

METTRE EN PRATIQUE, PROMOUVOIR ET PROTÉGER :

Le Plan stratégique de l'ACI pour favoriser l'essor des
coopératives (2026-2030)

coop
Alliance
Coopérative
Internationale





Alliance
Coopérative
Internationale

À propos de l'Alliance Coopérative Internationale

L'Alliance Coopérative Internationale (ACI) est la voix du mouvement coopératif au niveau mondial. Elle représente plus de 3 millions d'entreprises coopératives dans le monde entier. Depuis 130 ans, elle fédère les coopératives de l'ensemble des secteurs et des régions, en mettant en avant le modèle coopératif en tant que solution pour la démocratie économique, la justice sociale et le développement durable.



Contenu du Plan stratégique

Page 5 – Introduction : une stratégie adaptée aux enjeux contemporains

Page 6 – Intérêt des coopératives dans le contexte actuel

Page 8 – Intérêt des coopératives pour les gouvernements

Page 9 – Pourquoi est-ce que les acteurs de l'éducation sont favorables au développement des connaissances sur les coopératives ?

Page 10 – Comment est-ce que les coopératives progressent ensemble ?

Page 11 – Intérêt du renforcement des coopératives au niveau mondial

Page 12 – Une stratégie pour un monde en mutation

Page 13 – Principaux domaines prioritaires

Page 14-15 – Notre Théorie du changement

Page 16 – Objectifs stratégiques

Page 17 – Interventions stratégiques

Page 18-19 – Retombées

Page 20-21 – Notre Alpha

Page 22 – Conclusion : un mouvement pour tous

Page 23 – Une stratégie importante pour tous

Page 24-25 – Ints importants pour les gouvernements

Page 26-27 – Points importants pour le monde de l'éducation

Page 28 – Points importants pour les coopératives

Page 29 – Des effets positifs pour le monde entier

Page 30 – Remerciements

Page 31 – Contact

Avant-propos

L'histoire du mouvement coopératif est celle de personnes ayant décidé de prendre leur avenir en main. Il y a deux cents ans, des citoyens ordinaires se sont réunis pour créer des organisations au service de leur communauté, et non pas au service d'actionnaires sans aucun lien avec eux, et aujourd'hui, plus de trois millions de coopératives dans le monde continuent de porter ce flambeau.

Le « Plan stratégique de l'ACI pour favoriser l'essor des coopératives (2026-2030) : Mettre en pratique, promouvoir et protéger » est plus qu'un document, c'est une boussole pour les années à venir. Nous y sommes invités à utiliser trois leviers d'action simples, mais puissants : mettre en pratique nos valeurs, promouvoir notre modèle coopératif au service du bien et protéger notre identité commune qui fait notre particularité.

Nous sommes actuellement confrontés à des problèmes majeurs – changement climatique, inégalités, conflits et menaces pour la vie démocratique –, mais cette période nous offre également des opportunités sans précédent. Partout dans le monde, des coopératives créent des emplois décents, contribuent à l'égalité des genres, nourrissent des communautés, protègent des écosystèmes et cultivent la paix. Nous montrons que l'action locale ancrée sur des valeurs démocratiques peut apporter des solutions aux problèmes mondiaux.

Ce plan est également un appel à contribution. Il est demandé aux acteurs du milieu de l'éducation, aux décideurs et aux citoyens partout dans le monde de faire des coopératives des partenaires dans la construction de sociétés plus robustes. Il est demandé aux jeunes d'aujourd'hui, qui seront nos futurs dirigeants, de mettre leur créativité et leur courage au service de ce mouvement de solidarité. Il est également demandé à tous les membres de coopérative de prendre conscience de leur appartenance à un mouvement plus vaste que leur entreprise : une communauté mondiale engagée en faveur d'un avenir plus juste et plus durable.

Nous n'agissons pas que pour nous, mais aussi pour les prochaines générations. Ensemble, en mettant en pratique, en promouvant et en protégeant la coopération, nous continuerons à construire un monde meilleur.



Ariel Guarco

Ariel Guarco
Président, Alliance Coopérative Internationale

Le présent document intitulé « Mettre en pratique, promouvoir et protéger : le Plan stratégique de l'ACI pour favoriser l'essor des coopératives (2026-2030) » est le fruit de l'un des exercices de collaboration les plus riches de l'histoire de notre mouvement. Il a été élaboré par des dirigeants de toutes les régions, de tous les secteurs et de chacun des comités thématiques afin de prendre en compte la vision des membres de la famille coopérative dans toute sa diversité. Il ne s'agit pas d'un plan rédigé pour le mouvement, mais d'un plan rédigé par le mouvement lui-même.

Cette stratégie est essentiellement guidée par une **théorie du changement**. Son point de départ est notre Alpha, l'identité coopérative, qui définit qui nous sommes et notre façon de faire, et son point d'arrivée est notre Oméga, un stade à l'avenir où les coopératives représentent une part plus importante de l'économie mondiale et sont reconnues comme étant porteuses d'un autre modèle éprouvé et fiable parmi l'ensemble des modèles d'activité.

Pour donner effet à notre ambition, nous avons défini cinq objectifs stratégiques qui forment un cycle dans lequel ceux-ci sont reliés les uns aux autres :

- **Sensibiliser et augmenter le nombre d'adhérents.**
- **Promouvoir les opportunités inclusives dans les coopératives.**
- **Favoriser la réglementation et la reconnaissance politique.**
- **Renforcer les réseaux coopératifs et la coopération.**
- **Améliorer la compétitivité des coopératives.**

Pour atteindre ces objectifs, nos initiatives sont articulées autour des cinq grands thèmes d'intervention suivants : Personnes, Données, Plaidoyer, Financement et Avenir. Chaque thème comprend diverses initiatives : renforcement du leadership, développement des connaissances, élargissement de l'accès au savoir et aux financements jusqu'à la promotion d'innovations et de transformations numériques. Combinés les uns avec les autres, ces thèmes d'intervention créent un cadre d'action qui est adaptable aux particularités locales et qui établit une ambition commune au niveau mondial.

Nous sommes sur le point d'entrer dans une période de profondes transformations. Les choix que nous ferons dans les années à venir seront ceux qui structureront nos économies, nos démocraties et la planète que nous laisserons aux prochaines générations. C'est une période de vulnérabilité, mais aussi une période d'opportunités extraordinaires pour les coopératives et grâce à leur action, pour le monde entier. Si nous œuvrons ensemble, les coopératives peuvent être à l'avant-garde de la construction d'un monde plus inclusif, plus durable et plus soucieux d'autrui.

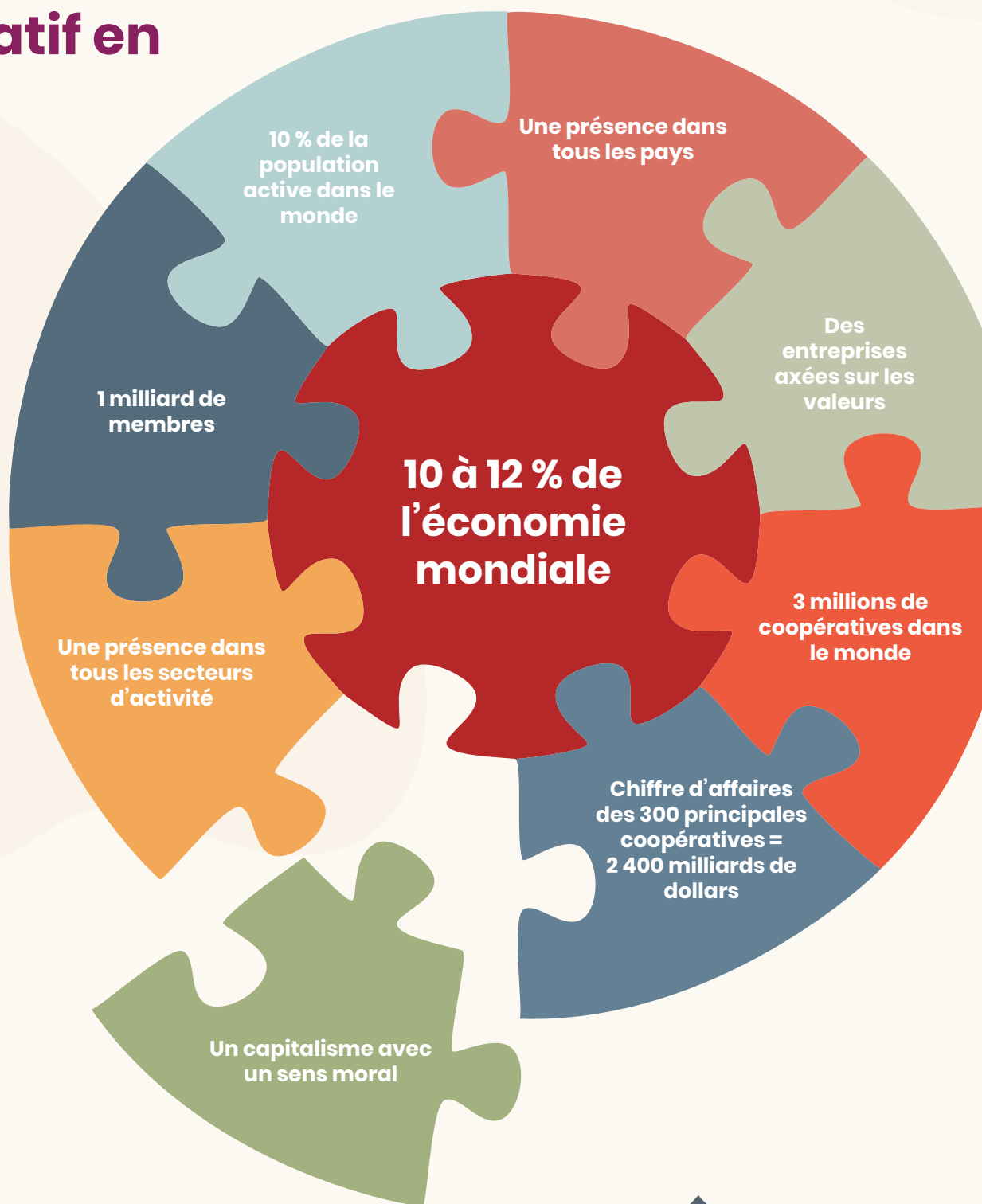
C'est la promesse qui peut être faite par la coopération et le monde meilleur que nous pouvons construire, ensemble.



Jeroen Douglas

Jeroen Douglas
Directeur général, Alliance Coopérative Internationale

Le mouvement coopératif en bref



Introduction : une stratégie adaptée aux enjeux contemporains

Notre monde se transforme rapidement. Le changement climatique menace notre planète. Les inégalités économiques continuent de s'aggraver. Les institutions démocratiques sont confrontées à des défis sans précédent. Dans ce contexte de crises, l'espoir n'est pas perdu, car les coopératives prouvent que les entreprises peuvent agir au service du bien.

Qu'est-ce qu'une coopérative ?

Dans la Déclaration sur l'identité coopérative¹, il est donné la définition suivante : « une coopérative est une association autonome de personnes unies volontairement pour répondre à leurs besoins et aspirations économiques, sociaux et culturels communs par le biais d'une entreprise détenue conjointement et contrôlée démocratiquement ».

Les coopératives sont des entreprises détenues et contrôlées par les personnes qui utilisent leurs services ou y travaillent. Elles opèrent dans l'intérêt commun de leurs membres et leurs valeurs directrices sont fondées sur l'entraide, la démocratie, l'égalité, l'équité et la solidarité. Ces entreprises – coopératives de crédit, coopératives agricoles, coopératives d'habitation ou coopératives de travail associé – œuvrent au service de plus d'un milliard de personnes dans le monde.

Notre mission : mettre en pratique, promouvoir et protéger. Cette stratégie, qui s'étend de 2026 à 2030, est fondée sur les trois piliers suivants :

- **Mettre en pratique** les valeurs coopératives à tous les niveaux
- **Promouvoir** le modèle coopératif en tant que solution aux problèmes au niveau mondial
- **Protéger** notre identité et nos principes coopératifs

Une stratégie issue d'un travail de collaboration. Le Plan stratégique découle de vastes consultations menées auprès de dirigeants de coopératives de l'ensemble des régions, des secteurs et des communautés. Il est le fruit de la réflexion collective de notre mouvement et de notre volonté commune de bâtir une économie plus juste, plus durable et plus démocratique.

Une vision audacieuse. D'ici à 2030, nous avons pour ambition que l'économie coopérative représente une part bien plus importante de l'économie mondiale. Nous voulons qu'au niveau **international**, la coopération soit reconnue comme le levier d'action pour relever les plus grands défis de l'humanité.

¹<https://ica.coop/fr/coop%C3%A9ratives/identite-cooperative>

Intérêt des coopératives dans le contexte actuel

Des solutions locales aux problèmes mondiaux

Le monde est confronté à des crises qui sont liées les unes aux autres, ce qui exige l'adoption de nouvelles approches. Les coopératives proposent des solutions éprouvées à ces problèmes.

Action pour le climat

Les coopératives jouent un rôle pionnier dans le domaine de l'environnement depuis des décennies. Les coopératives agricoles défendent une exploitation durable. Les coopératives d'énergie donnent un coup d'accélérateur à l'adoption des énergies renouvelables. Les coopératives de consommateurs encouragent une consommation responsable. En raison de leur nature, les coopératives ont une vision à long terme et prennent des décisions qui sont dans l'intérêt des générations futures.

dans les décisions qui influent sur leur vie. Les coopératives sont plus résilientes dans les périodes de fléchissement économique et moins susceptibles de laisser leurs communautés sur le bord du chemin.

Justice sociale et inclusion

Les coopératives ont été parmi les premières organisations à adopter le suffrage universel et à faire respecter l'égalité des genres. Aujourd'hui, elles continuent de montrer l'exemple en créant des opportunités pour les groupes marginalisés, notamment les femmes,

Démocratie économique

Dans une période d'inégalités croissantes, les coopératives distribuent plus équitablement les richesses. Elles permettent aux communautés locales de garder la main sur les bénéfices, créent des emplois de qualité et donnent aux travailleurs une voix au chapitre

DÉMOCRATIE
ÉCONOMIQUE

INCLUSION

JUSTICE
SOCIALE

ACTION POUR
LE CLIMAT

CON



les jeunes, les minorités ethniques et les personnes handicapées. Leur gouvernance démocratique permet de s'assurer que toutes les voix soient entendues.

Confiance et sens de la communauté

En cette période de défiance croissante envers les institutions, les coopératives montrent que la gouvernance démocratique permet d'obtenir de bons résultats. Elles renforcent la cohésion sociale et la résilience communautaire et montrent que les entreprises peuvent servir le bien commun.

Innovations assorties d'une mission

Les coopératives adoptent les nouvelles technologies en restant fidèles à leurs valeurs. Elles créent des coopératives de

plateforme qui accordent aux travailleurs des moyens de contrôle de leur infrastructure numérique, mettent au point des approches coopératives de l'intelligence artificielle et posent les premiers jalons de modèles économiques durables.

Réalisations

Lors de la crise financière mondiale en 2008, les banques coopératives ont fait preuve d'une plus grande stabilité que les entreprises détenues par des investisseurs. Tout au long de la pandémie de covid-19, les coopératives ont fait preuve de résilience et soutenu les communautés. Il ressort de ces réalisations que les coopératives construisent des économies plus stables et plus durables.

Envergure mondiale et impact local

Fort de 3 millions d'entreprises au service de plus d'un milliard de membres partout dans le monde, le mouvement coopératif a un rayonnement mondial et un ancrage local important.

Grâce à ces deux aspects, qui font sa particularité, il peut contribuer de manière coordonnée à la résolution des problèmes au niveau mondial tout en apportant des bénéfices tangibles au niveau local.



Intérêt des coopératives pour les gouvernements

Compte tenu de la complexité des problèmes auxquels ils sont confrontés – des inégalités économiques aux changements climatiques –, les gouvernements ont besoin de partenaires qui sont eux aussi attachés à l'intérêt général. Les coopératives offrent des solutions éprouvées, qui mettent en adéquation les objectifs des gouvernements et les besoins des communautés, en créant des retombées durables à grande échelle.

Les coopératives, partenaires en matière de gouvernance

Les gouvernements qui garantissent l'efficacité de l'action publique reconnaissent que les coopératives sont des partenaires précieux pour concrétiser les objectifs des politiques publiques.

Services publics Les coopératives excellent dans la fourniture de services publics dans les domaines dans lesquels les marchés sont inopérants et les pouvoirs publics sont confrontés à des difficultés. Les coopératives d'habitation offrent des solutions de logements abordables face aux problèmes de pénurie. Les coopératives de soins de santé renforcent l'accès aux services médicaux. Les coopératives de crédit répondent aux besoins des populations privées d'accès aux services bancaires. Les coopératives de travail associé redynamisent les régions en voie de désindustrialisation.

Développement économique Les coopératives créent des emplois non délocalisables. Elles favorisent l'essor d'un leadership local, renforcent les aptitudes professionnelles et développent l'esprit d'entreprise. Dans les régions rurales, les coopératives agricoles aident les petits agriculteurs à accéder aux marchés et à accroître la productivité. Dans les régions urbaines, les coopératives offrent des solutions de substitution aux emplois précaires de l'économie à la demande.

Résilience en cas de crises Les coopératives procurent une stabilité en période de troubles économiques. Compte tenu de leurs processus de prise de décisions démocratique et de leurs approches en matière de responsabilité collective, elles font preuve d'une plus grande prudence à l'égard des investissements risqués. Comme elles sont détenues au niveau local, elles n'abandonnent pas les communautés lorsque les difficultés surviennent.

Concrétisation des engagements de durabilité Pour concrétiser les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, il est indispensable que les gouvernements, le secteur privé et la société civile travaillent en partenariat. Les coopératives œuvrent naturellement dans le sens de la concrétisation de l'ensemble des 17 ODD, ce qui en fait des partenaires idéaux pour les gouvernements qui entendent respecter leurs engagements internationaux.

Consulter la page 24 pour obtenir de plus amples informations sur l'intérêt de la stratégie 2026-2030 de l'ACI pour les gouvernements et les dirigeants qui peuvent en tirer parti pour atteindre leurs objectifs.

Pourquoi est-ce que les acteurs de l'éducation sont favorables au développement des connaissances sur les coopératives ?

Le monde de l'éducation, qui assure la formation de la prochaine génération de dirigeants et de citoyens, reconnaît de plus en plus que l'enrichissement des connaissances sur les coopératives offre des compétences essentielles pour faire prévaloir une économie axée sur les valeurs et caractérisée par des liens d'interdépendance dans le contexte actuel. La connaissance des coopératives permet aux étudiants de disposer du bagage dont ils ont besoin pour réussir leur vie professionnelle et participer à la vie citoyenne dans un monde qui se transforme rapidement.

Le secteur coopératif, un secteur aux enseignements essentiels

Partout dans le monde, les acteurs du monde de l'éducation reconnaissent que l'enrichissement des connaissances sur les coopératives permet aux étudiants de se préparer à l'économie de demain.

Des savoirs démocratiques adaptés au monde réel

Les programmes d'enseignement sur les coopératives offrent des connaissances pratiques sur la participation démocratique, la prise de décision collective et le leadership éthique dont les étudiants ont besoin en tant que citoyens actifs et futurs acteurs du changement.

Des modèles d'activité différents Les modèles d'entreprise traditionnels faisant débat, les étudiants doivent savoir que les coopératives sont des modèles viables qui mettent en balance d'une part, la rentabilité et l'utilité et d'autre part, l'intérêt des parties prenantes et des membres.

Des compétences mondiales Les coopératives sont 3 millions dans le monde et sont réparties dans 150 pays. Les étudiants qui maîtrisent les principes

coopératifs ont un bagage plus solide pour évoluer dans leur carrière et assumer leur rôle de citoyen du monde.

Un laboratoire d'innovations sociales Les études de cas sur les coopératives offrent des exemples enrichissants d'innovation sociale, de développement local et d'activités durables dans de nombreux domaines d'études, comme l'économie, le commerce, la sociologie et l'environnement.

Une porte d'entrée professionnelle

En plein essor, l'économie sociale offre des débouchés professionnels variés dans les entreprises coopératives, les organisations de développement, les institutions d'investissement à impact et l'entrepreneuriat social, qui nécessitent des connaissances et des compétences spécialisées.

Comment est-ce que les coopératives progressent ensemble ?

L'union et l'ambition commune font la force du mouvement coopératif. En coopérant au niveau local, national ou international, les coopératives créent des opportunités qu'aucune entreprise ne pourrait faire émerger toute seule. Cette stratégie vise à mettre cette force du collectif au profit de chacune des coopératives, de leurs membres et de leurs communautés dans leur ensemble.

Pour les coopératives

Chaque coopérative bénéficie directement de cette stratégie.



Développement de réseaux – Grâce au renforcement de leurs liens, qui favorise la mutualisation de ressources, les achats groupés et le soutien mutuel, les coopératives gagnent en compétitivité et réduisent les coûts.



Élargissement de la reconnaissance – La meilleure connaissance des valeurs et de l'impact des coopératives par le grand public permet à ces entreprises de recruter de nouveaux membres, de renforcer l'adhésion des communautés et de mieux se positionner sur les marchés.



Plaidoyer politique – Les actions de plaidoyer coordonnées permettent de créer un environnement réglementaire et des politiques fiscales plus propices et favorisent l'appui au développement nécessaire à la croissance des coopératives.



Innovation et apprentissage – L'ensemble des coopératives peuvent s'appuyer sur les travaux de recherches mis en commun, les meilleures pratiques et les plateformes technologiques pour améliorer leurs activités et leur gouvernance et renforcer les services destinés aux membres.



Accès aux capitaux – Grâce aux nouveaux mécanismes de financement, aux fonds d'investissement et aux partenariats en faveur du développement, les coopératives bénéficient d'un soutien pour se développer et œuvrer au service d'un plus grand nombre de communautés.



Développement des capacités de leadership – Les programmes de formation, de mentorat et d'échange entre dirigeants permettent de tenir compte de la diversité des communautés dans la direction des coopératives.

Intérêt du renforcement des coopératives au niveau mondial

Les coopératives œuvrent essentiellement au service de leurs membres, mais ont un impact qui s'étend bien au-delà du cercle de leurs adhérents. Le modèle coopératif montre que les entreprises peuvent agir pour le bien commun, en créant un effet d'entraînement qui bénéficie à l'ensemble de la société.



Exercice démocratique – L'adhésion à une coopérative apporte une expérience concrète de la gouvernance démocratique, de la coordination locale et de l'action collective qui renforce la société civile.



Amélioration des services – Les entreprises détenues par leurs membres accordent la priorité à la qualité et à l'intérêt général plutôt qu'à l'optimisation des profits, ce qui se traduit généralement par une valeur ajoutée et un meilleur service à la clientèle.



Résilience communautaire – Les réseaux de coopératives locales procurent de la stabilité économique, de la cohésion sociale et un appui mutuel qui aident les communautés à surmonter les difficultés.



Ouverture économique – Les coopératives créent des mécanismes d'accès à la propriété d'entreprise, aux services financiers et à la participation économique pour les personnes exclues des marchés traditionnels.



Une stratégie pour un monde en mutation

Le Plan stratégique 2026-2030 de l'ACI vise à guider le mouvement coopératif dans un contexte de transformation rapide au niveau mondial. Nous sommes confrontés à des évolutions sur les plans de la technologie, de la gouvernance, de l'économie, du climat et des structures sociales, ce qui nécessite un leadership orienté vers l'avenir et une action coordonnée.

Cette stratégie met à profit notre Déclaration sur l'identité coopérative, qui comprend une définition, des valeurs et des principes communs, tout en apportant des solutions aux problèmes contemporains. Nous avons élaboré un cadre exhaustif et réaliste dans son application à partir de vastes consultations auprès de dirigeants de coopératives du monde entier.

Notre approche

Nous appliquons la Théorie du changement de l'ACI, qui expose une voie à suivre structurée pour donner effet à notre ambition. Notre stratégie comprend des objectifs précisément définis – d'une part, nos objectifs à court terme (2030) et d'autre part, nos objectifs à long terme (2035) –, ce qui permet de nous assurer que nos initiatives restent ambitieuses et atteignables.

Ce plan met l'accent sur la collaboration, l'innovation et la viabilité financière tout en consolidant les avantages concurrentiels du modèle coopératif dans une économie en pleine mutation.

Un mouvement, une stratégie et des milliers d'acteurs indépendants aux profils variés

Pour réussir, il faut une ambition commune. C'est pourquoi cette stratégie vise l'ensemble du mouvement coopératif et non pas seulement l'ACI en tant qu'organisation. Chaque coopérative, indépendamment de sa taille, de son secteur d'activité ou de sa situation géographique, a un rôle à jouer pour concrétiser cette ambition.

Nous adhérons au principe selon lequel « le minimum, c'est le maximum », car un engagement partiel ne permettra pas le changement systémique visé. En nous engageant pleinement à travailler ensemble, en alignant nos efforts et en intégrant nos priorités, nous donnons au mouvement coopératif les moyens d'atteindre son plein potentiel.

Principaux domaines prioritaires

Notre stratégie regroupe cinq domaines d'action importants dans lesquels il est nécessaire d'accomplir des progrès considérables :

Faire mieux connaître les valeurs et les avantages des coopératives

Créer des opportunités inclusives pour donner à chaque personne la possibilité de participer et de jouer un rôle prépondérant

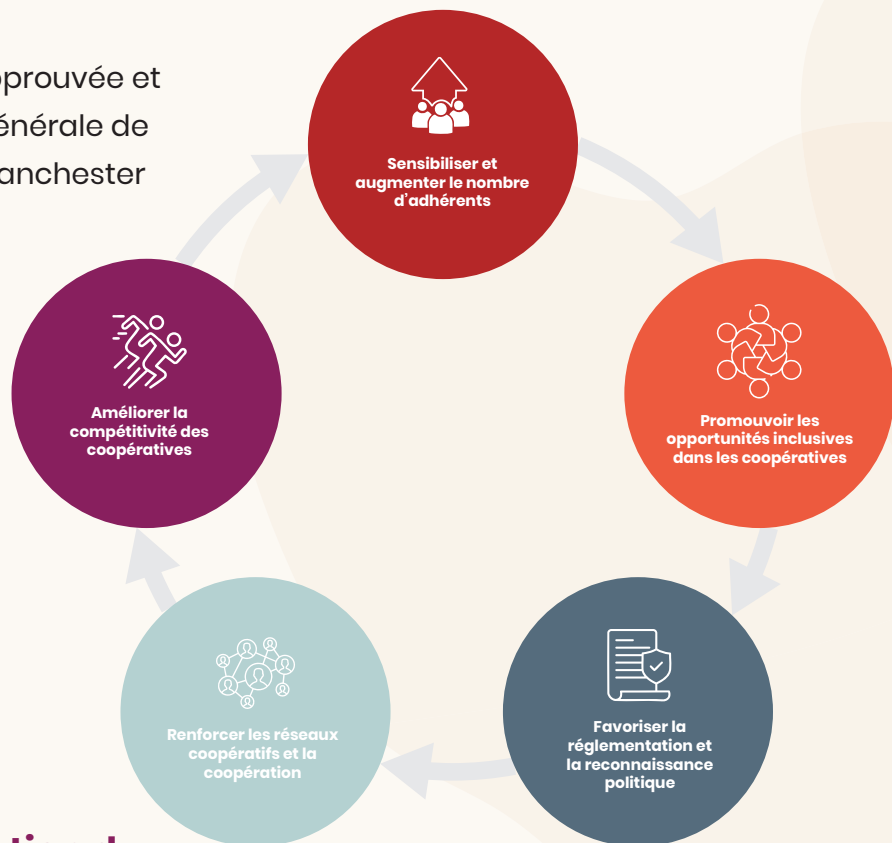
Faciliter la mise en place de politiques et d'un cadre propices à la reconnaissance des contributions sans équivalent des coopératives

Renforcer les réseaux entre les coopératives à tous les niveaux

Améliorer la compétitivité grâce aux innovations et aux meilleures pratiques

Ces objectifs sont reliés dans un cercle dans lequel ils se renforcent les uns les autres afin de produire des retombées et une croissance à long terme.

Cette stratégie a été approuvée et ratifiée à l'Assemblée générale de l'ACI le 2 juillet 2025, à Manchester (Angleterre)².



Un cycle d'accélération du développement des coopératives

Comment est-ce que notre stratégie renforcera le mouvement coopératif au niveau mondial ? En faisant mieux connaître le mouvement coopératif et en augmentant le nombre de membres, nous accentuons la participation. En garantissant l'accès à des opportunités inclusives, nous rendons les coopératives accessibles à tous. Grâce à une réglementation favorable et à une reconnaissance, nous créons un environnement porteur pour le mouvement. En cultivant les réseaux et la coopération, nous resserrons nos liens. En renforçant la compétitivité des coopératives, nous assurons leur prospérité dans une économie qui évolue rapidement. Chaque progrès à un niveau est bénéfique aux autres niveaux, ce qui crée un cycle continu de croissance et de retombées pour les coopératives du monde entier.

²<https://ica.coop/fr/presse/actualites/lassemblee-generale-laci-adopte-nouvelle-strategie-manchester>

Notre Théorie du changement

Une feuille de route stratégique : de l'ambition aux retombées – Notre Théorie du changement trace la voie à suivre, des valeurs coopératives à la transformation globale. Elle montre de quelles manières les interventions stratégiques créent les conditions de réussite et se concrétisent sous la forme d'initiatives, et comment nous mesurons les progrès dans la réalisation de nos objectifs.

Notre Alpha et notre Oméga : l'identité coopérative – Notre point de départ est la Déclaration sur l'identité coopérative, qui comprend notre définition, nos valeurs et nos principes, fruits de plus de 175 années de pratique coopérative. Notre Alpha définit qui nous sommes et comment nous fonctionnons en tant qu'entreprises centrées sur les personnes, soucieuses de la planète et œuvrant pour la paix.

Notre ambition : la démocratie économique – Notre Oméga, c'est notre point d'arrivée où les coopératives représentent une part significativement plus importante de l'économie mondiale. Nous voulons que la coopération passe du statut d'alternative à celui d'essentiel, en transposant nos principes en leviers d'action tout en assurant la prospérité de chacun.

Interventions stratégique – Nous structurons notre action autour des cinq dimensions suivantes :



Personnes : renforcer le leadership, favoriser l'inclusion et développer les connaissances



Données : enrichir le savoir par la recherche et le partage d'informations



Plaidoyer : améliorer les cadres juridiques et renforcer l'influence sur les politiques



Financement : élargir l'accès aux instruments financiers adaptés aux coopératives



Avenir : intégrer les technologies et les innovations durables

Mesurer notre réussite – Nous assurons un suivi des progrès relatifs aux accomplissements à court terme d'ici à 2030 et aux retombées à long terme au-delà de 2035. Nous entendons par « réussite » un renforcement de la solidité des coopératives dans le monde entier, un resserrement de leurs liens et une amélioration de leurs capacités à relever les défis au niveau mondial, tout en œuvrant de manière efficace au service de leurs membres.

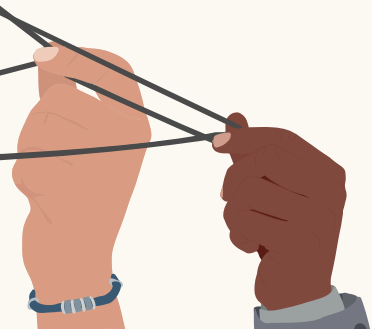


Des facteurs nécessaires à la transformation

Dans notre Théorie du changement, il est reconnu qu'une transformation durable nécessite une action coordonnée à plusieurs niveaux.

- **Les coopératives** se renforcent à titre individuel par l'amélioration de leur gouvernance, l'augmentation de leur nombre d'adhérents, le perfectionnement de leurs services et des gains de compétitivité.
- **Les réseaux de coopératives** renforcent leur efficacité grâce à la mutualisation de ressources, des actions de plaidoyer conjointes, des achats groupés et des échanges de connaissances.
- **Le cadre juridique et politique** est renforcé par un plaidoyer fondé sur des éléments factuels, une mobilisation des parties prenantes et la démonstration de l'impact des coopératives.
- **Les connaissances du public** sont consolidées par l'apprentissage, la diffusion de récits et la mise en avant des réussites des coopératives.
- **Le mouvement mondial** gagne de l'influence grâce à l'action coordonnée, l'identité partagée et l'impact collectif sur les objectifs de développement international.
- **Des retombées interdépendantes** – À chaque niveau, les retombées se consolident mutuellement. Le renforcement des coopératives à titre individuel contribue à l'amélioration de l'efficacité des réseaux, qui consolide le plaidoyer. Les politiques porteuses aident les coopératives à se développer et à œuvrer au service d'un plus grand nombre de personnes. Le développement des connaissances du grand public attire de nouveaux membres et partenaires, ce qui crée un cercle vertueux favorable à l'essor des coopératives.
- **Innovation et tradition** – Notre approche s'inscrit à la fois dans la continuité et l'innovation. Nous déployons à plus grande échelle et améliorons des méthodes éprouvées tout en posant les premiers jalons de nouvelles approches : développement de plateformes technologiques adaptées aux coopératives, création de mécanismes de financement et adaptation de nos modèles coopératifs à l'ère numérique.

Notre objectif est l'action collective, car le manque de coordination fait perdre des opportunités, alors que les efforts coordonnés multiplient notre impact dans l'ensemble de l'écosystème coopératif mondial.



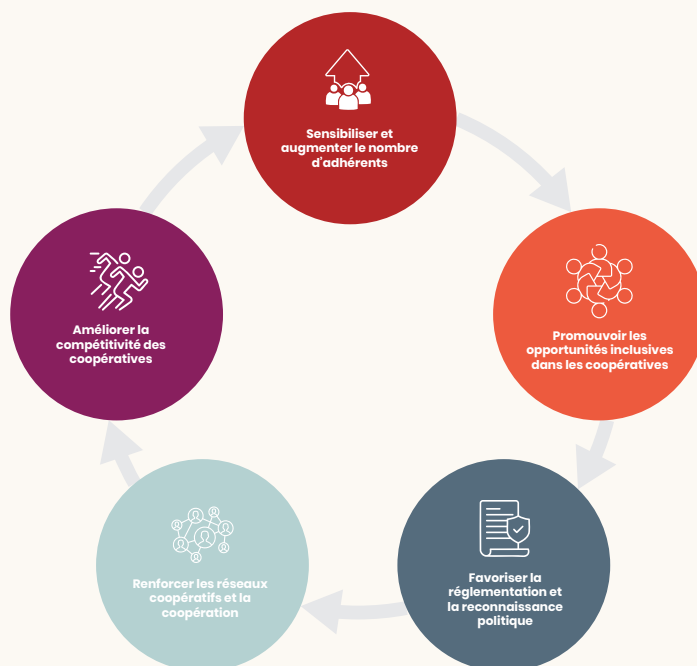


Objectifs stratégiques

Cinq piliers de la croissance des coopératives

Nos objectifs stratégiques visent les domaines dans lesquels les coopératives doivent progresser pour concrétiser notre ambition, qui est d'augmenter la part de l'économie coopérative.

- 1. Sensibiliser et augmenter le nombre d'adhérents** – Nous ferons mieux connaître le modèle coopératif au niveau mondial auprès des membres potentiels et du grand public, en renforçant la reconnaissance des valeurs, des principes et des réussites des coopératives, tout en veillant à ce que les coopératives soient privilégiées par les personnes qui cherchent à répondre à des besoins économiques et sociaux communs.
- 2. Promouvoir les opportunités inclusives dans les coopératives** – Les coopératives doivent jouer un rôle de premier plan dans la création d'opportunités inclusives pour les personnes de tous horizons. Nous accordons la priorité à l'égalité des genres et à l'autonomisation des jeunes tout en veillant à que les communautés marginalisées puissent accéder à un rôle prépondérant, à une participation dans la gouvernance et à des retombées économiques grâce aux coopératives.
- 3. Favoriser la réglementation et la reconnaissance politique** – Les coopératives ont besoin de cadres politiques porteurs pour atteindre leur plein potentiel. Nous plaillons en faveur de cadres juridiques adaptés aux coopératives et déployons des efforts pour faire reconnaître davantage les contributions uniques des coopératives en faveur du développement durable auprès des gouvernements, des organismes de réglementation et des organisations internationales.
- 4. Renforcer les réseaux coopératifs et la coopération** – La prospérité du mouvement dépend de la solidité des liens. Nous renforçons la coopération entre coopératives aux niveaux local, national, régional et mondial tout en favorisant les partenariats entre les différents secteurs et au-delà des frontières. Nous consolidons ainsi la résilience et les liens entre les différents acteurs du mouvement, qui tirent des enseignements du partage d'expériences.
- 5. Améliorer la compétitivité des coopératives** – Les coopératives doivent exceller sur le marché tout en préservant leurs valeurs. Nous proposons des outils, des technologies, des supports éducatifs, des recherches et des activités de développement du leadership que les coopératives peuvent exploiter pour veiller à rester innovantes, efficaces et efficaces au service de leurs membres et de leurs communautés.





Interventions stratégiques

Cinq cadres d'action

Pour atteindre nos objectifs stratégiques, nous regroupons nos initiatives dans cinq domaines d'intervention stratégique qui offrent une structure et une ligne de mire à l'action coopérative dans le monde entier.



Personnes : renforcer les ressources humaines

– Nous investissons dans le leadership, l'enseignement et l'inclusion dans le secteur coopératif pour garantir une diversité de la participation et une viabilité à long terme. Nos initiatives en ce sens comprennent des masterclasses pour les futurs dirigeants, des programmes de mentorat pour les femmes et les jeunes, un enrichissement des programmes d'études sur les coopératives pour les établissements d'enseignement et la préservation du riche héritage de notre mouvement.



Données : savoir, c'est pouvoir – Nous mettons à profit les connaissances des coopératives, les recherches et les pratiques numériques pour renforcer la prise de décision et le plaidoyer, notamment en élaborant des protocoles de collecte de données, en créant des bases de données de recherches, en faisant un point sur les initiatives de coopératives dans le monde entier et en mettant en place des plateformes novatrices, telles que des agents conversationnels dopés à l'IA visant à rendre les informations accessibles à l'ensemble des coopératives.



Plaidoyer : améliorer les cadres juridiques et politique

– Nous renforçons la représentation des coopératives dans l'élaboration des

politiques et les cadres juridiques pour créer des environnements favorables, notamment en faisant un point sur la législation sur les coopératives dans le monde entier, en établissant des partenariats avec des institutions gouvernementales et internationales et en veillant à ce que les principes coopératifs soient bien pris en compte dans les lois et les politiques.



Financement : améliorer l'accès aux capitaux

– Nous mettons au point des solutions financières et des opportunités d'investissement adaptées aux besoins des coopératives, notamment des partenariats avec des institutions de financement du développement, des fonds d'investissement coopératifs et des mécanismes de financement innovants qui appliquent les principes coopératifs tout en favorisant la croissance et le développement.



Avenir : innover pour demain | Nous adhérons à des transformations et des innovations numériques durables visant à faire perdurer l'utilité et la compétitivité des coopératives, telles que la mise en place de plateformes technologiques qui relient des coopératives du monde entier, le développement de modèles d'activité durables et l'intégration de technologies émergentes combinée au maintien des valeurs coopératives.



Théorie du changement

Retombées

Transformation des coopératives dans le monde entier

Nos interventions stratégiques produiront des améliorations mesurables pour les coopératives à tous les niveaux.

Augmentation du nombre d'adhérents et du niveau de mobilisation :

- Les coopératives accueillent dans leurs rangs de nouvelles personnes qui reconnaissent les bénéfices d'une adhésion à leur structure.
- Les membres jouent un rôle plus actif dans la gouvernance et les activités de la coopérative.
- Les jeunes et les femmes sont plus nombreux à assumer un rôle de premier plan.
- Les communautés marginalisées ont accès aux possibilités offertes par les coopératives.

Amélioration des connaissances et de la prise de décision :

- Les coopératives ont accès à des recherches, des données et des ressources éducatives de meilleure qualité.
- Les dirigeants prennent des décisions stratégiques plus avisées à partir de données comparatives.
- Les meilleures pratiques sont diffusées rapidement dans l'ensemble des réseaux de coopératives.
- Les innovations gagnent rapidement du terrain grâce à la diffusion de connaissances.

Gain de reconnaissance et de confiance :

- Les communautés reconnaissent que les coopératives sont des entreprises fiables et éthiques.
- Les médias mettent en lumière les réussites et les contributions des

coopératives.

- Le grand public a une plus grande connaissance des principes coopératifs et des retombées positives.
- Les gouvernements reconnaissent le rôle des coopératives en tant que partenaires du développement.

Amélioration de la compétitivité et de la durabilité :

- Les coopératives déploient leurs activités à plus grande échelle tout en préservant leur gouvernance démocratique.
- L'adoption de technologies permet d'améliorer l'efficacité et les services aux membres.
- La durabilité environnementale se généralise.
- Les résultats financiers s'améliorent grâce à une meilleure gestion et à un meilleur accès aux capitaux.

Élargissement des réseaux et de la collaboration :

- Le renforcement des liens entre les coopératives favorise le partage de ressources.
- Les chaînes d'approvisionnement mondiales intègrent un plus grand nombre de coopératives.
- Les coentreprises et les partenariats renforcent l'impact des coopératives.
- Les nouvelles coopératives se multiplient pour répondre aux besoins des communautés désavantagées.

Développement d'un écosystème coopératif :

Innovation et adaptation :

- Les coopératives montrent l'exemple en appliquant des pratiques de fonctionnement durables.
- La transformation numérique se conjugue avec la préservation des valeurs démocratiques.
- De nouveaux modèles coopératifs se font jour pour relever les défis contemporains.
- Les coopératives de plateforme démocratisent l'économie numérique.

Progrès liés aux politiques et aux réglementations :

- Les cadres juridiques sont plus propices à l'essor des coopératives.
- Les politiques gouvernementales reconnaissent les contributions des coopératives en faveur des objectifs de développement.
- Les organisations internationales prennent en compte la vision des coopératives dans leur action.
- Les politiques de concurrence reconnaissent les modèles d'activité des coopératives.

Accessibilité financière :

- Les mécanismes d'investissement adaptés aux coopératives se généralisent.
- Les coopératives ont plus facilement accès au financement du développement.
- Les membres accèdent à des services financiers de meilleure qualité grâce à aux institutions coopératives.
- Des marchés financiers coopératifs

se développent pour répondre aux besoins du mouvement.

Impact culturel et social :

- Les valeurs coopératives influent sur les pratiques commerciales dans leur ensemble.
- Les établissements d'enseignement intègrent un cursus sur les coopératives dans leur programme.
- Les jeunes sont plus nombreux à intégrer le mouvement coopératif au cours de leur carrière professionnelle.
- L'adhésion aux coopératives favorise la transmission de compétences en matière de participation démocratique.



METTRE EN PRATIQUE, PROMOUVOIR ET PROTÉGER :

Le Plan stratégique de l'ACI pour favoriser l'essor des coopératives (2026-2030)



Notre Alpha — notre fondement — est l'identité coopérative, qui définit qui nous sommes, nos valeurs et notre façon de faire des affaires.



Interventions Stratégiques



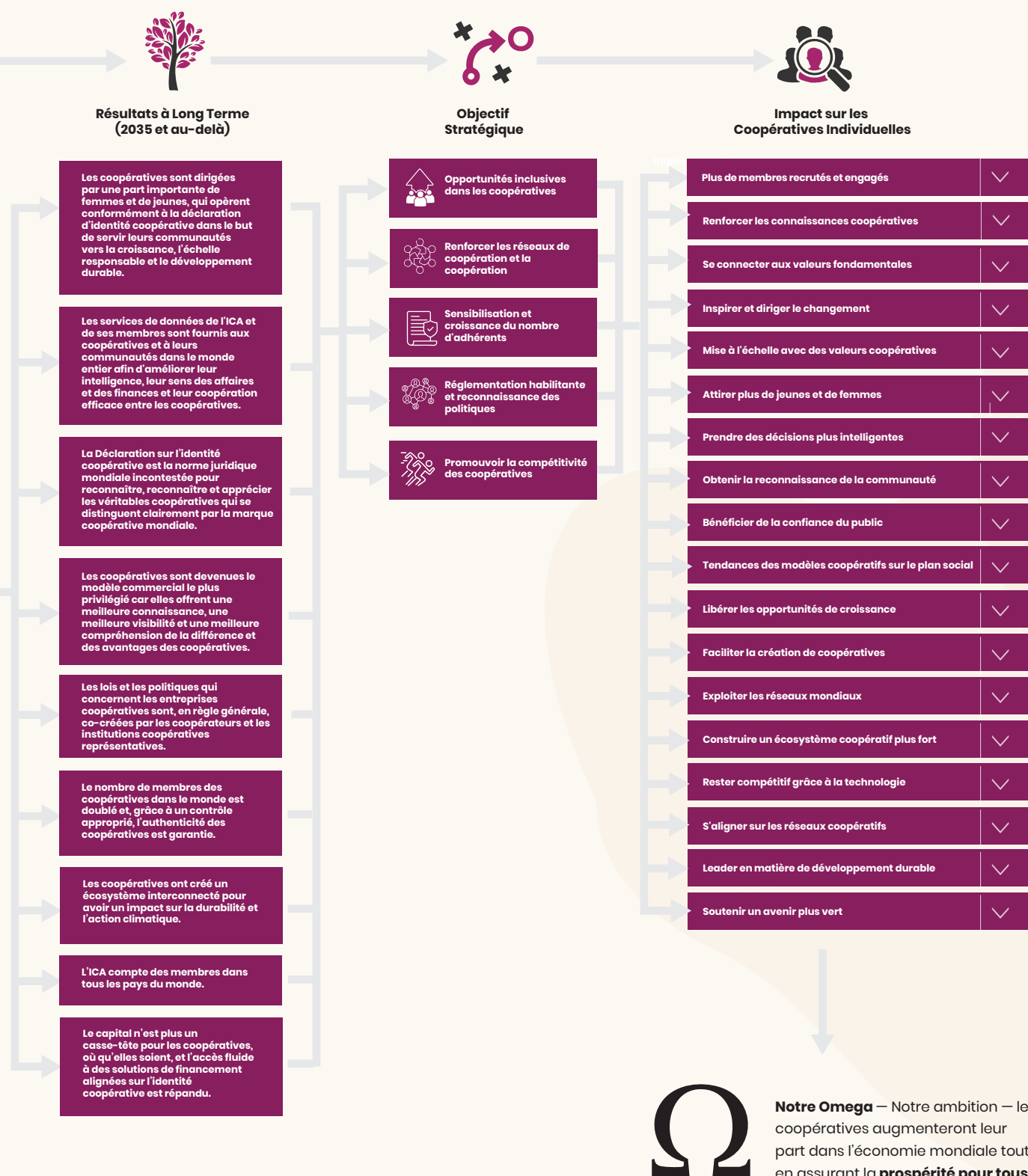
Initiatives Clés



Résultats à Court Terme (2030)



Théorie du changement interactive



Conclusion : un mouvement pour tous

Cette stratégie est bénéfique pour les coopératives en activité, mais aussi pour toutes les personnes qui sont convaincues que les entreprises peuvent agir au service du bien. En renforçant le mouvement coopératif, nous multiplions les nouvelles possibilités de participation socio-économique, de gouvernance démocratique et de développement durable.

La réussite de cette stratégie dépend de l'action collective : les coopératives doivent travailler ensemble, les gouvernements doivent créer des politiques favorables, le monde de l'éducation doit se consacrer au développement des connaissances et aux recherches sur les coopératives et la société civile doit reconnaître le rôle de partenaires des coopératives dans la construction d'un monde meilleur.

Ensemble, nous pouvons créer une économie qui profite à tous, c'est-à-dire une économie basée sur la coopération – et non pas simplement sur la compétition –, sur la participation démocratique – et non pas simplement sur l'optimisation des profits –, et sur le développement durable – et non pas simplement sur les bénéfices à court terme.

Le mouvement coopératif est prêt à jouer un rôle prépondérant dans cette transformation. Unissons-nous pour mettre en pratique, promouvoir et protéger l'approche coopérative dans la construction d'un monde meilleur.



Une stratégie importante pour tous

Des effets positifs généraux au-delà des coopératives

Bien qu'elle vise à renforcer les coopératives, cette stratégie entend produire des effets positifs bien au-delà du mouvement coopératif en lui-même. Dans un contexte d'interdépendances mondiales, le renforcement des coopératives contribue à rendre les économies plus saines, les communautés plus résilientes et les sociétés plus durables.

Des bénéfices économiques pour tous

Les coopératives maintiennent la richesse au niveau local, créent des emplois stables et fournissent des services essentiels. Elles montrent que les entreprises peuvent être rentables tout en œuvrant au service du bien commun. En se renforçant et en devenant plus nombreuses, les coopératives établissent des règles de conduite qui encouragent toutes les entreprises à adopter des pratiques plus éthiques.

Des bénéfices d'ordre social et démocratique

Les coopératives sont des écoles d'apprentissage de la démocratie, où sont enseignées des compétences concrètes de décision collective, de règlement des conflits et de participation citoyenne. Ces compétences renforcent les institutions démocratiques dans l'ensemble de la société. La longue histoire de

promotion de l'égalité et de l'inclusion du mouvement coopératif continue d'inspirer des avancées sociales plus générales.

Leadership environnemental – Les coopératives, qui ont un ancrage local, visent la pérennité et rendent des comptes aux communautés, ont un penchant naturel pour les pratiques durables. Face à l'aggravation des problèmes environnementaux, le modèle coopératif offre des approches fiables pour équilibrer activité économique et responsabilité écologique.

Innovation et résilience – En associant ancrage local et réseau international, le mouvement coopératif ouvre des possibilités exceptionnelles d'innovation et d'intervention face aux crises, qui sont bénéfiques, à ces deux niveaux, pour l'ensemble des communautés et des systèmes économiques, et non pas simplement pour les membres des coopératives.

Développement international – Dans les économies émergentes, les coopératives fournissent des solutions pour sortir de la pauvreté, des plateformes d'organisation économique et des modèles de gouvernance démocratique. Le renforcement de ces institutions contribue à la stabilité et à la prospérité mondiales.

METTRE EN PRATIQUE, PROMOUVOIR ET PROTÉGER :

Le Plan stratégique de l'ACI pour favoriser l'essor des coopératives (2026-2030)



Dans les sections suivantes, il est mis l'accent sur les bénéfices pour les différents groupes de parties prenantes et il est montré de quelles manières le succès des coopératives crée de la valeur pour les pouvoirs publics, le monde de l'éducation et le grand public.

Points importants pour les gouvernements

Les coopératives en tant que partenaires pour la gouvernance et le développement

Réalisation des objectifs de développement durable

Les coopératives œuvrent naturellement dans le sens de la concrétisation des 17 objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. Elles réduisent la pauvreté (ODD 1), favorisent la sécurité alimentaire (ODD 2), assurent une éducation inclusive (ODD 4), contribuent à l'égalité des genres (ODD 5), créent des emplois décents (ODD 8), réduisent les inégalités (ODD 10), bâtissent des communautés durables (ODD 11) et promeuvent les partenariats (ODD 17). Soutenir les coopératives, c'est aider les gouvernements à honorer de manière efficiente et efficace leurs engagements internationaux.

Développement économique et création d'emplois

- Les coopératives créent des possibilités d'emploi qui ont du sens dans le monde entier.
- Les coopératives rurales aident les petits exploitants à accéder aux marchés internationaux.

- Les coopératives de travail associé redynamisent les régions en voie de désindustrialisation.
- Les coopératives de crédit et les banques coopératives répondent aux besoins des populations privées d'accès aux services bancaires.
- Les coopératives d'habitation offrent des solutions de logements abordables face aux problèmes de pénurie.
- Les coopératives de soins de santé renforcent l'accès aux services médicaux.
- Intervention et résilience en cas de crise – Lors de la crise financière en 2008, les banques coopératives ont fait preuve d'une plus grande stabilité que les entreprises détenues par des investisseurs. Tout au long de la pandémie de covid-19, les coopératives ont déployé des efforts exceptionnels de soutien collectif et de continuité opérationnelle. Les coopératives assurent une stabilité économique dont le rayonnement est régional.



Renforcement démocratique

Les coopératives facilitent l'exercice démocratique auprès de millions de personnes dans le monde. Les membres des coopératives apprennent à participer à la gouvernance, à prendre des décisions collectives et à demander des comptes à leurs dirigeants. Ces compétences renforcent les institutions démocratiques et la participation citoyenne dans l'ensemble de la société.

Innovation dans la prestation de services publics

Les coopératives excellent dans la fourniture de services dans les domaines dans lesquels les marchés sont inopérants ou les pouvoirs publics sont confrontés à des contraintes en matière de ressources. Elles combinent efficacité et utilité sociale, ce qui permet, en

général, d'obtenir de meilleurs résultats à un meilleur coût par rapport aux modèles d'activité fondés entièrement sur le marché ou aux modèles publics.

Recommandations politiques

- Inclure les coopératives dans les stratégies nationales de développement économique
- Veiller à ce que les coopératives soient reconnues de manière distincte dans les cadres juridiques
- Contribuer au développement des coopératives dans les contextes de développement et après un conflit
- Intégrer la vision des coopératives dans l'action pour le climat et l'élaboration de plans de durabilité
- Travailler en partenariat avec des coopératives pour concrétiser les engagements au titre des ODD

Points importants pour le monde de l'éducation

Développement des connaissances sur les coopératives pour les dirigeants de demain

Le monde de l'éducation (universités et instituts de formation) a un rôle important à jouer pour doter les étudiants des aptitudes requises dans une économie comprenant une plus grande part de coopératives. L'intégration de cursus sur les coopératives dans les programmes d'enseignement permet aux étudiants d'acquérir les connaissances essentielles nécessaires pour réussir leur vie professionnelle et participer à la vie citoyenne.

Des programmes d'études commerciales essentiels

Justifications de l'intégration d'un cursus sur les coopératives dans les programmes d'études commerciales élémentaires :

- **Des modèles d'activité différents :** parallèlement à leur apprentissage des structures d'entreprises privées traditionnelles, les étudiants doivent comprendre le système économique et le modèle d'entreprise détenue par les membres des coopératives.
- **Des modèles d'activité différents :** parallèlement à leur apprentissage des structures d'entreprises privées traditionnelles, les étudiants doivent comprendre le système économique et le modèle d'entreprise détenue par les membres des coopératives.

- **Une gouvernance démocratique :** les futurs dirigeants doivent maîtriser les pratiques de prise de décision collaborative et de gestion inclusive.
- **Des entreprises durables :** les principes coopératifs fournissent un cadre sur lequel s'appuyer pour équilibrer recherche de profit et responsabilité sociale et environnementale.
- **Des compétences mondiales :** les coopératives sont réparties dans plus de 150 pays et la compréhension de ce modèle fait partie des rudiments de l'activité économique qu'il est essentiel de maîtriser au niveau international.

Un apprentissage interdisciplinaire

Les principes coopératifs renforcent les apprentissages à différents niveaux.

- **Économie :** les étudiants réfléchissent à d'autres modèles économiques qui privilégient l'équité et la durabilité.
- **Sciences politiques :** la gouvernance démocratique des coopératives offre des exemples concrets de démocratie participative.
- **Développement :** les coopératives mettent en pratique des approches à assise communautaire en matière de développement économique.
- **Sciences sociales :** la maîtrise des principes coopératifs permet aux étudiants de contribuer plus facilement à la gestion collective et à l'innovation sociale.

Une porte d'entrée professionnelle

L'économie sociale est en plein essor et a besoin d'un personnel diplômé et compétent dans les domaines suivants :

- Investissement à impact et financement durable
- Création et gestion d'entreprise à vocation sociale
- Développement local et coordination de coopératives
- Analyse des politiques en faveur de modèles économiques alternatifs

Application concrète

- Les acteurs du monde de l'éducation peuvent intégrer des enseignements sur les coopératives en s'appuyant sur les éléments suivants :
- Études de cas sur des coopératives exemplaires
- Projets de coopératives d'étudiants sur les campus
- Partenariats avec des organisations de coopératives locales
- Programmes d'études à l'étranger en lien avec des institutions internationales de promotion des coopératives
- Invitation de coopératives à des conférences

METTRE EN PRATIQUE, PROMOUVOIR ET PROTÉGER :

Le Plan stratégique de l'ACI pour favoriser l'essor des coopératives (2026-2030)

Points importants pour les coopératives

Des bénéfices pour le mouvement coopératif

L'essor du mouvement coopératif est tributaire de l'essor des coopératives au niveau individuel et de la reconnaissance collective de la valeur de ces entreprises. Cette stratégie crée des bénéfices tangibles pour les coopératives existantes tout en montrant au grand public pour quelles raisons les principes coopératifs sont importants pour bâtir des sociétés résilientes et équitables.

Des coopératives plus solides au niveau individuel

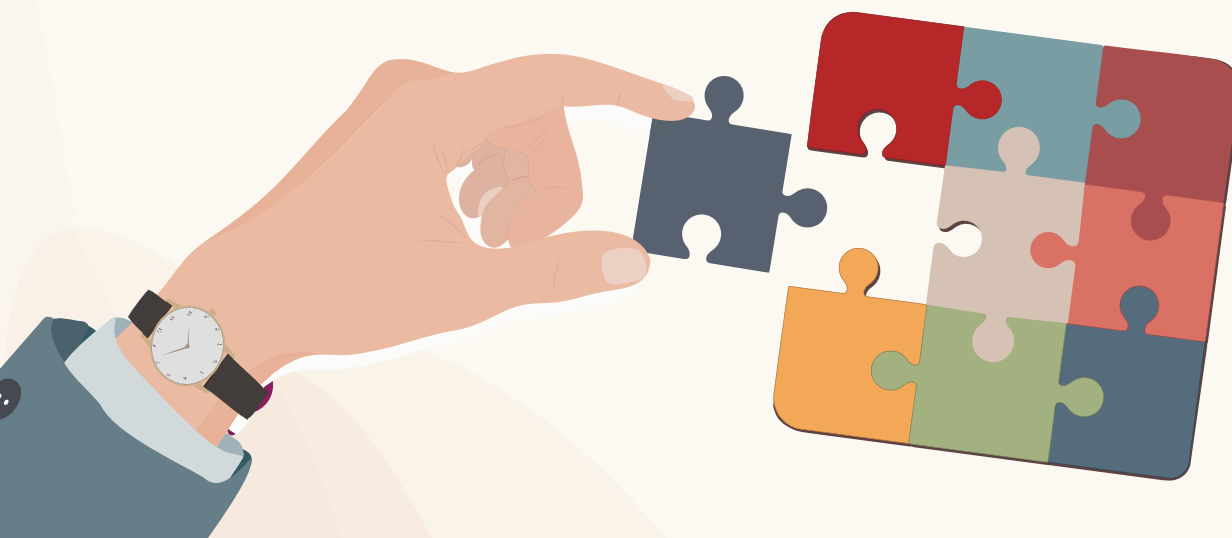
- Une gouvernance consolidée par le partage de meilleures pratiques et la formation
- Une amélioration de l'accès aux marchés grâce à des réseaux de coopératives
- Une amélioration des services financiers et de l'accès aux capitaux
- Une adoption de technologies et la préservation des valeurs démocratiques
- Un développement du leadership respectueux de la diversité des communautés

Des réseaux plus efficaces

- Des fédérations et des organisations faitières plus solides
- Une meilleure coordination du plaidoyer et des questions sur les politiques
- Une mutualisation des services qui réduit les coûts et améliore l'efficacité
- Un pouvoir d'achat groupé qui renforce la compétitivité
- Des échanges de connaissances qui accélèrent l'innovation

Un mouvement mondial robuste

- Une intervention coordonnée face aux problèmes internationaux
- Une identité commune qui renforce la solidarité au-delà des frontières
- Une puissance de plaidoyer collectif qui amplifie la voix des coopératives
- Une mutualisation des ressources qui contribue à l'essor des coopératives dans le monde entier
- Des échanges culturels qui enrichissent le mouvement



Des effets positifs pour le monde entier

Création d'un monde meilleur plus durable et plus équitable

Le succès du mouvement coopératif crée de la valeur qui, au-delà des membres des coopératives, est bénéfique pour des communautés entières. Lorsqu'elles sont prospères, les coopératives montrent que les entreprises peuvent servir le bien commun tout en restant économiquement viables et donnent ainsi des exemples à suivre qui influent sur les pratiques économiques dans leur ensemble.

Opportunités économiques

- Solutions d'accès à la propriété d'entreprise pour les personnes qui en sont exclues pour des raisons économiques
- Accès à des services financiers de coopératives de crédit et de banques coopératives
- Logements abordables de coopératives d'habitation
- Produits du commerce équitable de coopératives de consommateurs
- Systèmes alimentaires locaux de coopératives agricoles

Participation démocratique

- Expérience concrète de la prise de décision démocratique
- Opportunités de développement de capacités de leadership de personnes de tous horizons
- Compétences de gestion collective grâce à l'adhésion à une coopérative
- Développement de la participation citoyenne grâce à la gouvernance coopérative

Amélioration des services

- Services centrés sur les membres qui mettent l'accent sur la qualité plutôt que sur l'optimisation des profits
- Services publics et essentiels régis par des communautés
- Coopératives de soins de santé qui œuvrent au service de populations mal desservies
- Coopératives d'éducation qui offrent des possibilités d'apprentissage innovantes

Résilience communautaire

- Stabilité économique locale découlant de la propriété d'entreprise collective
- Soutien mutuel des réseaux sociaux
- Gestion de l'environnement résultant des pratiques durables des coopératives
- Préservation culturelle grâce à la gestion collective des coopératives

Comment m'engager ?

- Je deviens membre d'une coopérative locale.
- Je crée une coopérative pour répondre aux besoins de ma communauté.
- Je soutiens les coopératives dans mes décisions d'achat.
- Je défends des politiques adaptées aux coopératives près de chez moi.
- J'enrichis mes connaissances sur les coopératives et je partage ce savoir avec d'autres personnes.

METTRE EN PRATIQUE, PROMOUVOIR ET PROTÉGER :

Le Plan stratégique de l'ACI pour favoriser l'essor des coopératives (2026-2030)

Remerciements

La présente stratégie est le fruit de vastes consultations auprès de dirigeants de coopératives du monde entier. Nous remercions tout particulièrement nos directeurs régionaux, les dirigeants d'organisation sectorielle, les présidents de comité thématique, l'équipe de l'ACI et les membres du groupe de direction stratégique, qui ont coordonné ce travail de collaboration.

Nous saluons les contributions des organisations de coopératives, des acteurs du monde de l'éducation et des partenaires du développement qui ont fait part de leurs connaissances spécialisées et de leurs analyses. Cette stratégie est résultat fidèle des connaissances avisées de l'ensemble de notre mouvement mondial.

Soutenir la stratégie

Le succès de cette stratégie dépend de la participation active des coopératives, des gouvernements, des acteurs du monde de l'éducation et des organisations de la société civile dans le monde entier. Ensemble, nous pouvons bâtir une économie plus coopérative qui répond aux besoins de chacun.

Nos valeurs

Les coopératives sont fondées sur les valeurs de l'entraide, de la responsabilité personnelle, de la démocratie, de l'égalité, de l'équité et de la solidarité. Dans la tradition de leurs fondateurs, elles embrassent les valeurs éthiques d'honnêteté, de transparence, de responsabilité sociale et d'altruisme.

Notre identité

Dans la Déclaration sur l'identité coopérative, il est donné la définition suivante : « une coopérative est une association autonome de personnes unies volontairement pour répondre à leurs besoins et aspirations économiques, sociaux et culturels communs par le biais d'une entreprise détenue conjointement et contrôlée démocratiquement ».

Nos principes

L'ACI est la gardienne des valeurs qui guident le mouvement coopératif. Les sept principes suivants distinguent notre modèle des autres modèles d'activité :

1. Adhésion volontaire et ouverte
2. Contrôle démocratique des membres
3. Participation économique des membres
4. Autonomie et indépendance
5. Éducation, formation et information
6. Coopération entre coopératives
7. Engagement communautaire

Ces principes, qui découlent de 175 années de pratique coopérative, régissent notre fonctionnement et permettent aux coopératives de s'assurer qu'elles continuent de s'acquitter de leur mission : œuvrer au service de leurs membres et de leurs communautés.

Contact

Alliance Coopérative Internationale (ACI)

105 avenue Milcamps

1030 Bruxelles, Belgique

Bureau mondial – Tél. : +32 2 743 10

Courriel : ica@ica.coop

Site web : www.ica.coop/fr

Bureaux régionaux :

ACI Afrique : www.icaafrica.coop

ACI Amériques : www.aciamericas.coop

ACI Asie-Pacifique : www.icaap.coop

Cooperatives Europe :

www.coopseurope.coop

Ressources principales :

Année internationale des coopératives 2025 des Nations Unies : www.2025.coop

Faits et chiffres sur les coopératives :

www.ica.coop/fr/coop%C3%A9ratives/faits-et-chiffres

Déclaration sur l'identité coopérative :

www.ica.coop/fr/coop%C3%A9ratives/identite-cooperative

Observatoire mondial des coopératives : www.monitor.coop

Co-op News : www.thenews.coop

Comment vous engager :

- Coopératives : renseignez-vous sur l'adhésion à l'ACI à l'adresse www.ica.coop/fr/devenir-membre
- Gouvernements : contactez l'ACI pour obtenir des informations sur les partenariats sur les politiques
- Chercheurs : explorez les supports de recherche et les possibilités de collaboration
- Étudiants : découvrez les programmes d'études et les possibilités de formation sur les coopératives
- Grand public : trouvez une coopérative près de chez vous et découvrez comment y adhérer ou comment créer une coopérative

Réseaux sociaux :

Twitter : @icacoop

LinkedIn : International Cooperative

Alliance

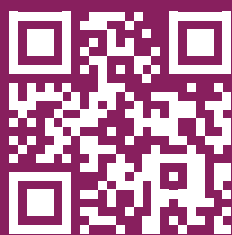
Facebook : International Cooperative

Alliance

YouTube : ICA Global

Instagram : @icacoop

Bluesky : @icacoop.bsky.social



Alliance
Coopérative
Internationale

L'Alliance Coopérative Internationale (ACI) représente plus de 3 millions de coopératives qui œuvrent au service de plus d'un milliard de personnes dans le monde. Notre Plan stratégique 2026-2030 est une feuille de route qui vise à renforcer le mouvement coopératif et à donner plus d'ampleur à ses retombées positives pour les communautés du monde entier.

Pour en savoir plus : www.ica.coop/fr