movement (ANGKASA)
<b>MALAYSIA</b>	National Land Finance Co-operative Society Ltd. (NLFCS)
<b>MALAYSIA</b>	Co-operative College of Malaysia (CCM)
<b>MALDIVES</b>	Maldives Fishermen's Association (MFA)
<b>MALTA</b>	Koperattivi Malta
<b>MAURITIUS</b>	The Mauritius Co-operative Union Ltd (MCUL)
<b>MEXICO (Rep. of)</b>	Caja Popular Mexicana SC de AP de RL CV (CPM)
<b>MEXICO (Rep. of)</b>	Confederación Nacional Cooperativa de Actividades Diversas de la República Mexicana (CNC) S.C. de R.L.
<b>MEXICO (Rep. of)</b>	Federación de Cajas Populares Alianza SC de RL de CV
<b>MEXICO (Rep. of)</b>	FENORESTE S.C.L. de C.V.
<b>MOLDOVA (Rep. of)</b>	Central Union of Consumer Co-operatives of the Republic of Moldova (MOLDCOOP)
<b>MONGOLIA</b>	National Association of Mongolian Agricultural Co-operatives (NAMAC)
<b>MONGOLIA</b>	Mongolian Co-operative Alliance (MNCA)

<b>MOROCCO</b>	Office du Développement de la Coopération (ODCo)
<b>MOZAMBIQUE</b>	Associação Moçambicana de Promoção do Cooperativismo MÓdermo (AMPCM)
<b>MYANMAR</b>	Central Co-operative Society Ltd. (CCS)
<b>NAMIBIA</b>	Namibia Co-operatives Advisory Board (NCAB)
<b>NEPAL</b>	National Co-operative Federation of Nepal (NCF)
<b>NEPAL</b>	National Co-operative Development Board (NCDB)
<b>NEPAL</b>	Nepal Agricultural Co-operative Central Federation Limited (NACCFL)
<b>NEPAL</b>	National Co-operative Bank Ltd. (NCBL)
<b>NEPAL</b>	Nepal Multipurpose Central Co-operative Union Ltd (NEMCCU)
<b>NEW ZEALAND</b>	Cooperative Business New Zealand
<b>NIGER</b>	Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger (FCMN-Niya)
<b>NIGERIA</b>	Co-operative Federation of Nigeria (CFN)
<b>NIGERIA</b>	Federal Department of Co-operatives, Federal Ministry of Agriculture and Rural Development (FDC)
<b>NIGERIA</b>	Nigerian National Petroleum Corporation Cooperative Multipurpose Society LTD (NNPC-CMS Lagos)
<b>NIGERIA</b>	Odua Cooperative Conglomerate Ltd (OCC)
<b>NORWAY</b>	Coop Norge SA
<b>NORWAY</b>	Federation of Norwegian Agricultural Co-operatives (Norsk Landbrukssamvirke)
<b>NORWAY</b>	The Co-operative Housing Federation of Norway (NBBL)
<b>PAKISTAN</b>	Karachi Co-operative Housing Societies Union Ltd. (KCHSU)
<b>PALESTINE</b>	Palestinian Agriculture Cooperative Union (PACU)
<b>PALESTINE</b>	Economic and Social Development Center of Palestine (ESDC)
<b>PALESTINE</b>	Union of Housing Cooperatives in Palestine (PUHC)
<b>PANAMA</b>	Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOOP)
<b>PANAMA</b>	Cooperativa de Servicios Múltiples Profesionales, R.L.
<b>PAPUA NEW GUINEA</b>	Office of Co-operative Societies of Papua New Guinea (OCS PNG)
<b>PARAGUAY</b>	Confederación Paraguaya De Cooperativas CONPACOOOP Ltda.
<b>PARAGUAY</b>	Cooperativa Universitaria Ltda
<b>PARAGUAY</b>	Panal Compañía de Seguros Generales S.A. - Propiedad Cooperativa
<b>PARAGUAY</b>	Federación de Cooperativas del Paraguay (FECOPAR LTDA.)
<b>PARAGUAY</b>	Confederación de Cooperativas Rurales del Paraguay Ltda. (CONCOPAR)
<b>PARAGUAY</b>	Federación de Cooperativas Multiactivas del Paraguay (FECOMULP LTDA.)
<b>PERU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito Santa María Magdalena, Ltda. (CACSM)
<b>PERU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Grl. Francisco Bolognesi" Ltda. (C.A.C. FB)

<b>PERU</b>	Cooperativa de Servicios Múltiples del Centro Ltda. (CENTROCOOP)
<b>PERU</b>	Cooperativa de Servicios Especiales Educoop (C.S.E. EDUCOOP)
<b>PERU</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito San Martín de Porres Ltda.
<b>PHILIPPINES</b>	National Confederation of Co-operatives (NATCCO)
<b>PHILIPPINES</b>	Co-operative Development Authority (CDA)
<b>PHILIPPINES</b>	MASS-SPECC Cooperative Development Center
<b>PHILIPPINES</b>	VICTO National Co-operative Federation and Development Center (VICTO National)
<b>PHILIPPINES</b>	Philippine Co-operative Center (PCC)
<b>PHILIPPINES</b>	Federation of Peoples' Sustainable Development Cooperative (FPSDC)
<b>PHILIPPINES</b>	Aurora Integrated Multipurpose Cooperative (AIMCOOP)
<b>PHILIPPINES</b>	Union of Legitimate Service Contracting Cooperatives (ULSCC)
<b>PHILIPPINES</b>	Metro South Cooperative Bank (MSCB)
<b>PHILIPPINES</b>	1 Cooperative Insurance System of the Philippines Life and General Insurance (ICISP)
<b>POLAND</b>	National Association of Co-operative Savings and Credit Unions (NACSCU)
<b>POLAND</b>	National Auditing Union of Workers' Co-operatives (NAUWC)
<b>POLAND</b>	National Supervision Union of Spolem Consumer Co-operatives
<b>POLAND</b>	National Co-operative Council – NCC
<b>POLAND</b>	Auditing Union of Housing Co-operatives
<b>PORTUGAL</b>	Confcoop - Confederação Cooperativa Portuguesa, CCRL
<b>PORTUGAL</b>	Cooperativa António Sérgio para a Economia Social - Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada (CASES)
<b>PUERTO RICO</b>	Cooperativa de Seguros Múltiples de Puerto Rico Inc.
<b>PUERTO RICO</b>	Liga de Cooperativas de Puerto Rico (LIGACOOP)
<b>PUERTO RICO</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito de Arecibo (COOPACA)
<b>PUERTO RICO</b>	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Dr. Manuel Zeno Gandía"
<b>PUERTO RICO</b>	Banco Cooperativo de Puerto Rico (Bancoop)
<b>PUERTO RICO</b>	Cooperativa de Ahorro y Credito Vega Alta (VEGACOOP)
<b>ROMANIA</b>	National Union of Consumer Co-operatives (CENTROCOOP)
<b>ROMANIA</b>	National Union of Handicraft and Production Co-operatives of Romania (UCECOM)
<b>RUSSIA</b>	Central Union of Consumer Societies of the Russian Federation
<b>RUSSIA</b>	Moscow Regional Union of Consumer Societies
<b>RWANDA</b>	National Cooperatives Confederation of Rwanda (NCCR)
<b>RWANDA</b>	Independent Institute of Lay Adventists of Kigali (INILAK)
<b>SAINT KITTS AND NEVIS</b>	Caribbean Confederation of Credit Unions (CCCU)

<b>SINGAPORE</b>	Singapore National Co-operative Federation Ltd. (SNCF)
<b>SLOVAKIA</b>	Co-operative Union of the Slovak Republic
<b>SOMALIA</b>	Somali Union Co-operative Movement (UDHIS)
<b>SOUTH AFRICA</b>	South African National Apex Co-operative (SANACO)
<b>SPAIN</b>	Confederació de Cooperatives de Catalunya (CoopCat)
<b>SPAIN</b>	KONFEKOOP - Confederación de Cooperativas de Euskadi
<b>SPAIN</b>	Fundación Espriu
<b>SPAIN</b>	Confederación Española de Cooperativas de Trabajo Asociado (COCETA)
<b>SPAIN</b>	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)
<b>SRI LANKA</b>	SANASA Federation Ltd in Sri Lanka
<b>SRI LANKA</b>	National Co-operative Council of Sri Lanka (NCCSL)
<b>SRI LANKA</b>	Sri Lanka Consumer Co-operative Societies Federation Ltd (CoopfeD)
<b>SRI LANKA</b>	National Institute of Co-operative Development (NICD)
<b>SRI LANKA</b>	Kotikawatta Thrift and Credit Co-operative Society Ltd. (KTCCS)
<b>SWEDEN</b>	HSB:Riksförbundet (Union of Housing Co-operatives)
<b>SWEDEN</b>	Kooperativa Förbundet (KF) (The Swedish Co-operative Union)
<b>SWEDEN</b>	Riksbyggen (Co-operative Housing Union)
<b>SWEDEN</b>	Coompanion - Kooperativ Utveckling Sverige
<b>SWEDEN</b>	Folksam
<b>SWITZERLAND</b>	Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ)
<b>SWITZERLAND</b>	Baugenossenschaft mehr als wohnen
<b>TANZANIA</b>	Moshi Co-operative University (MoCU)
<b>TANZANIA</b>	Tanzania Federation of Co-operatives Ltd (TFC)
<b>THAILAND</b>	The Co-operative League of Thailand (CLT)
<b>THAILAND-INT</b>	Association of Asian Confederations of Credit Unions (ACCU)
<b>TIMOR-LESTE</b>	Con-Federation (CNCTL)
<b>TURKEY</b>	Central Union Of The Agricultural Credit Cooperatives Of Turkiye (ACC)
<b>TURKEY</b>	National Co-operative Union of Turkey (NCUT)
<b>TURKEY</b>	The Central Union of Turkish Forestry Co-operatives (ORKOOP)
<b>UGANDA</b>	Uganda Co-operative Alliance Ltd. (UCA)
<b>UGANDA</b>	HealthPartners Uganda (HPU)
<b>UKRAINE</b>	Central Union of Consumer Societies of Ukraine (UKOOSPILKA)
<b>UNITED ARAB EMIRATES</b>	Sharjah Co-operative Society (SCS)

**UNITED KINGDOM**

Co-operatives UK

**UNITED KINGDOM**

The Midcounties Co-operative Limited

**UNITED STATES**

National Cooperative Business Association CLUSA International (NCBA CLUSA)

**UNITED STATES**

Nationwide Mutual Insurance Company

**UNITED STATES**

Credit Union National Association (CUNA)

**UNITED STATES**

National Cooperative Bank (NCB)

**UNITED STATES**

National Rural Electric Cooperative Association (NRECA)

**UNITED STATES**

CHS Inc.

**UNITED STATES**

CoBank, ACB

**UNITED STATES**

National Co+op Grocers (NCG)

**UNITED STATES**

National Society of Accountants for Co-operatives (NSAC)

**UNITED STATES**

Land O'Lakes International Development

**URUGUAY**

Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)

**URUGUAY**

Cooperativas Nacionales Financieras Aliadas en Red (CONFIAR)

**URUGUAY**

Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOOP)

**URUGUAY**

Cámara Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y crédito de Capitalización (CUCACC)

**VANUATU**

Office of the Registrar of Cooperatives and Business Development Services (ORCBDS)

**VIETNAM**

Vietnam Cooperatives Alliance (VCA)

**VIETNAM**

Vietnam National Industrial, Handicraft and Commercial Coop-Enterprises Association (ViCCA)

**ZIMBABWE**

Zimbabwe National Association of Housing Co-operatives (ZINAHCO)

# FICHE FINANCIÈRE DE L'ACI 2019

## Résultats financiers de 2019

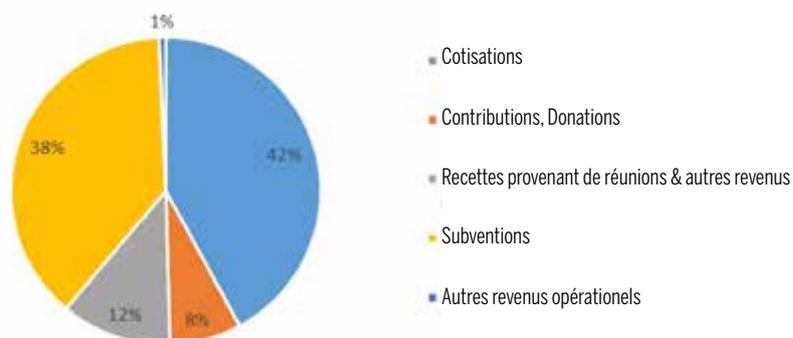
en EUR	2019
AFRICA *	- 79,904
AMERICAS *	12,462
ASIA & PACIFIC *	42,824
GLOBAL OFFICE *	-6,562
ICA CONSOLIDATED	-27,097
COOPERATIVES	7,215
EUROPE	
50% DotCoop Alliance	59,757

\* Avant la consolidation

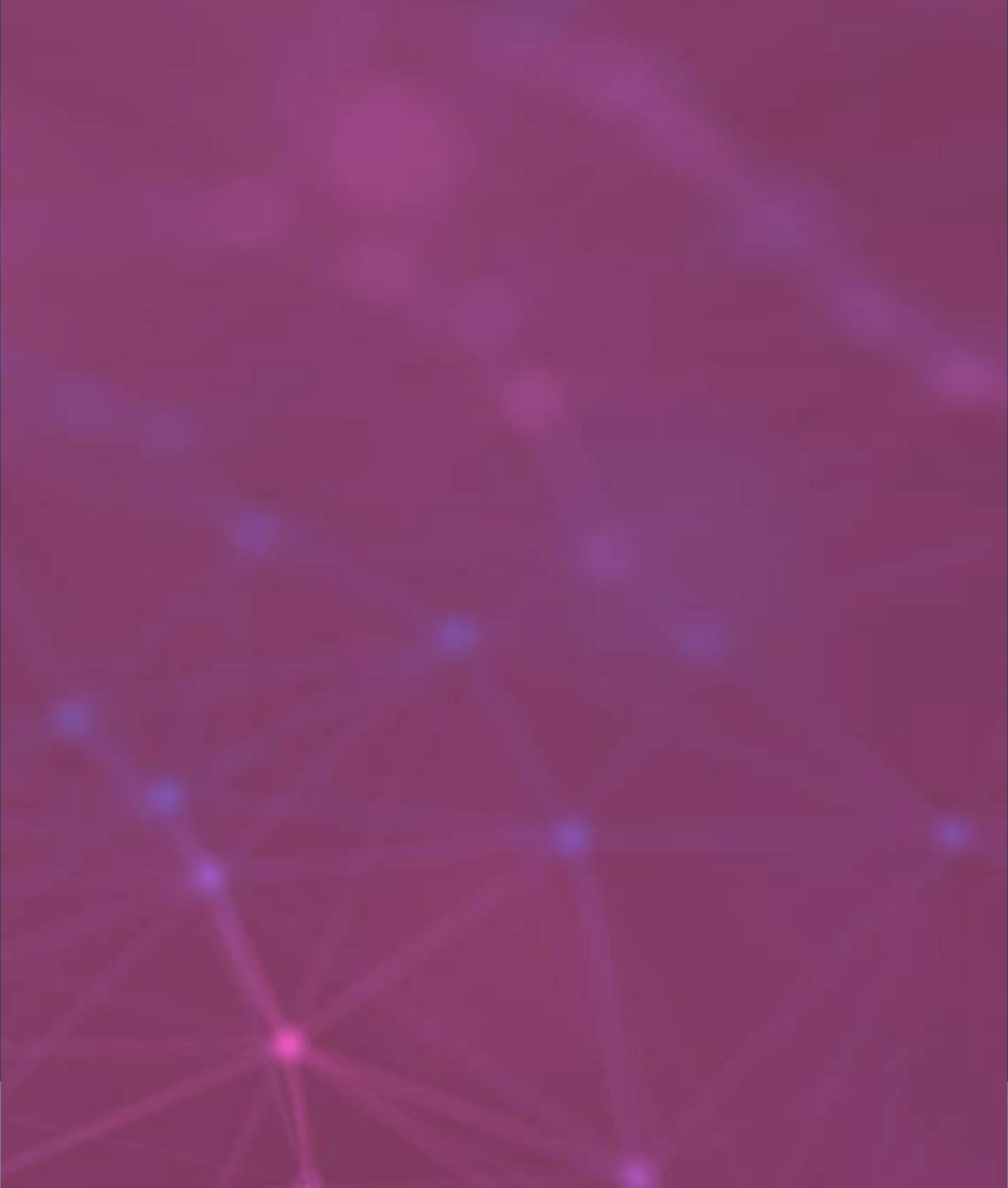
### Etat financier de l'ACI en 2019

Pour le Bureau mondial  
et les régions Afrique,  
Amériques et  
Asie - Pacifique

#### Revenus



REDISTRIBUTION SECTORIELLE	
EUR	2019
CCW	52.329
CHI	49.599
CICOPA	50.100
ICAO	53.574
ICBA	43.230
ICFO	34.751
IHCO	32.783
<b>TOTAL</b>	<b>316.366</b>



Avenue Milcamps 105  
1030 Brussels  
Belgium  
T. + 32 2 743 10 30 [ica@ica.coop](mailto:ica@ica.coop)

