



EXPLORACIÓN
DE LA ECONOMÍA
COOPERATIVA



www.monitor.coop

EL WORLD COOPERATIVE MONITOR ES UNA INICIATIVA DE LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL CON EL APOYO CIENTÍFICO DE EURICSE



EL PROYECTO HA SIDO POSIBLE CON LA COLABORACIÓN DE NUESTRAS ASOCIACIONES AFILIADAS



PARA MÁS INFORMACIÓN, PÓNGASE EN CONTACTO CON:

www.monitor.coop

monitor@monitor.coop

EL WORLD COOPERATIVE MONITOR DE 2018

EXPLORACIÓN DE LA ECONOMÍA COOPERATIVA



Bruno Roelants



Gianluca Salvatori

La Alianza Cooperativa Internacional (ACI) y el Instituto Europeo de Investigación sobre Empresas Cooperativas y Sociales (*European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises*, Euricse) presentan el séptimo informe anual World Cooperative Monitor. Esta publicación informa sobre las organizaciones cooperativas y mutualistas más grandes del mundo, elaborando clasificaciones de las empresas que ocupan el Top 300 y análisis del sector basados en datos financieros de 2016.

Los resultados de este año reflejan un buen funcionamiento de las organizaciones más grandes del movimiento cooperativo, y únicamente presentan ligeras variaciones en las primeras posiciones de los distintos sectores. El primer y el segundo lugar del Top 300 según el volumen de facturación lo ocupan el grupo francés *Crédit Agricole* y el *Groupe BPCE*, respectivamente, mientras que el tercer puesto lo ocupa el *BVR* alemán. En la clasificación del Top 300 según ratio de facturación sobre producto interior bruto (PIB) per cápita — parámetro reintroducido este año—, ocupa el primer lugar la *IFFCO (Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited)* de India. El propósito de la ratio de facturación sobre el PIB no es calcular cuál es la contribución de cada empresa al PIB del país, sino establecer la relación entre la facturación de la empresa y la riqueza del país en el que opera, puesto que el PIB per cápita ya se ocupa de medir el poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional.

Este año queremos enviar un agradecimiento especial a nuestros fieles patrocinadores: *OCB System* y la *Fundación Espriu*. *OCB System* ha hecho un gran esfuerzo este año para promocionar el informe

en Brasil, animando a rellenar y enviar los cuestionarios, lo que ha resultado en 63 cuestionarios cumplimentados por cooperativas brasileñas. Esperamos que el número total de cuestionarios aumente en todo el mundo, ya que esto potenciaría en gran medida el análisis que ofrecemos sobre el movimiento cooperativo. Animamos a todas las federaciones a que sigan recordando a sus miembros que participen activamente en las peticiones de datos del World Cooperative Monitor.

Asimismo, estamos entusiasmados de presentar un nuevo elemento del informe: un análisis especial del Top 300 de empresas cooperativas o mutualistas y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas. Este nuevo elemento del informe WCM analiza cómo las empresas cooperativas y las mutualidades más grandes del mundo avanzan para lograr los ODS, y lo hace revisando los documentos facilitados al proyecto del Pacto Mundial de la ONU y a la GRI (*Global Reporting Initiative* [Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes]). Estamos orgullosos de encontrar multitud de ejemplos de empresas cooperativas y mutualidades que desarrollan proyectos e iniciativas con el fin de garantizar el trabajo justo, proteger el medio ambiente y muchas acciones más enfocadas al cumplimiento de los ODS. En esta sección se describen también las medidas emprendidas por tres empresas del Top 300: *Grupo Sancor Seguros* (Argentina), *Grupo Metsä* (Finlandia) y *Sicredi* (Brasil). Además, entrevistamos a uno de los líderes mundiales en cuanto a definición, adopción y promoción de los ODS: *Enrico Giovannini*.

¡Muchas gracias a todas las empresas y colaboradores que han contribuido a la edición del informe de este año!

ÍNDICE WCM 2018

6 **ASPECTOS DESTACADOS DE 2016**

Base de datos del WCM y resultados clave

12 **PANORAMAS Y TENDENCIAS DEL SECTOR**

Agricultura e industrias alimentarias

Industria y servicios públicos

Comercio mayorista y minorista

Mutualidades y cooperativas de seguros

Banca y servicios financieros

Sanidad, educación y asistencia social

Otros servicios

42 **EL TOP 300 Y LOS ODS**

Más allá del impacto económico: la contribución del Top 300 al desarrollo sostenible

Entrevista con Enrico Giovannini

Experiencias del Grupo Sancor Seguros, del Grupo Metsä y de Sicredi

62 **METODOLOGÍA**

Metodología y fuentes de datos

71 **TOP 300: CLASIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN EN LOS ODS**

Clasificaciones del Top 300 por facturación en USD

Clasificaciones del Top 300 por facturación en dólares internacionales

Top 300: Participación en los ODS

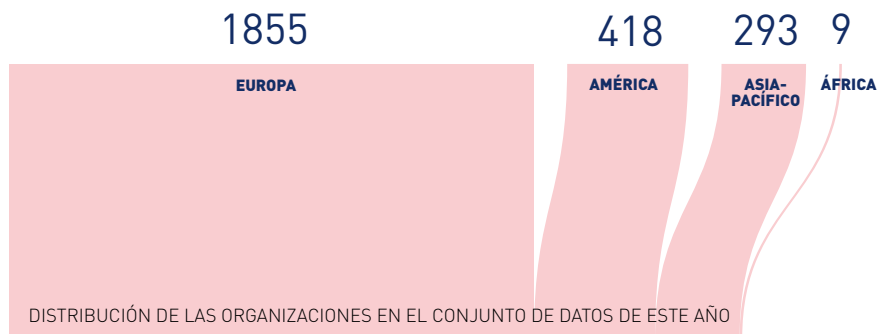
92 **EQUIPO, COMITÉ DE DIRECCIÓN, ASOCIACIONES AFILIADAS**

El equipo y comité de dirección del World Cooperative Monitor

Promotores y asociaciones afiliadas

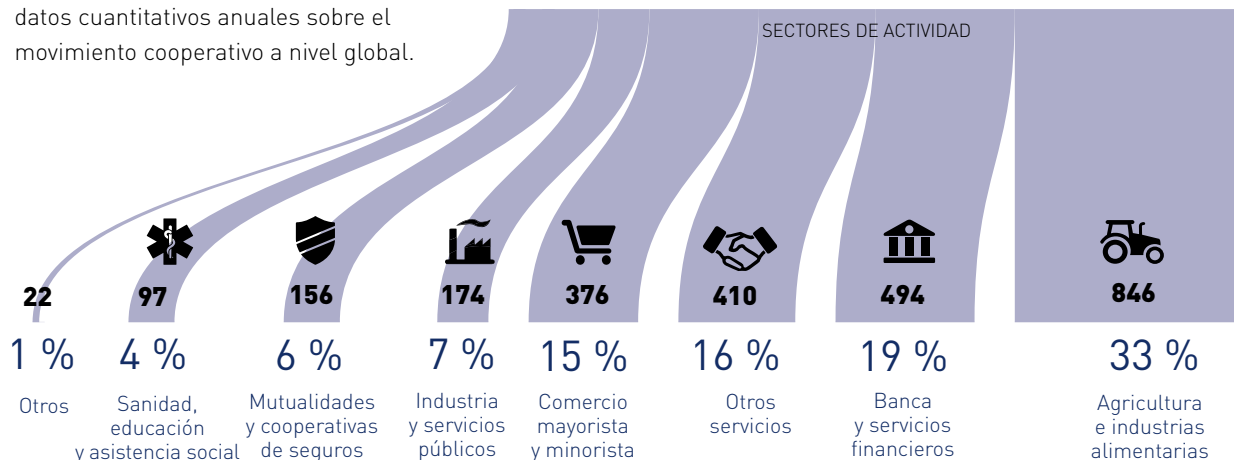
ASPECTOS DESTACADOS DE 2016

El World Cooperative Monitor es un proyecto diseñado para recopilar datos robustos desde un punto de vista económico, organizativo y social sobre cooperativas, organizaciones mutualistas y empresas no cooperativas controladas por cooperativas en todo el mundo. Se trata del único informe de este tipo que recopila datos cuantitativos anuales sobre el movimiento cooperativo a nivel global.



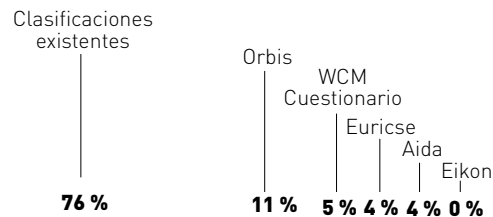
EL WORLD COOPERATIVE MONITOR RECOGIÓ DATOS DE **2575** ORGANIZACIONES

1157 ORGANIZACIONES CON UNA FACTURACIÓN SUPERIOR A 100 MILLONES DE USD

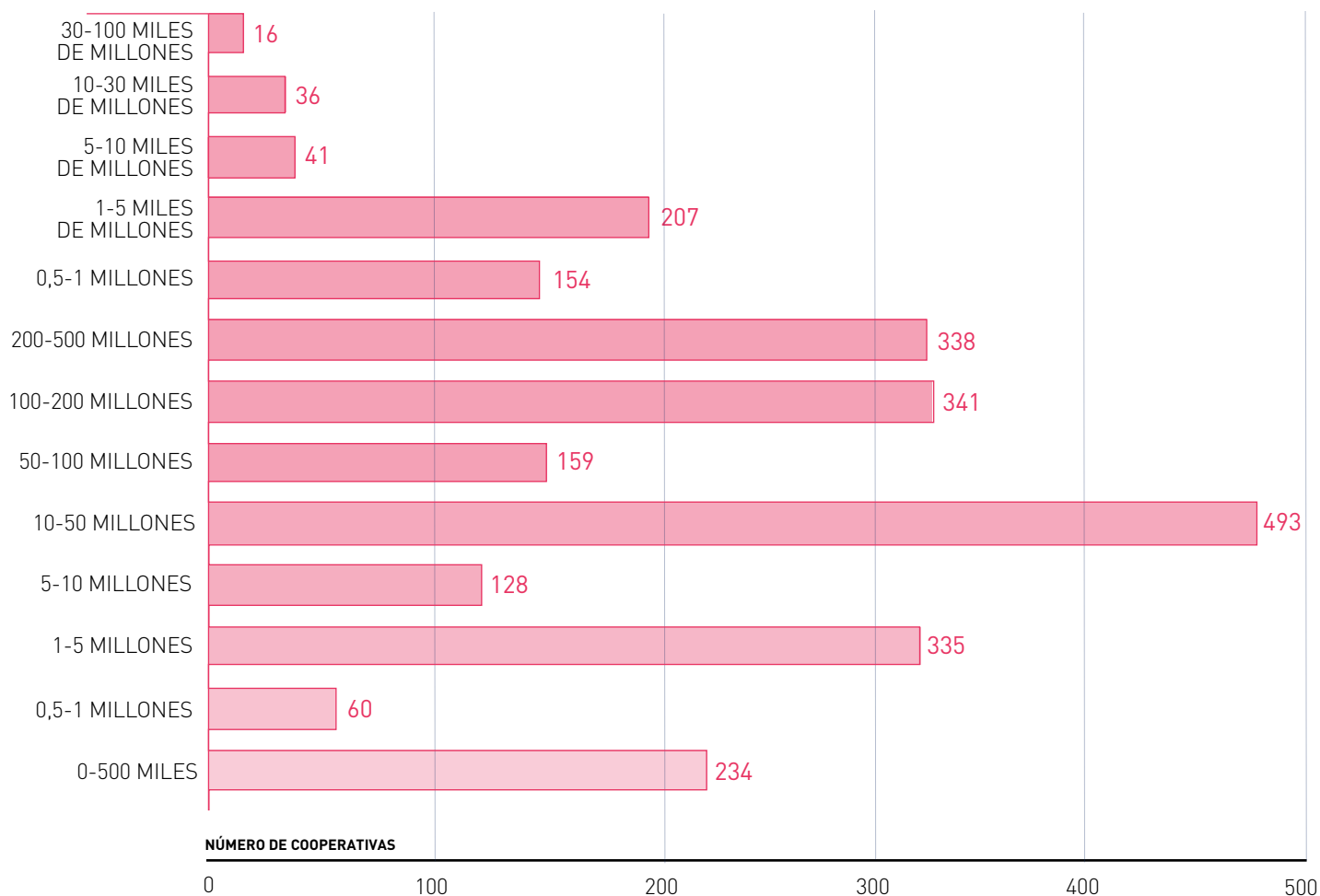


Los **datos recogidos para la edición de 2018** del World Cooperative Monitor **son del año 2016**. Las fuentes principales de datos incluyen bases de datos económicos ya existentes, datos recogidos por asociaciones nacionales, institutos de investigación y otras organizaciones, además del uso de un cuestionario para recoger datos directamente de las empresas. Euricse hace todo lo posible para completar después el juego de datos a través de sondeos en línea y consulta de estados financieros e informes anuales.

LOS DATOS DE 2016 PROCEDEN DE:



ORGANIZACIONES AGRUPADAS POR RANGO DE FACTURACIÓN (USD)



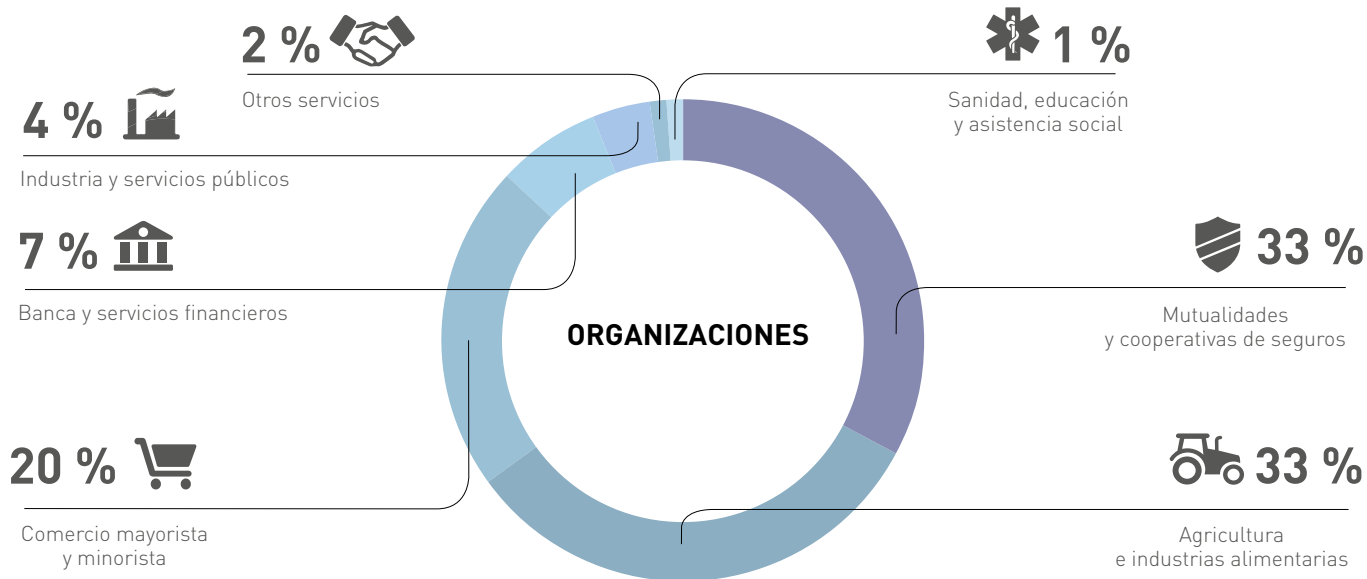
En este informe se presentan dos clasificaciones distintas, una elaborada en función del volumen de facturación y otra en función de la ratio de facturación sobre el producto interior bruto (PIB) per cápita. La ratio de facturación sobre el PIB per cápita mide la facturación de las empresas cooperativas y mutualistas del Top 300 en términos de poder adquisitivo de una economía, estableciendo una relación entre la facturación de la empresa y la riqueza del país. No calcula cuál es la contribución de cada empresa al PIB nacional, sino que intenta medir el tamaño de la empresa en su contexto nacional.



TOP 300

SEGÚN FACTURACIÓN EN USD
FACTURACIÓN TOTAL 2 018 020 MILLONES DE USD

REPARTIDAS
EN 26 PAÍSES



| ORGANIZACIÓN | PAÍS |
|------------------------|----------|
| Groupe Crédit Agricole | Francia |
| Groupe BPCE | Francia |
| BVR | Alemania |
| Zenkyoren | Japón |
| REWE Group | Alemania |
| Nippon Life | Japón |
| ACDLEC - E. Leclerc | Francia |
| Groupe Crédit Mutuel | Francia |
| Zen-Noh | Japón |
| State Farm | EE. UU. |

CLASIFICACIÓN DE 2016

La clasificación completa del Top 300 según facturación en USD figura en la página 72.

SECTOR DE ACTIVIDAD

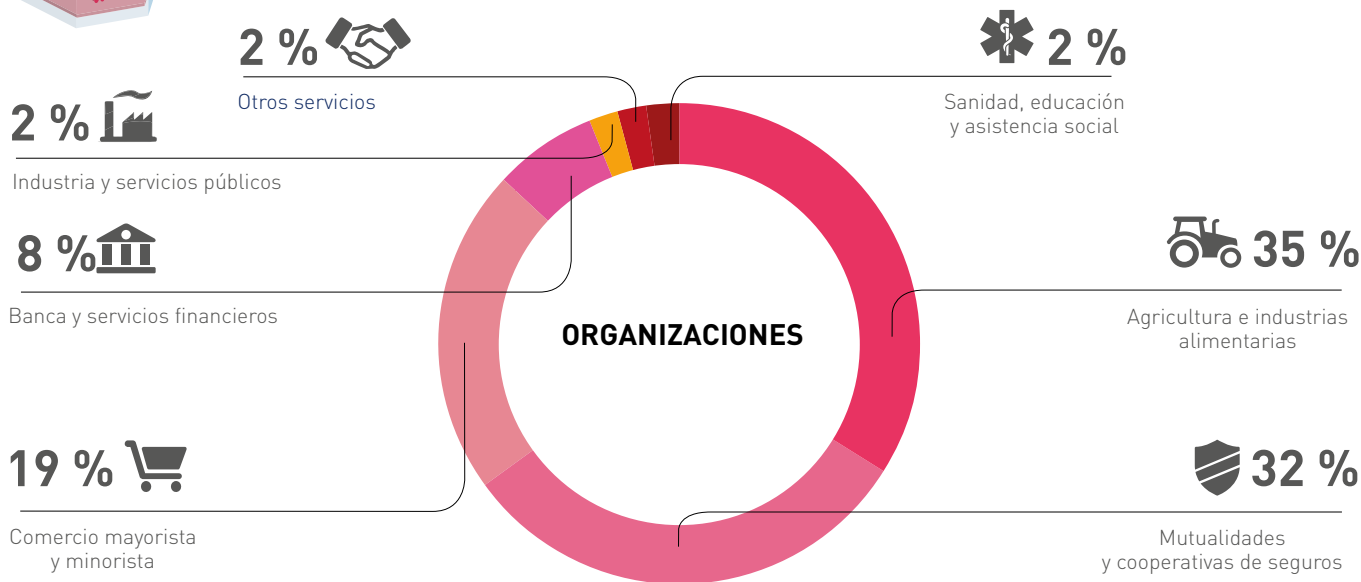


FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

TOP 300

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

REPARTIDAS
EN 34 PAÍSES

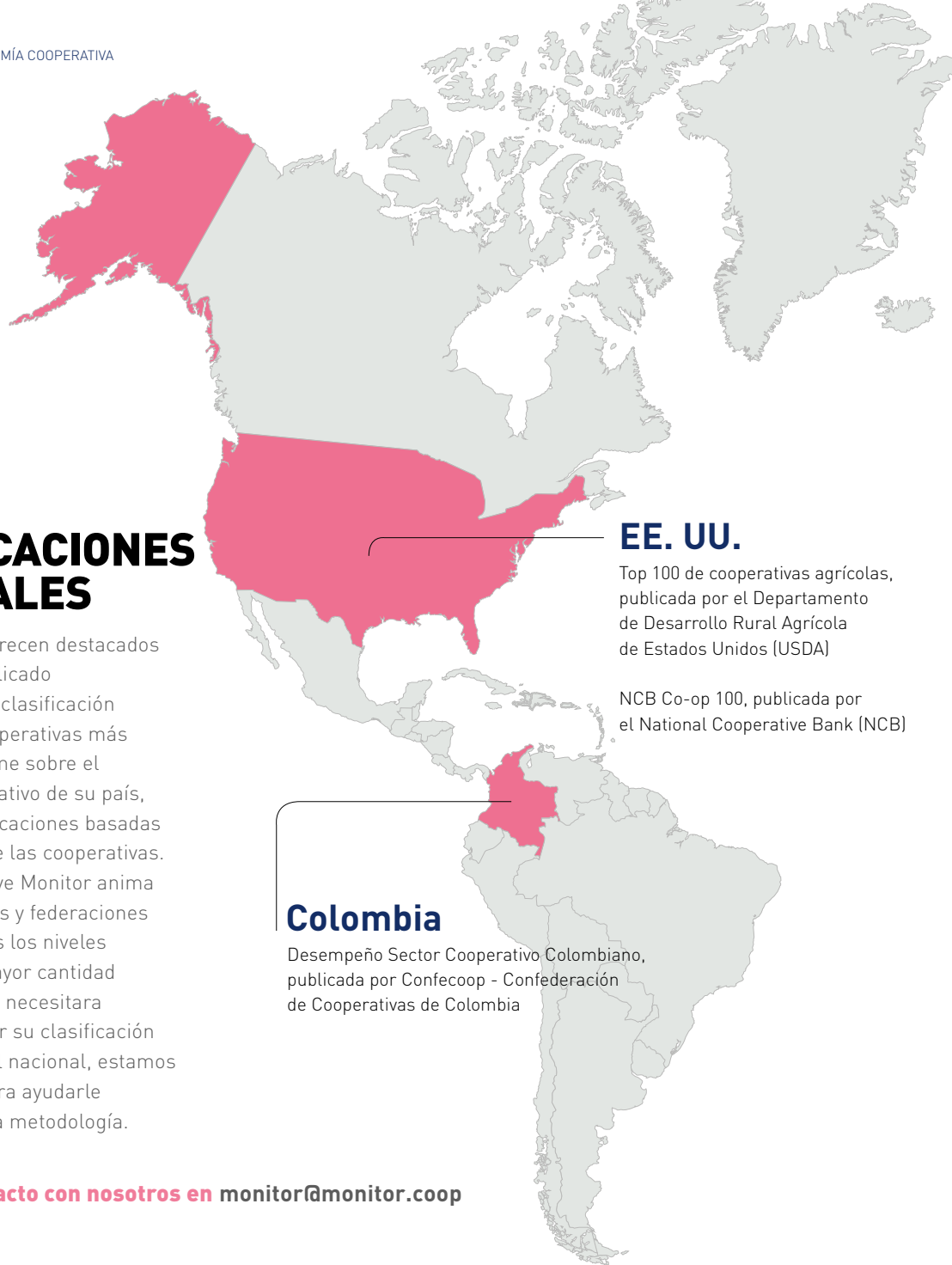
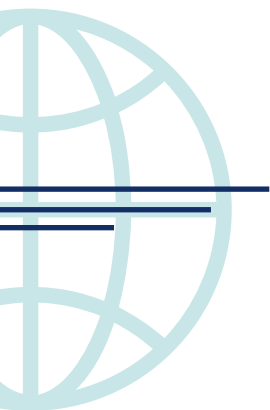


| ORGANIZACIÓN | PAÍS |
|---|--------------------|
| 1 IFFCO | India |
| 2 Groupe Crédit Agricole | Francia |
| 3 Groupe BPCE | Francia |
| 4 Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Limited | India |
| 5 Zenkyoren | Japón |
| 6 Nonghyup | República de Corea |
| 7 BVR | Alemania |
| 8 ACDLEC - E. Leclerc | Francia |
| 9 REWE Group | Alemania |
| 10 Groupe Crédit Mutuel | Francia |

CLASIFICACIÓN DE 2016

La clasificación completa del Top 300 según facturación/PIB per cápita figura en la página 81.

SECTOR DE ACTIVIDAD



CLASIFICACIONES NACIONALES

Los países que aparecen destacados publican o han publicado recientemente una clasificación nacional de las cooperativas más grandes o un informe sobre el movimiento cooperativo de su país, que incluyen clasificaciones basadas en la facturación de las cooperativas. El World Cooperative Monitor anima a las organizaciones y federaciones nacionales de todos los niveles a que recojan la mayor cantidad de datos posible. Si necesitara ayuda para elaborar su clasificación o su informe a nivel nacional, estamos a su disposición para ayudarlo y compartir nuestra metodología.

EE. UU.

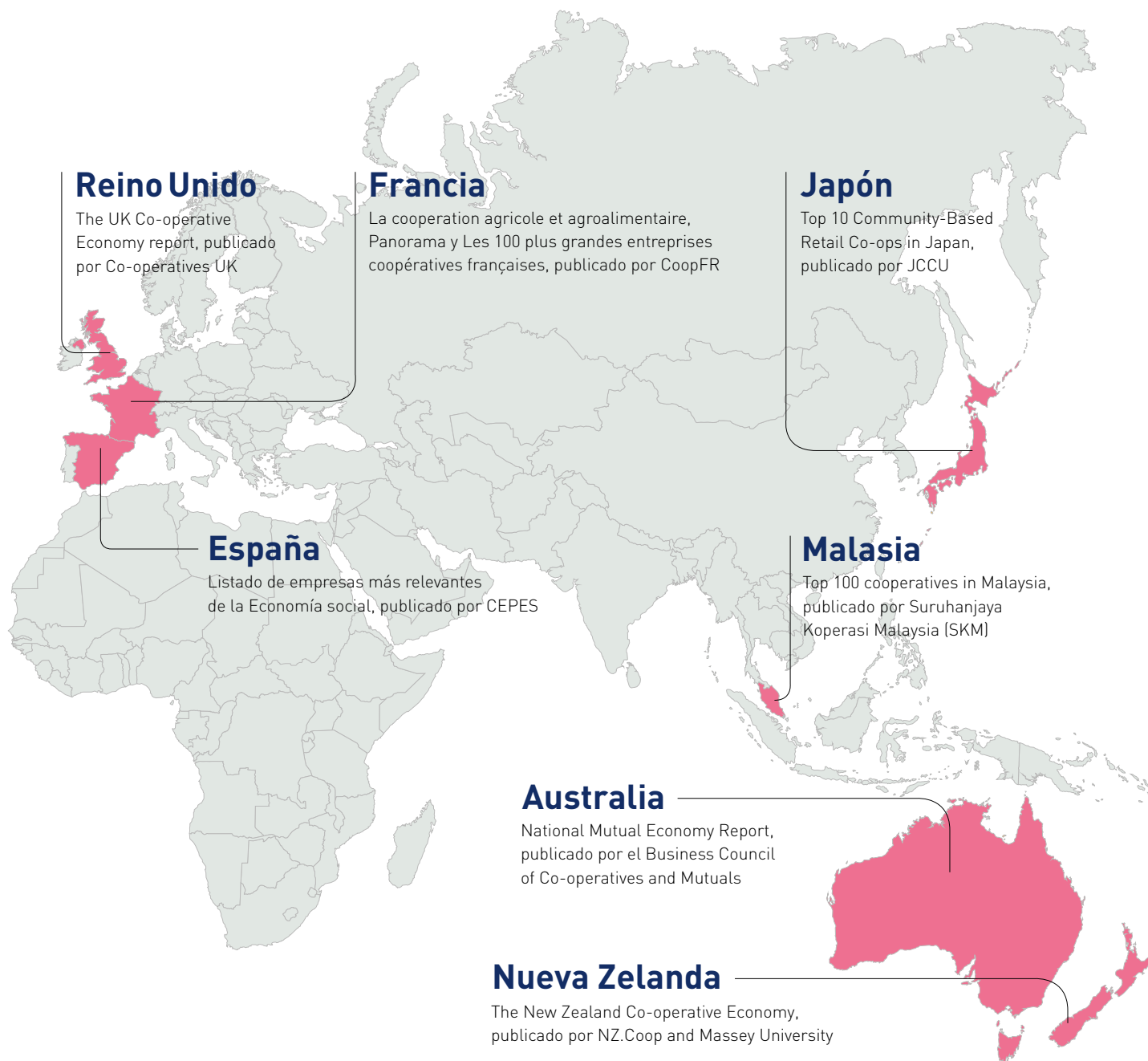
Top 100 de cooperativas agrícolas, publicada por el Departamento de Desarrollo Rural Agrícola de Estados Unidos (USDA)

NCB Co-op 100, publicada por el National Cooperative Bank (NCB)

Colombia

Desempeño Sector Cooperativo Colombiano, publicada por Confecoop - Confederación de Cooperativas de Colombia

Póngase en contacto con nosotros en monitor@monitor.coop



Reino Unido

The UK Co-operative Economy report, publicado por Co-operatives UK

Francia

La cooperation agricole et agroalimentaire, Panorama y Les 100 plus grandes entreprises coopératives françaises, publicado por CoopFR

Japón

Top 10 Community-Based Retail Co-ops in Japan, publicado por JCCU

España

Listado de empresas más relevantes de la Economía social, publicado por CEPES

Malasia

Top 100 cooperatives in Malaysia, publicado por Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)

Australia

National Mutual Economy Report, publicado por el Business Council of Co-operatives and Mutuals

Nueva Zelanda

The New Zealand Co-operative Economy, publicado por NZ.Coop and Massey University

PANORAMAS DEL SECTOR



En las páginas siguientes se presentan las clasificaciones del World Cooperative Monitor por sector de actividad. Los resultados presentados en las clasificaciones se deben considerar prospectivos, no exhaustivos. La metodología que figura en la página 63 proporciona información sobre la recogida y el análisis de datos; no obstante, hay algunos elementos clave a tener en cuenta en relación con las clasificaciones:

- Si una organización lleva a cabo más de una actividad, se incluye en la categoría del sector que representa su actividad principal. Téngase en cuenta que no hay clasificación para el sector "Otras actividades" debido a que en el conjunto de datos hay muy pocas cooperativas de esta categoría.
- Hay que ser cautelosos a la hora de realizar comparaciones entre cooperativas de distintos sectores, puesto que se han utilizado distintos indicadores económicos para los diferentes tipos de organizaciones (ingresos bancarios para los bancos, ingresos por primas para mutualidades y cooperativas de seguros y facturación para las demás cooperativas).

En estas clasificaciones se han utilizado dos indicadores distintos: facturación en USD y ratio de facturación sobre PIB per cápita. El propósito de la ratio de facturación sobre el PIB no es calcular cuál es la contribución de cada cooperativa al PIB del país, sino relacionar la facturación de la empresa con la riqueza del país en el que opera. El PIB per cápita mide el poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional. Por tanto, la ratio de facturación sobre el PIB per cápita mide la facturación de una cooperativa en términos de poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional.

- Las clasificaciones de esta edición se basan en datos de 2016. Para elaborar el Top 300 y las clasificaciones por sectores en dólares estadounidenses (USD) se utilizó el tipo de cambio medio de 2016. Téngase en cuenta que la conversión a USD de la divisa local (*local currency unit*, LCU) se ve afectada por las fluctuaciones de un año a otro.

AGRICULTURA E INDUSTRIAS ALIMENTARIAS

A photograph showing three people working in a field of rich, reddish-brown soil. They are using long-handled wooden tools, possibly for planting or weeding. The person in the foreground is wearing a plaid shirt, blue pants, and dark boots. The background shows a dry, hilly landscape under a clear sky.

Heiveld (Sudáfrica)
Foto cortesía de Stories.coop

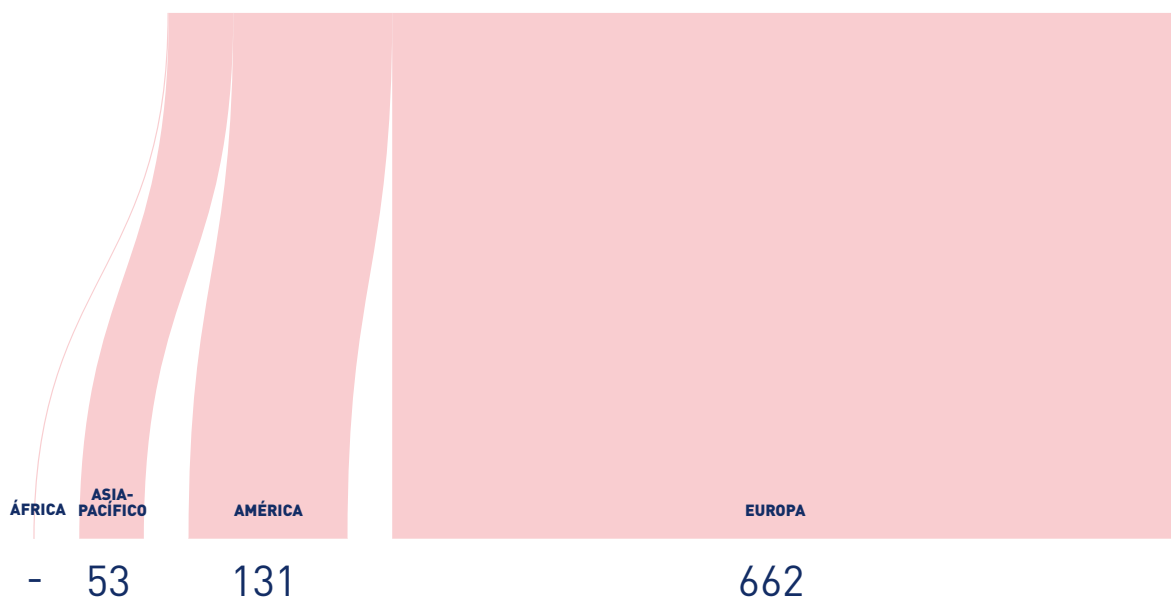
En esta sección se incluyen todas las cooperativas que operan en toda la cadena de valor agrícola, desde el cultivo de productos agrícolas y la cría de ganado hasta el procesado industrial de productos de origen agrícola y animal. En este sector operan cooperativas y consorcios de cooperativas (u otras colaboraciones similares) de productos agrícolas que realizan el procesado y la comercialización de productos agrícolas para sus miembros. En casi todos los países del mundo existen cooperativas agrícolas. Están muy bien representadas tanto en países desarrollados como en vías desarrollo, y contribuyen a la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza en distintas partes del mundo. Ayudan a los granjeros a aumentar sus beneficios e ingresos agrupando sus recursos para facilitar convenios colectivos y la autonomía económica.



AGRICULTURA E INDUSTRIAS ALIMENTARIAS

ORGANIZACIONES

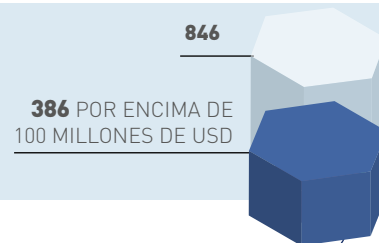
DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO



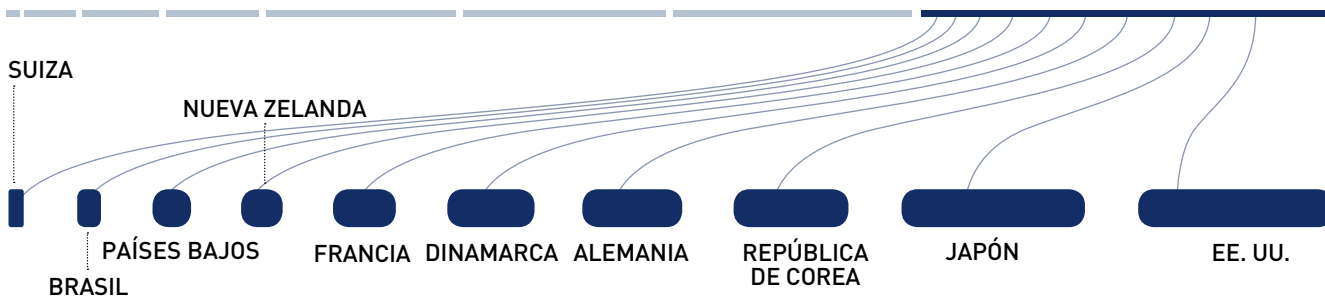


TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN EN USD FACTURACIÓN TOTAL 274 250 MILLONES DE USD



TOP 20 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 10 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|--------------------------|--------------------|--|----------------------|
| 1 | Zen-Noh | Japón | 44,06 | Cuestionario del WCM |
| 2 | Nonghyup* | República de Corea | 36,45 | Cuestionario del WCM |
| 3 | CHS Inc. | EE. UU. | 30,35 | NCB |
| 4 | Bay Wa | Alemania | 17,06 | Eikon |
| 5 | Hokuren | Japón | 14,06 | Orbis |
| 6 | Dairy Farmers of America | EE. UU. | 13,50 | NCB |
| 7 | Fonterra | Nueva Zelanda | 13,40 | NZ.COOP |
| 8 | Land O'Lakes, Inc. | EE. UU. | 13,20 | NCB |
| 9 | FrieslandCampina | Países Bajos | 12,18 | NCR |
| 10 | Arla Food | Dinamarca | 10,83 | Orbis |
| 11 | Danish Crown | Dinamarca | 9,21 | Cuestionario del WCM |
| 12 | Copersucar | Brasil | 7,55 | Euricse |
| 13 | In Vivo | Francia | 7,09 | CoopFR |
| 14 | Südzucker | Alemania | 7,07 | Eikon |
| 15 | Growmark, Inc. | EE. UU. | 7,03 | NCB |
| 16 | Agravis | Alemania | 6,93 | Orbis |
| 17 | DLG | Dinamarca | 6,79 | Orbis |
| 18 | Fenaco | Suiza | 6,04 | Orbis |
| 19 | Terrena | Francia | 5,75 | CoopFR |
| 20 | Agrial | Francia | 5,71 | CoopFR |

* La cifra de Nonghyup incluye datos de las empresas filiales del sector bancario y de seguros



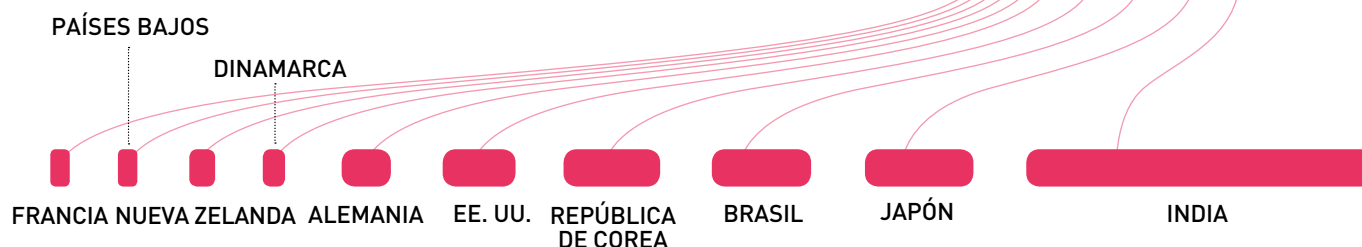
FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

AGRICULTURA
E INDUSTRIAS
ALIMENTARIAS

TOP 20 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 10 PAÍSES



PAÍSES BAJOS

DINAMARCA

FRANCIA NUEVA ZELANDA ALEMANIA EE. UU. REPÚBLICA DE COREA BRASIL JAPÓN INDIA

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|---|--------------------|---------------------------------|----------------------|
| 1 | IFFCO | India | 2 572 145,62 | Cuestionario del WCM |
| 2 | Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Ltd | India | 1 796 474,31 | Orbis |
| 3 | Nonghyup* | República de Corea | 1 320 316,68 | Cuestionario del WCM |
| 4 | Zen-Noh | Japón | 1 130 492,78 | Cuestionario del WCM |
| 5 | Copersucar | Brasil | 873 592,28 | Euricse |
| 6 | Kribhco | India | 640 861,67 | Euricse |
| 7 | CHS Inc | EE. UU. | 526 962,50 | NCB |
| 8 | Bay Wa | Alemania | 403 996,36 | Eikon |
| 9 | Hokuren | Japón | 360 718,55 | Orbis |
| 10 | Coamo | Brasil | 359 194,71 | Euricse |
| 11 | Fonterra | Nueva Zelanda | 332 346,13 | NZ.COOP |
| 12 | FrieslandCampina | Países Bajos | 266 890,02 | NCR |
| 13 | Dairy Farmers of America | EE. UU. | 234 421,65 | NCB |
| 14 | CVALE | Brasil | 229 376,24 | Orbis |
| 15 | Land O'Lakes, Inc. | EE. UU. | 229 212,28 | NCB |
| 16 | Arla foods amba | Dinamarca | 202 061,28 | Orbis |
| 17 | In Vivo | Francia | 192 219,66 | CoopFR |
| 18 | Danish Crown | Dinamarca | 171 985,71 | Cuestionario del WCM |
| 19 | Südzucker | Alemania | 167 446,11 | Eikon |
| 20 | Agravis | Alemania | 163 980,31 | Orbis |

* La cifra de Nonghyup incluye datos de las empresas filiales del sector bancario y de seguros

INDUSTRIA Y SERVICIOS PÚBLICOS



Greenpeace Energy eG (Alemania)

Foto cortesía de Stories.coop

(Derechos de autor: Sabine Vielmo/Greenpeace Energy eG)

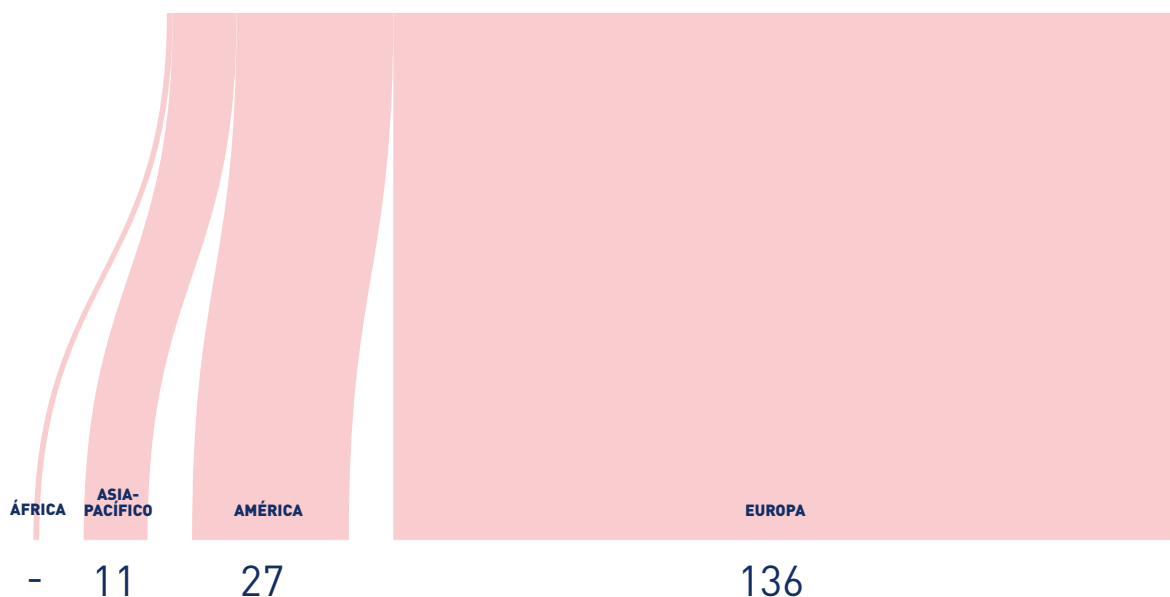
En esta sección se incluyen las cooperativas que operan en sectores industriales, a excepción de la industria alimentaria. Incluye cooperativas de trabajadores del sector de la construcción y cooperativas del sector de servicios públicos, es decir, cooperativas que participan en la gestión de infraestructuras para el suministro de un servicio público como, por ejemplo, la electricidad, el gas natural y el agua. El sector de la energía y otros servicios públicos son sectores en los que las cooperativas están muy motivadas por cuestiones ético-culturales y de innovación. A menudo se comprometen con la energía “verde” y emplean un modelo de desarrollo más sostenible y responsable, proporcionando al mismo tiempo a las comunidades locales el poder de intervenir directamente en su propio futuro.

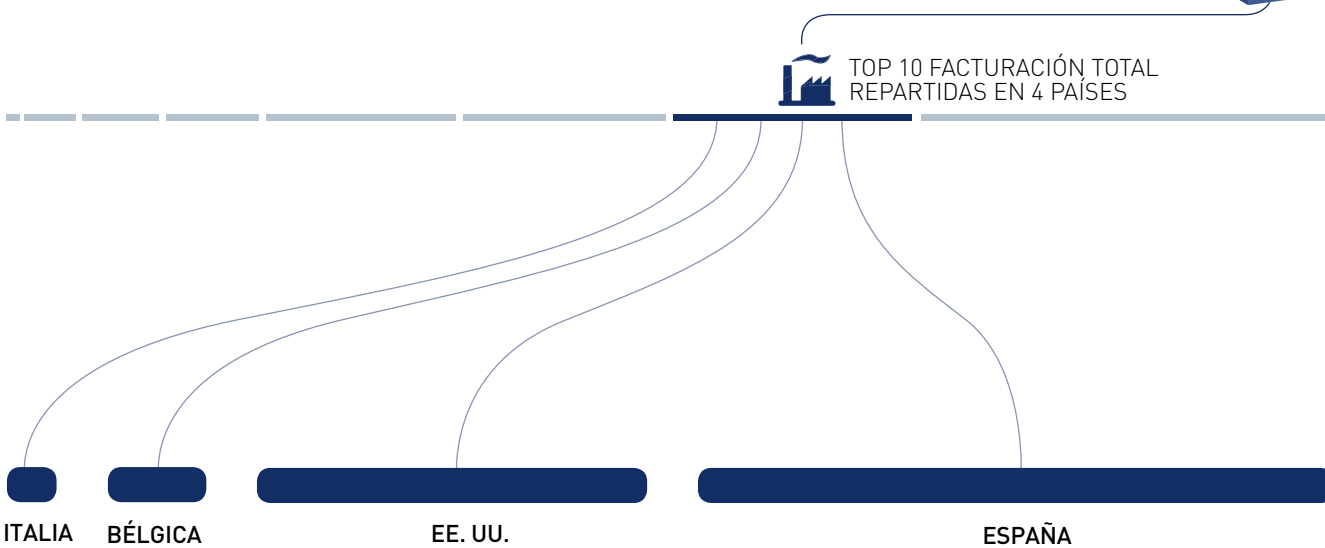


INDUSTRIA Y SERVICIOS PÚBLICOS

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|--|---------|--|--------|
| 1 | Corporación Mondragón* | España | 13,32 | Cepes |
| 2 | Basin Electric Power Cooperative | EE. UU. | 2,05 | NCB |
| 3 | Oglethorpe Power Corporation | EE. UU. | 1,51 | NCB |
| 4 | Tri-State G&T Association | EE. UU. | 1,35 | NCB |
| 5 | Central Electric Power Cooperative, Inc. | EE. UU. | 1,26 | NCB |
| 6 | ORES Assets | Bélgica | 1,17 | NBB |
| 7 | Eandis System Operator | Bélgica | 1,16 | NBB |
| 8 | Associated Electric Cooperative Inc. | EE. UU. | 1,09 | NCB |
| 9 | SACMI | Italia | 1,07 | Aida |
| 10 | Seminole Electric Cooperative | EE. UU. | 1,07 | NCB |

* La cifra del grupo Mondragón incluye la cooperativa de consumidores Eroski



FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

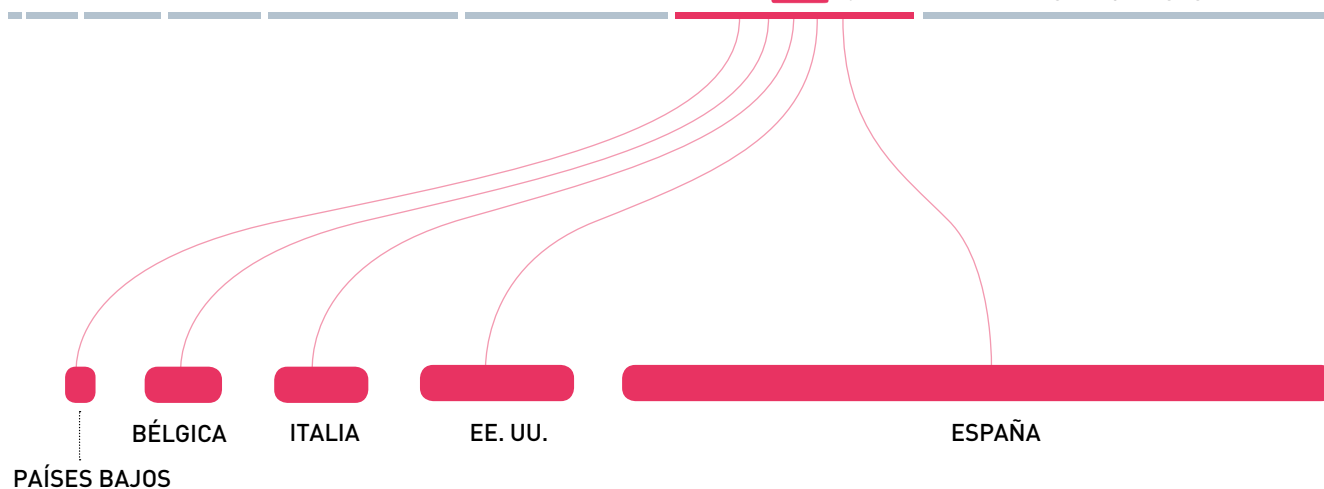
TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

INDUSTRIA
Y SERVICIOS
PÚBLICOS



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 5 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|--|--------------|---------------------------------|--------|
| 1 | Corporación Mondragón* | España | 500 546,53 | Cepes |
| 2 | Basin Electric Power Cooperative | EE. UU. | 35 597,36 | NCB |
| 3 | SACMI | Italia | 34 988,90 | Aida |
| 4 | C.M.C. | Italia | 34 323,05 | Aida |
| 5 | ORES Assets | Bélgica | 28 424,82 | NBB |
| 6 | Eandis System Operator | Bélgica | 28 176,64 | NBB |
| 7 | Oglethorpe Power Corporation | EE. UU. | 26 168,40 | NCB |
| 8 | Tri-State G&T Association | EE. UU. | 23 511,62 | NCB |
| 9 | Central Electric Power Cooperative, Inc. | EE. UU. | 21 879,35 | NCB |
| 10 | AVIA | Países Bajos | 20 621,44 | NCR |

* La cifra del grupo Mondragón incluye la cooperativa de consumidores Eroski

COMERCIO MAYORISTA Y MINORISTA

NTUC FairPrice (Singapur)
Foto cortesía de Stories.coop



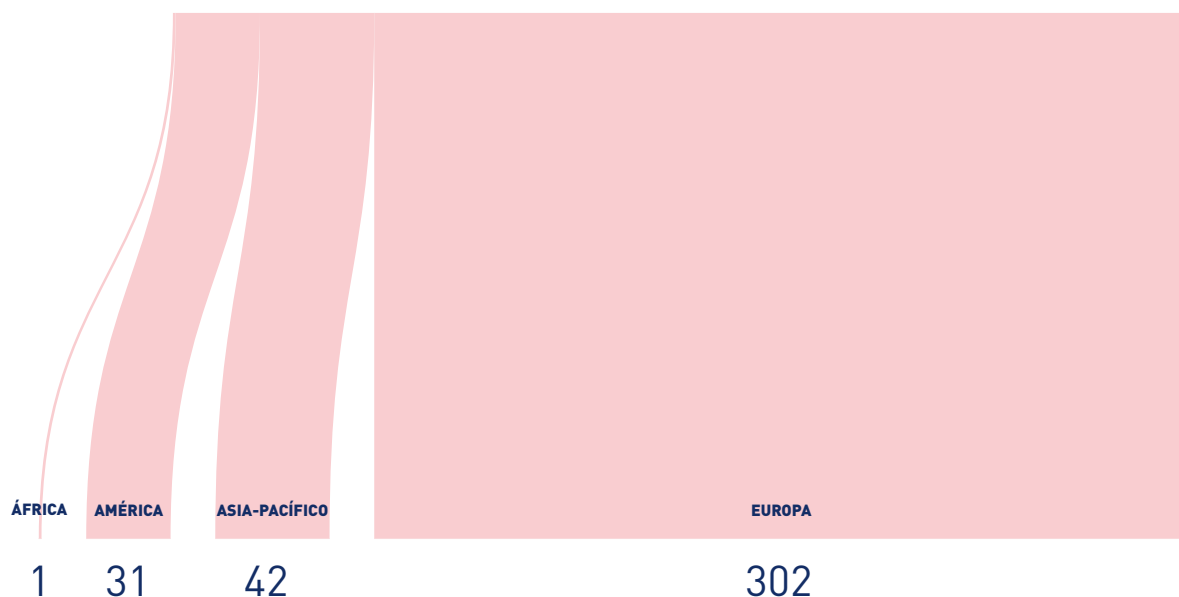
En esta sección se incluyen cooperativas creadas para adquirir y suministrar bienes y servicios en condiciones competitivas en interés de sus miembros. En este sector hay varios tipos de formas de cooperativas, tales como las cooperativas de compra y de consumo que operan en actividades mayoristas y minoristas. Al igual que las cooperativas en general, la finalidad de las cooperativas de este sector no es maximizar los beneficios, sino ser de utilidad para sus miembros y defender sus intereses. Los objetivos de las cooperativas consisten en favorecer el desarrollo sostenible de las comunidades locales, promover la preocupación por el medio ambiente y garantizar la salud y la seguridad de los consumidores. Con la solidez de las cifras, las cooperativas pueden fomentar estas finalidades gracias a su capacidad de adquirir y suministrar bienes y servicios en condiciones competitivas en interés de sus miembros.


376

COMERCIO MAYORISTA Y MINORISTA

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





TOP 20

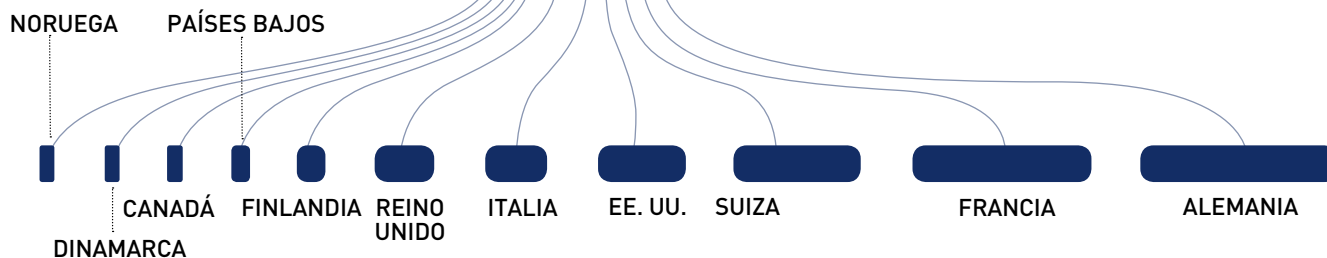
SEGÚN FACTURACIÓN EN USD
FACTURACIÓN TOTAL 355 240 MILLONES DE USD

272 POR ENCIMA DE
100 MILLONES DE USD

376



TOP 20 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 11 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------------------|--------------|--|----------------------|
| 1 | REWE Group | Alemania | 54,57 | Euricse |
| 2 | ACDLEC - E. Leclerc | Francia | 48,10 | CoopFR |
| 3 | Edeka Zentrale | Alemania | 34,23 | Euricse |
| 4 | Coop Swiss | Suiza | 28,76 | Orbis |
| 5 | Migross | Suiza | 28,17 | Orbis |
| 6 | Système U | Francia | 21,26 | CoopFR |
| 7 | Coop | Italia | 14,50 | Euricse |
| 8 | Conad | Italia | 13,73 | Euricse |
| 9 | John Lewis Partnership PLC | Reino Unido | 13,59 | Co-operatives UK |
| 10 | Wakefern Food Corp./Shoptite | EE. UU. | 12,84 | NCB |
| 11 | Co-operative Group Limited | Reino Unido | 12,84 | Co-operatives UK |
| 12 | SOK | Finlandia | 11,60 | Cuestionario del WCM |
| 13 | CCA Global Partners | EE. UU. | 11,30 | Cuestionario del WCM |
| 14 | Astera | Francia | 10,57 | CoopFR |
| 15 | Associated Wholesale Grocers, Inc | EE. UU. | 9,18 | NCB |
| 16 | Superunie | Países Bajos | 7,15 | NCR |
| 17 | Federated Co-operatives Limited | Canadá | 6,32 | Cuestionario del WCM |
| 18 | Coop amba | Dinamarca | 5,81 | Orbis |
| 19 | Coop Norge | Noruega | 5,59 | Orbis |
| 20 | ACE Hardware Corp. | EE. UU. | 5,13 | NCB |



FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

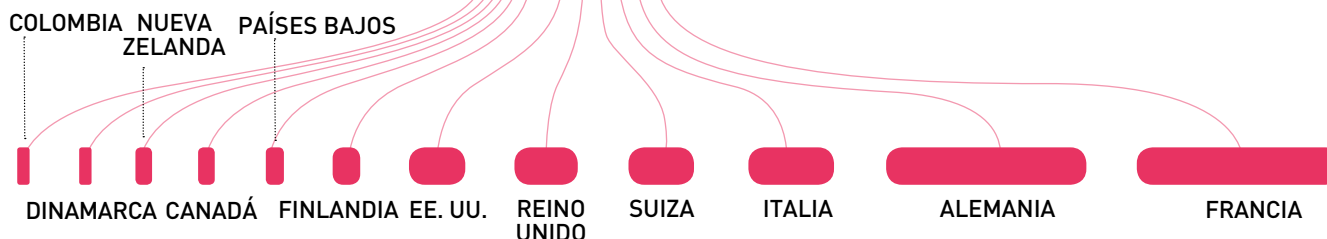
TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

COMERCIO MAYORISTA
Y MINORISTA



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA
REPARTIDAS EN 12 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------------------|---------------|---------------------------------|----------------------|
| 1 | ACDLEC - E. Leclerc | Francia | 1 304 487,09 | CoopFR |
| 2 | REWE Group | Alemania | 1 292 064,17 | Euricse |
| 3 | Edeka Zentrale | Alemania | 810 625,81 | Euricse |
| 4 | Système U | Francia | 576 568,88 | CoopFR |
| 5 | Coop | Italia | 472 930,84 | Euricse |
| 6 | Conad | Italia | 447 659,72 | Euricse |
| 7 | Coop Swiss | Suiza | 360 090,35 | Orbis |
| 8 | Migros | Suiza | 352 665,29 | Orbis |
| 9 | John Lewis Partnership PLC | Reino Unido | 336 314,72 | Co-operatives UK |
| 10 | Co-operative Group Limited | Reino Unido | 317 724,86 | Co-operatives UK |
| 11 | Astera | Francia | 286 632,81 | CoopFR |
| 12 | SOK | Finlandia | 267 106,18 | Cuestionario del WCM |
| 13 | Wakefern Food Corp./Shoprite | EE. UU. | 222 961,03 | NCB |
| 14 | CCA Global Partners | EE. UU. | 196 219,60 | Cuestionario del WCM |
| 15 | Associated Wholesale Grocers, Inc | EE. UU. | 159 476,18 | NCB |
| 16 | Superunie | Países Bajos | 156 674,46 | NCR |
| 17 | Federated Co-operatives Limited | Canadá | 149 322,80 | Cuestionario del WCM |
| 18 | Foodstuffs North Island | Nueva Zelanda | 111 439,81 | NZ.COOP |
| 19 | COOP AMBA | Dinamarca | 108 386,71 | Orbis |
| 20 | Copidrogas | Colombia | 96 498,35 | COLCoop |

MUTUALIDADES Y COOPERATIVAS DE SEGUROS



Uplift Mutuals (India)
Foto cortesía de Stories.coop

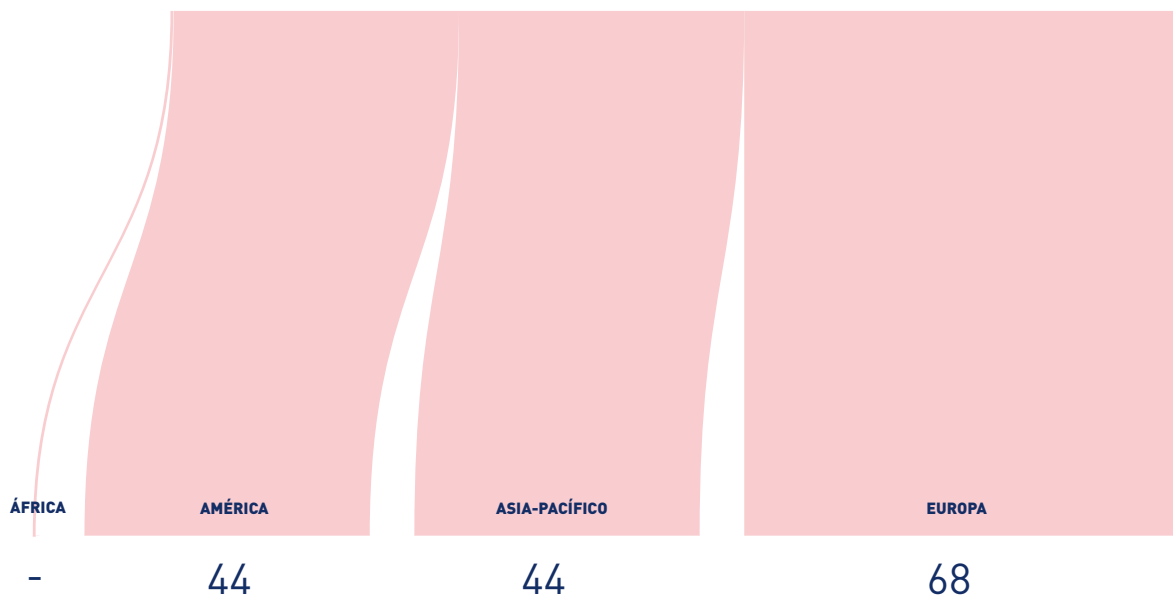
Esta sección se centra en las cooperativas y organizaciones mutualistas propiedad de sus asegurados y controladas democráticamente por ellos. Las mutualidades y las cooperativas de seguros se centran en las necesidades a largo plazo de sus clientes y en el suministro de productos de alta calidad a precios razonables. Según la Federación Internacional de Cooperativas y Mutuas de Seguros (ICMIF), las aseguradoras mutualistas o cooperativas prestan servicio a más de 900 millones de personas en todo el mundo. Su contribución es esencial dentro del sistema de protección social, lo cual permite a los miembros obtener pólizas de seguros en condiciones más favorables que las disponibles en el mercado libre.


156

MUTUALIDADES Y COOPERATIVAS DE SEGUROS

ORGANIZACIONES

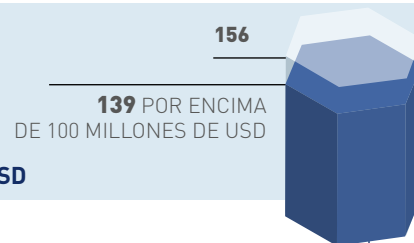
DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO



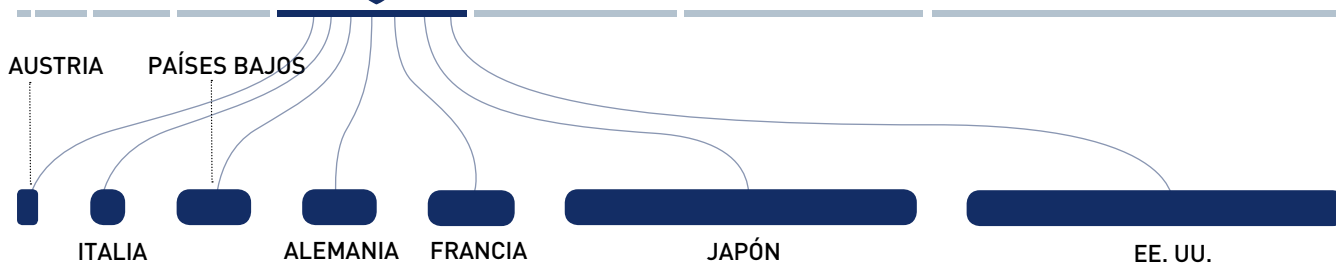


TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN EN USD
FACTURACIÓN TOTAL 469 100 MILLONES DE USD



TOP 20 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 7 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE* |
|-----------------------|------------------------|--------------|--|----------------------|
| 1 | Zenkyoren | Japón | 54,62 | Cuestionario del WCM |
| 2 | Nippon Life | Japón | 48,17 | Euricse |
| 3 | State Farm | EE. UU. | 40,80 | Orbis |
| 4 | Liberty Mutual | EE. UU. | 34,94 | Euricse |
| 5 | Talanx Group | Alemania | 34,44 | Euricse |
| 6 | Sumitomo Life | Japón | 31,82 | Euricse |
| 7 | Meiji Yasuda Life | Japón | 26,37 | Euricse |
| 8 | Nationwide | EE. UU. | 22,19 | Euricse |
| 9 | Achmea | Países Bajos | 21,59 | NCR |
| 10 | MassMutual Financial | EE. UU. | 21,25 | Euricse |
| 11 | COVEA | Francia | 18,17 | Orbis |
| 12 | Northwestern Mutual | EE. UU. | 17,92 | Euricse |
| 13 | New York Life | EE. UU. | 15,72 | Euricse |
| 14 | Unipol | Italia | 15,67 | Orbis |
| 15 | Coöperatie VGZ | Países Bajos | 11,66 | NCR |
| 16 | American Family | EE. UU. | 11,40 | Orbis |
| 17 | AG2R La Mondiale | Francia | 11,15 | Euricse |
| 18 | Groupama | Francia | 11,08 | Euricse |
| 19 | Vienna Insurance Group | Austria | 10,19 | Eikon |
| 20 | Pacific Life | EE. UU. | 9,97 | Orbis |

* The International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF) no publicó el informe Global 500 del año fiscal 2016. Por este motivo, se recogió la mayor cantidad de datos posible de otras fuentes de datos disponibles.



FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

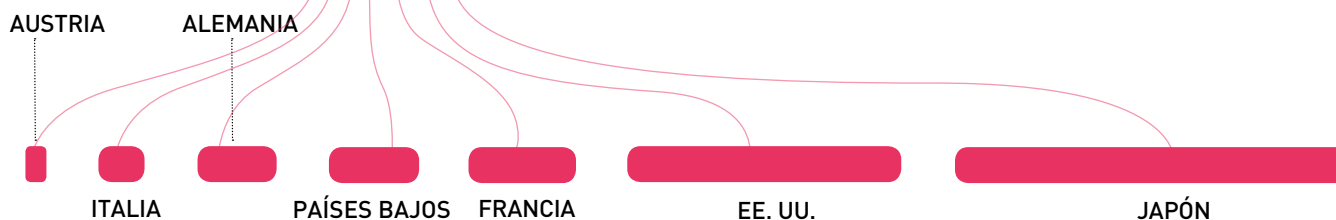
TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

MUTUALIDADES Y COOPERATIVAS DE SEGUROS




TOP 20 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 7 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|------------------------|--------------|---------------------------------|----------------------|
| 1 | Zenkyoren | Japón | 1 401 490,80 | Cuestionario del WCM |
| 2 | Nippon Life | Japón | 1 236 076,56 | Euricse |
| 3 | Sumitomo Life | Japón | 816 530,38 | Euricse |
| 4 | Talanx Group | Alemania | 815 496,88 | Euricse |
| 5 | State Farm | EE. UU. | 708 388,98 | Orbis |
| 6 | Meiji Yasuda Life | Japón | 676 669,85 | Euricse |
| 7 | Liberty Mutual | EE. UU. | 606 631,13 | Euricse |
| 8 | Unipol | Italia | 511 046,89 | Orbis |
| 9 | COVEA | Francia | 492 807,39 | Orbis |
| 10 | Achmea | Países Bajos | 473 080,20 | NCR |
| 11 | Nationwide | EE. UU. | 385 371,82 | Euricse |
| 12 | MassMutual Financial | EE. UU. | 368 927,58 | Euricse |
| 13 | Northwestern Mutual | EE. UU. | 311 086,21 | Euricse |
| 14 | AG2R La Mondiale | Francia | 302 446,02 | Euricse |
| 15 | Groupama | Francia | 300 416,41 | Euricse |
| 16 | New York Life | EE. UU. | 272 936,26 | Euricse |
| 17 | Coöperatie VGZ | Países Bajos | 255 414,79 | NCR |
| 18 | Vienna Insurance Group | Austria | 227 746,65 | Eikon |
| 19 | CZ groep | Países Bajos | 216 428,13 | NCR |
| 20 | American Family | EE. UU. | 197 873,16 | Orbis |

BANCA Y SERVICIOS FINANCIEROS

A woman with dark hair, wearing a grey jacket and a bright orange life vest, is sitting on the deck of a white boat with blue trim. She is smiling and looking towards a man who is leaning over the side of the boat. The man is wearing a dark jacket and blue jeans. The boat is on a body of blue water. A large, semi-transparent pink and blue diagonal graphic is overlaid on the left side of the image, containing the text.

Coopeuch (Chile)
Foto cortesía de Stories.coop

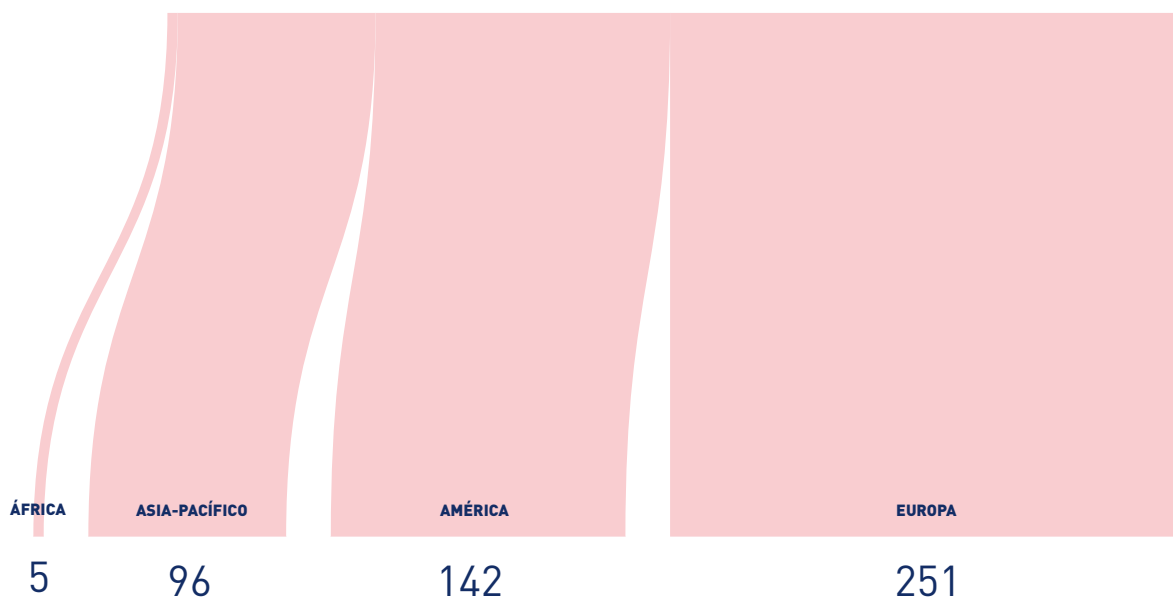
En esta sección se recogen los bancos cooperativos y las cooperativas de ahorro y crédito que proporcionan servicios de intermediación financiera, democráticamente controlados por los clientes miembros (prestatarios y depositarios). También se incluyen cooperativas de ahorro y crédito y bancos cuyos propietarios del capital se componen de individuos sin derechos sobre la gestión del banco o la cooperativa de ahorro y crédito. En el sector de la banca, las cooperativas desempeñan un papel esencial para fomentar el desarrollo económico. Incluso durante la última crisis económica, las cooperativas han sido más estables que otros bancos y han seguido proporcionando a sus miembros un apoyo financiero de confianza.

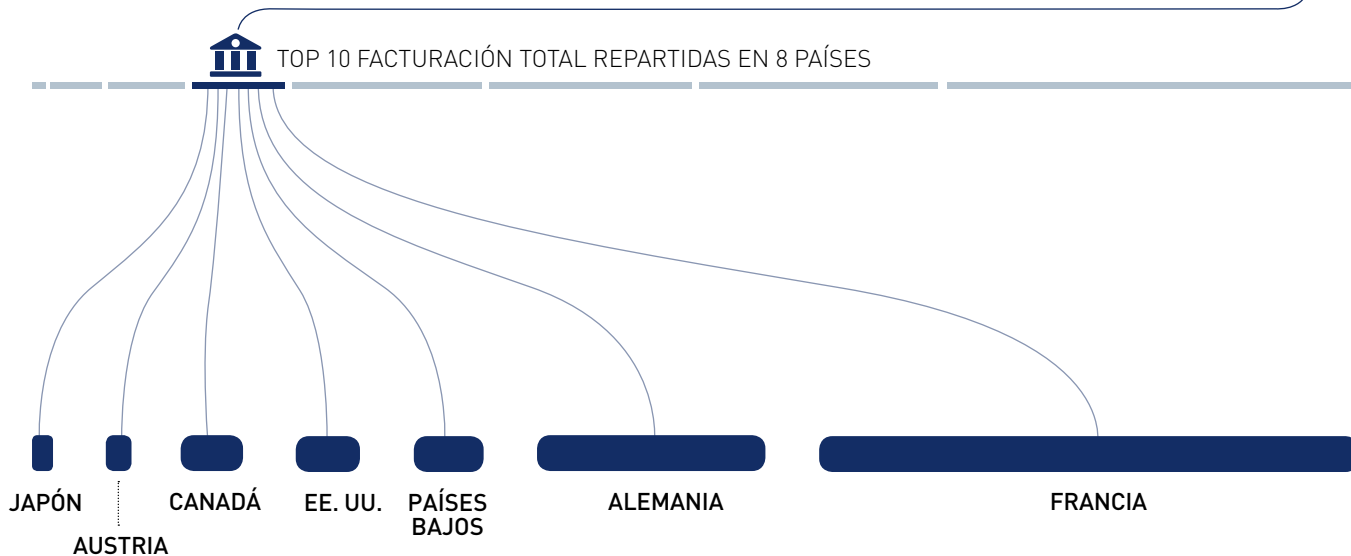


BANCA Y SERVICIOS FINANCIEROS

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|---|--------------|--|----------------------|
| 1 | Groupe Crédit Agricole | Francia | 45,66 | Euricse |
| 2 | BVR | Alemania | 44,72 | Euricse |
| 3 | Groupe Crédit Mutuel | Francia | 31,75 | Euricse |
| 4 | Groupe BPCE | Francia | 26,59 | Euricse |
| 5 | Rabobank | Países Bajos | 14,18 | Cuestionario del WCM |
| 6 | Desjardins Group | Canadá | 11,51 | Euricse |
| 7 | Federal Farm Credit Banks Funding Corp. | EE. UU. | 8,08 | Euricse |
| 8 | RZB | Austria | 5,35 | Euricse |
| 9 | Navy Federal Credit Union | EE. UU. | 4,67 | Euricse |
| 10 | The Norinchukin Bank | Japón | 4,47 | Euricse |



FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

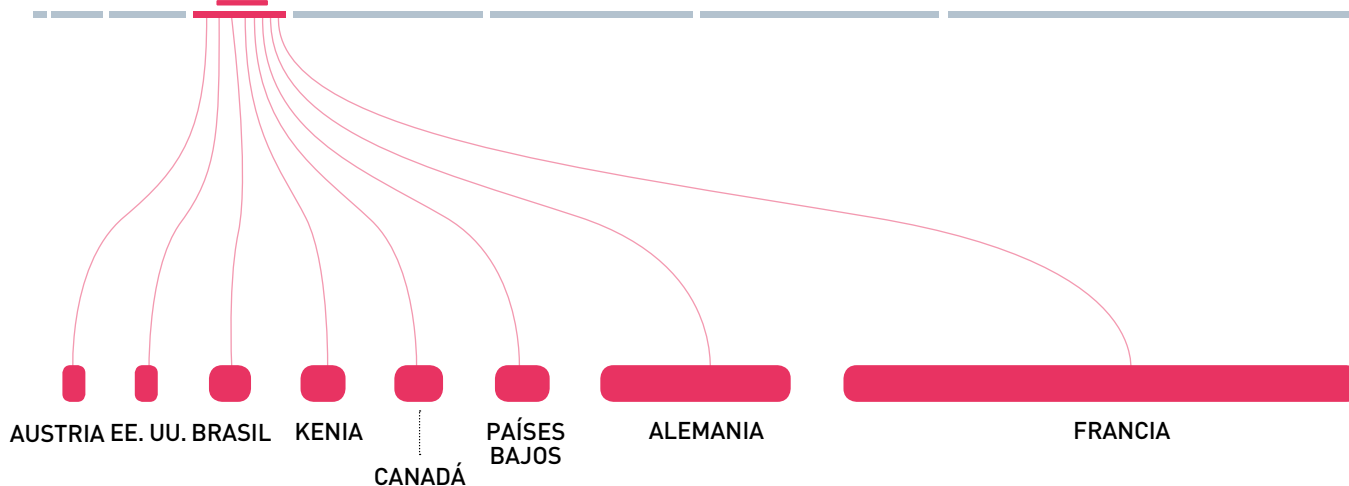
TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

BANCA Y SERVICIOS FINANCIEROS



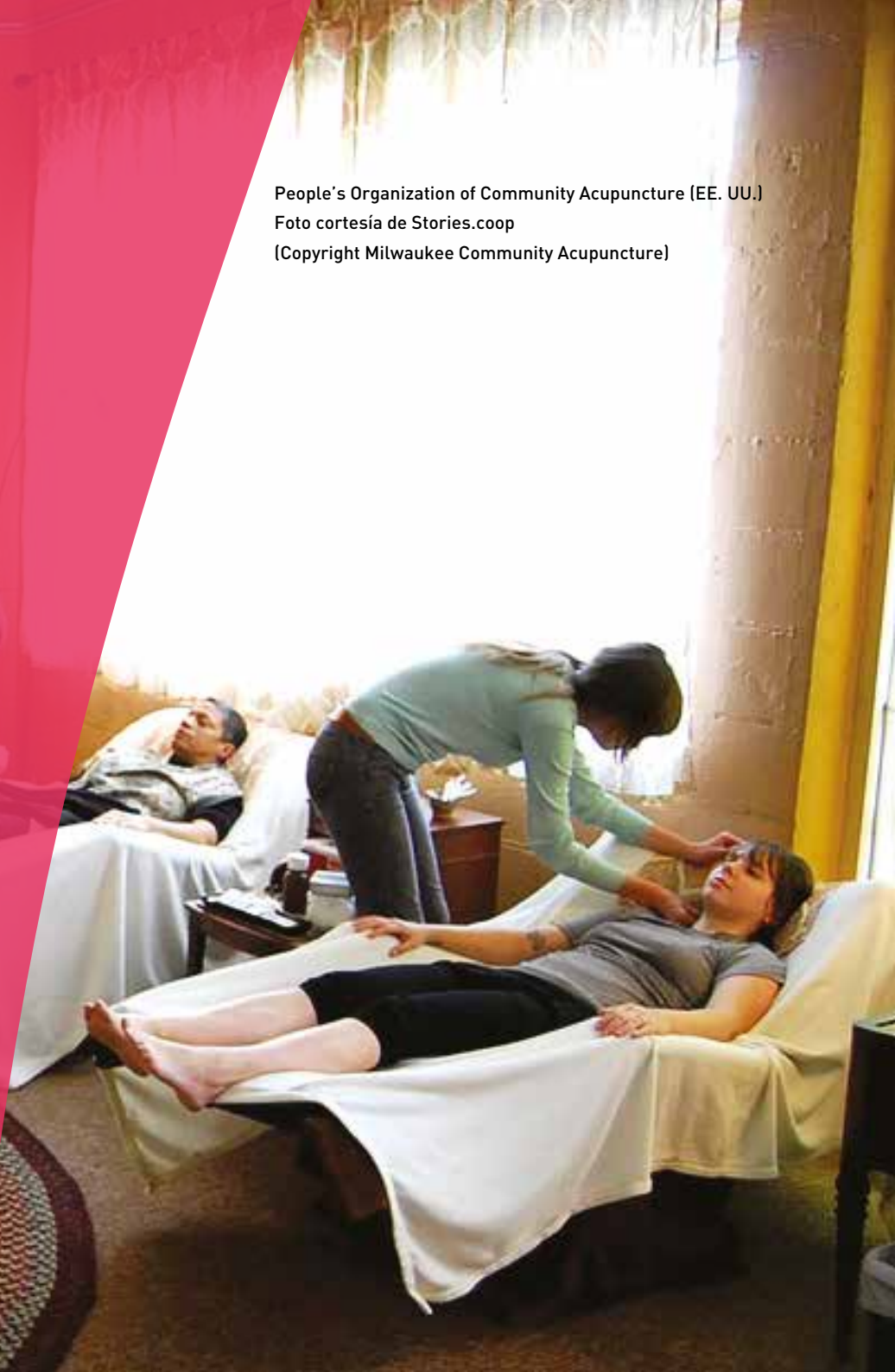
TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 8 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|---|--------------|---------------------------------|----------------------|
| 1 | Groupe Crédit Agricole | Francia | 1 238 512,00 | Euricse |
| 2 | BVR | Alemania | 1 058 866,56 | Euricse |
| 3 | Groupe Crédit Mutuel | Francia | 861 219,73 | Euricse |
| 4 | Groupe BPCE | Francia | 721 101,49 | Euricse |
| 5 | Rabobank | Países Bajos | 310 656,00 | Euricse |
| 6 | Desjardins Group | Canadá | 271 901,22 | Euricse |
| 7 | Cooperative Bank of Kenya | Kenia | 240 104,66 | Euricse |
| 8 | Sicredi | Brasil | 229 589,75 | Cuestionario del WCM |
| 9 | Federal Farm Credit Banks Funding Corp. | EE. UU. | 140 323,06 | Euricse |
| 10 | RZB | Austria | 119 627,71 | Euricse |

SANIDAD, EDUCACIÓN Y ASISTENCIA SOCIAL

People's Organization of Community Acupuncture (EE. UU.)
Foto cortesía de Stories.coop
(Copyright Milwaukee Community Acupuncture)



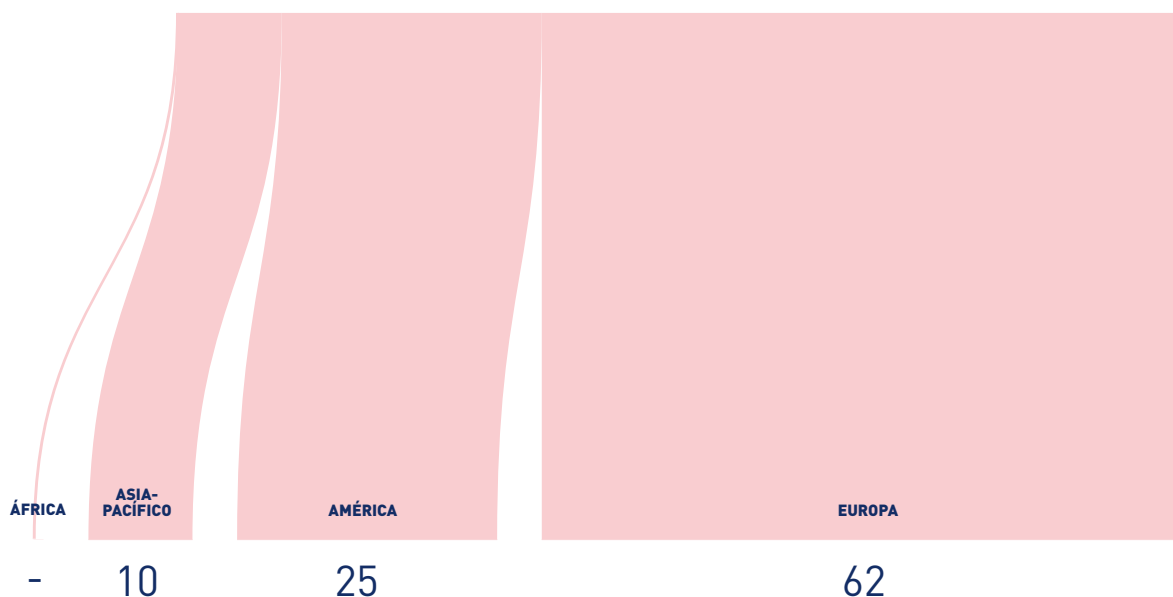
En esta sección se recogen cooperativas que gestionan servicios sanitarios, sociales o educativos. Aquí pueden figurar tanto cooperativas de consumidores (usuarios) como cooperativas de productores (proveedores) o cooperativas mixtas sociales y sanitarias, cuya finalidad es proporcionar a la comunidad una atención sanitaria y unos servicios sociales rentables y de alta calidad. Las contribuciones de las cooperativas de atención sanitaria y social van desde la intervención médica hasta la prevención de enfermedades, pasando por la mejora de los resultados generales de salud y del bienestar colectivo. El impacto de estas organizaciones es aún más importante si se tiene en cuenta la creciente presión que están soportando los sistemas de bienestar en todo el mundo, debido en parte a los recortes en la financiación pública y al envejecimiento de la población.



SANIDAD, EDUCACIÓN Y ASISTENCIA SOCIAL

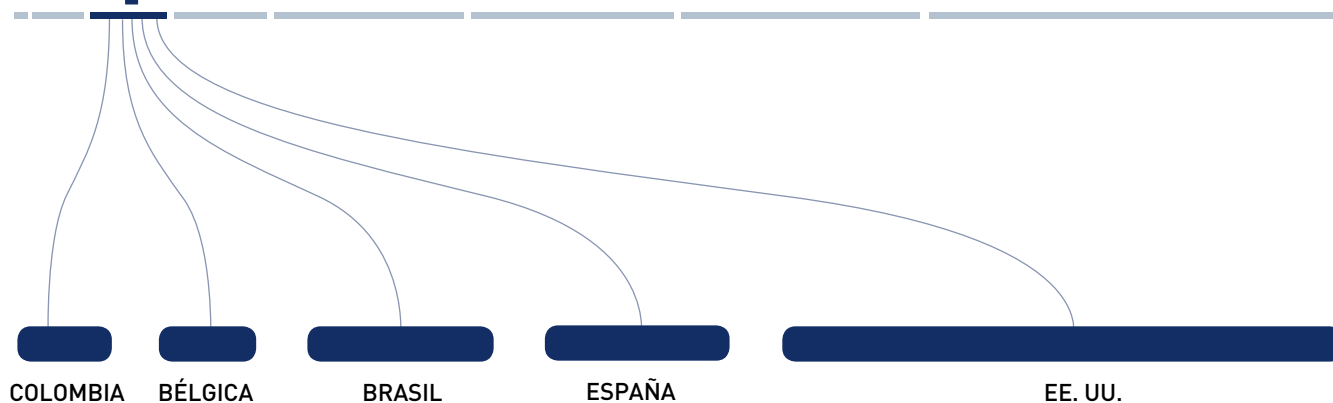
ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





TOP 10 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 5 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|--|----------|--|----------------------|
| 1 | HealthPartners Inc. | EE. UU. | 6,03 | NCB |
| 2 | Fundación Espriu | España | 1,93 | Cuestionario del WCM |
| 3 | Unimed do Brasil* | Brasil | 1,33 | Euricse |
| 4 | Intercommunale de sante publique du pays de Charleroi | Bélgica | 0,45 | NBB |
| 5 | Centre hospitalier regional de la citadelle | Bélgica | 0,38 | NBB |
| 6 | Coosalud | Colombia | 0,34 | COLCoop |
| 7 | Cooperativa de salud comunitaria COMPARTA | Colombia | 0,32 | COLCoop |
| 8 | Centre Hospitalier Universitaire et Psychiatrique de MONS-BORINAGE | Bélgica | 0,21 | NBB |
| 9 | Cooperativa de Trabalho Educacional COOPEEB Ltda | Brasil | 0,20 | Cuestionario del WCM |
| 10 | Intercommunale De Soins Specialises De Liege | Bélgica | 0,19 | NBB |

* los datos se refieren exclusivamente al Central National Unimed.



FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

SANIDAD,
EDUCACIÓN
Y ASISTENCIA SOCIAL



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 5 PAÍSES

BÉLGICA

ESPAÑA

EE. UU.

COLOMBIA

BRASIL

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|---|----------|---------------------------------|----------------------|
| 1 | Unimed do Brasil* | Brasil | 154 150,86 | Orbis |
| 2 | HealthPartners Inc. | EE. UU. | 104 777,79 | NCB |
| 3 | Fundación Espriu | España | 72 460,74 | Cuestionario del WCM |
| 4 | Coosalud | Colombia | 58 407,69 | COLCoop |
| 5 | Cooperativa de salud comunitaria COMPARTA | Colombia | 54 878,85 | COLCoop |
| 6 | Cooperativa de Trabalho Educacional COOPEEB Ltda | Brasil | 23 269,40 | Cuestionario del WCM |
| 7 | COOMEVA | Colombia | 12 927,00 | COLCoop |
| 8 | Intercommunale de sante publique du pays de Charleroi | Bélgica | 11 023,52 | NBB |
| 9 | ECOOPSOS | Colombia | 10 626,96 | COLCoop |
| 10 | Centre hospitalier regional de la citadelle | Bélgica | 9221,54 | NBB |

* los datos se refieren exclusivamente al Central National Unimed.

OTROS SERVICIOS



Mobility Car Sharing (Suiza)
Foto cortesía de Stories.coop

En esta sección se incluyen todas las cooperativas que prestan unos servicios que no encajan en la categoría de atención sanitaria y social, tales como servicios empresariales cooperativos, de comunicaciones y de transporte. Las cooperativas de este sector muestran la variedad de sectores de actividad en los que pueden operar las cooperativas, así como posibles áreas donde podrían continuar su desarrollo las cooperativas orientadas a los servicios.

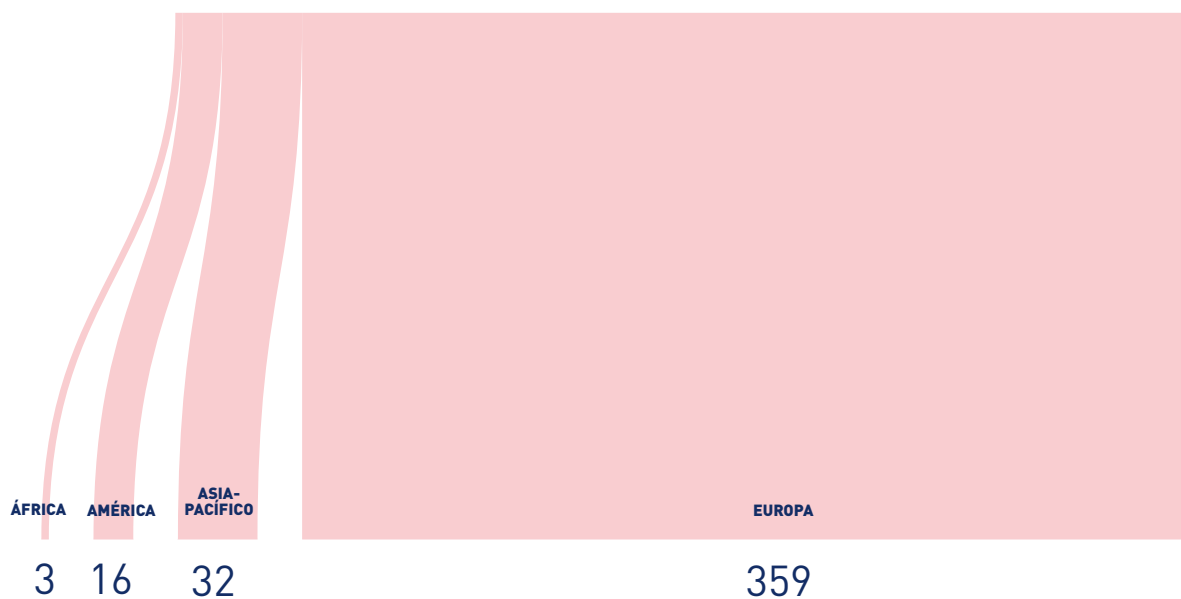


410

OTROS SERVICIOS

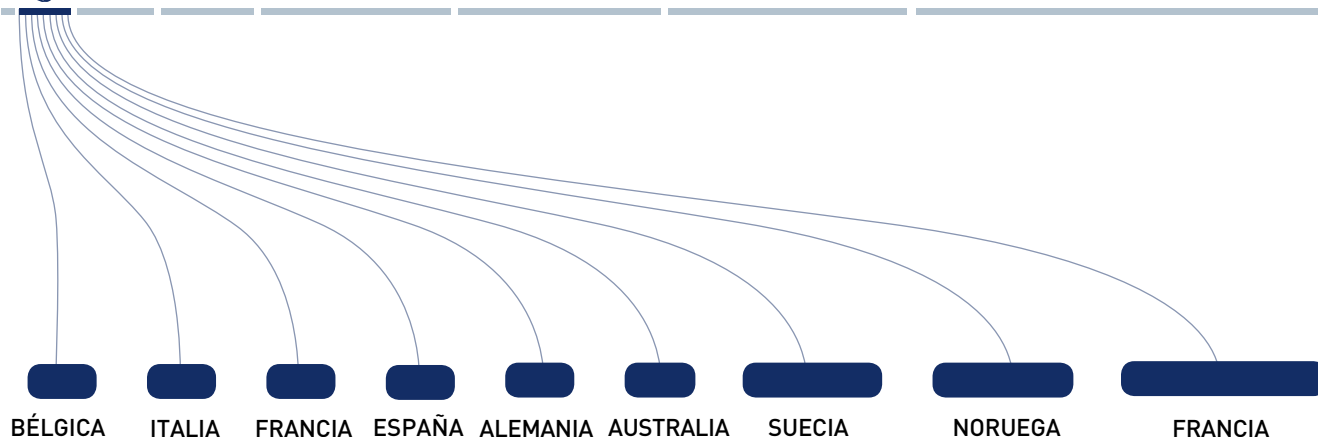
ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





TOP 10 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 8 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|--|-----------|--|----------------------|
| 1 | Selectour | Francia | 2,86 | CoopFR |
| 2 | OBOS BBL | Noruega | 1,56 | Orbis |
| 3 | Capricorn Society Ltd | Australia | 1,15 | CEMI |
| 4 | HSB Riksförbund | Suecia | 1,11 | Cuestionario del WCM |
| 5 | Datev | Alemania | 1,03 | Euricse |
| 6 | Riksbyggen | Suecia | 0,99 | Cuestionario del WCM |
| 7 | Grupo Ilunion | España | 0,99 | Cepes |
| 8 | Orcab | Francia | 0,86 | CoopFR |
| 9 | CNS | Italia | 0,85 | Aida |
| 10 | Centrale der Werkgevers aan de Haven van Antwerpen | Bélgica | 0,60 | NBB |



FACTURACIÓN
PIB PER CÁPITA

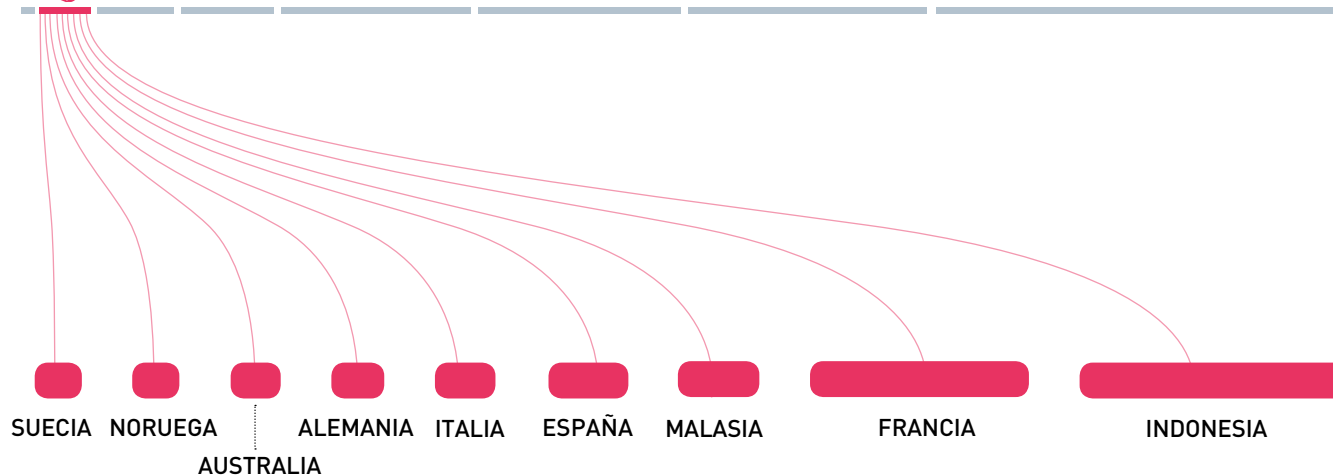
TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

OTROS SERVICIOS



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 9 PAÍSES



| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|---|-----------|---------------------------------|----------------------|
| 1 | Koperasi Telekomunikasi Selular | Indonesia | 121 546,82 | Cuestionario del WCM |
| 2 | Selectour | Francia | 77 476,44 | CoopFR |
| 3 | Koperasi Permodalan Felda Malaysia Berhad | Malasia | 37 498,51 | SKM |
| 4 | Grupo Ilunion | España | 37 308,67 | Cepes |
| 5 | CNS | Italia | 27 858,76 | Aida |
| 6 | Datev | Alemania | 24 336,41 | Euricse |
| 7 | Orcab | Francia | 23 272,96 | CoopFR |
| 8 | Capricorn Society Ltd | Australia | 23 024,68 | CEMI |
| 9 | Obos Bbl | Noruega | 21 980,64 | Orbis |
| 10 | Hsb Riksförbund | Suecia | 21 416,88 | Cuestionario del WCM |

EL TOP 300 Y LOS ODS



MÁS ALLÁ DEL IMPACTO ECONÓMICO: LA CONTRIBUCIÓN DEL TOP 300 AL DESARROLLO SOSTENIBLE

El tamaño, en términos económicos, es solo una de las dimensiones que pueden servir para evaluar a las empresas cooperativas. Es, además, solo uno de los múltiples aspectos del desarrollo sostenible, el cual ha sido un tema fundamental en los últimos años.

De hecho, desde finales de la década de 1980, la cuestión de integrar el desarrollo económico, la gestión y protección de los recursos naturales y la equidad y la inclusión social ha acaparado el debate internacional (véase el Informe Brundtland de 1987) que culminó en el año 2015 con la adopción de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas. El objetivo de los ODS es reducir la pobreza, luchar contra la desigualdad, apoyar el desarrollo social y abordar aspectos que son cruciales para el desarrollo sostenible, tales como el cambio climático y la construcción de sociedades pacíficas, con la meta puesta en el año 2030. Como se pone de manifiesto en los Objetivos de Desarrollo del Milenio (Birchall, 2004), los ODS ofrecen además una visión multidimensional del desarrollo en el que el bienestar humano y la reducción de la pobreza son el objetivo principal de todas las acciones, las cuales se basan en condiciones esenciales como la sostenibilidad medioambiental, la equidad y la provisión de un entorno económico global.

Aunque los ODS fueron concebidos como un llamamiento a los países para que entraran en acción, pueden ser considerados también como objetivos que las empresas pueden considerar a la hora de planificar sus actividades. Desde este punto de vista, la valoración de la contribución de las empresas a la consecución de los ODS requiere no solamente un análisis de su dimensión económica, sino también una valoración de su sostenibilidad en términos sociales y medioambientales. Esto implica valorar su capacidad para contrarrestar las desigualdades y generar bienestar humano y capital social.

Por supuesto, las cooperativas pueden contribuir también a conseguir los ODS. Al hablar sobre el Día Internacional de las Cooperativas de 2013, Guy Ryder, director general de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), hizo hincapié en que: “la atención mundial se centra cada vez más sobre el reto del desarrollo sostenible, y las cooperativas pueden y deben ser un actor principal como empresas creativas que se expanden hacia áreas nuevas e innovadoras” (Dale et al., 2013). Sin embargo, en un informe elaborado entre la OIT y la ACI (Wanyama, 2014) se puso de manifiesto que, aunque en la Conferencia Río+20 se reconoció el papel de las cooperativas para lograr la inclusión social y la reducción de la pobreza, se las ha implicado de una manera muy marginal en el proceso

de definición de los ODS. Esto se debe muy probablemente a que falta un conocimiento profundo de su potencial de acción. Más aún, el Plan para una Década Cooperativa remarca que el término sostenibilidad no se relaciona de manera universal con las cooperativas y reafirma que uno de los objetivos principales de la ACI es demostrar la existencia de esta relación y la manera en que las cooperativas contribuyen a la sostenibilidad económica, social y medioambiental.

Empezando este mismo año, el proyecto World Cooperative Monitor quiere ofrecer la oportunidad de descubrir cómo las

empresas cooperativas y mutualistas más grandes del mundo avanzan hacia la consecución de los ODS con el convencimiento de que “disponer de buenos datos resulta esencial para monitorizar y alcanzar los ODS” (UN Data Revolution, 2014).

¿A qué ODS apuntan las empresas del Top 300?

Los ODS abarcan muchas esferas de acción, que van desde la reducción de la pobreza hasta una educación igualitaria e inclusiva, pasando por combatir las desigualdades, proteger el medio ambiente y muchas otras. ¿Cuáles de ellas están en



ENTREVISTA CON ENRICO GIOVANNINI

Enrico Giovannini

Portavoz de la Alianza Italiana para el Desarrollo Sostenible, miembro de la Alianza Mundial para la Sostenibilidad y la Prosperidad y copresidente del Grupo Asesor de Expertos Independientes sobre la Revolución de Datos para el Desarrollo Sostenible (Independent Expert Advisory Group on the Data Revolution for Sustainable Development) creado por el secretario general de la Organización de las Naciones Unidas

Progresos y retos en marcha hacia 2030

“Nuestra tarea es abordar las causas fundamentales de los problemas fomentando la cooperación a través del marco y las herramientas del desarrollo sostenible” explica el economista italiano y exministro de Trabajo, Enrico Giovannini. El profesor Giovannini es el portavoz de la Alianza Italiana para el Desarrollo Sostenible, que tiene por misión concienciar sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible adoptados por la Organización de las Naciones Unidas.

¿Con qué ritmo avanza la comunidad internacional respecto a la Agenda 2030 de la ONU?

“El cumplimiento de la Agenda 2030 avanza lentamente. Las metas definidas en la Agenda en septiembre de 2015, y en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

en diciembre de 2015 en París, iniciaron un proceso gradual de modificación de la estructura y el funcionamiento de la economía mundial. Por un lado hemos visto una mayor concienciación de la relación entre la economía y la destrucción del medio ambiente; entre la economía y el desarrollo sostenible; entre la salud y el bienestar económico; entre la economía y las crecientes desigualdades. Por otro lado hemos sido testigos de decisiones políticas importantes, como la retirada de los Estados Unidos del Acuerdo de París, que van en direcciones opuestas: establecen un desarrollo bilateral en lugar de mundial. Es necesario, sin embargo, que avancemos hacia la cooperación multilateral, traduciendo los ODS en acción sobre el terreno. La buena noticia es que estamos motivados por las numerosas iniciativas emprendidas para implementar los ODS y el Acuerdo de París sobre el Clima. Por ejemplo, la Estrategia Europea sobre

el punto de mira de las cooperativas, las mutualidades y las empresas no cooperativas controladas por cooperativas más grandes del mundo? Para responder a esta pregunta, hemos analizado los informes de sostenibilidad de las empresas que aparecen en el Top 300 de 2018 (por volumen de facturación) y que se sumaron al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas o a la Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes (*Global Reporting Initiative*, GRI). Con esto obtenemos una idea preliminar sobre sus prácticas de elaboración de informes en lo que respecta a los ODS¹. En

este análisis se ofrece una visión general de estas prácticas de elaboración de informes centrándose en las áreas de acción que se abordan en las actividades de elaboración de informes de las empresas. Dado que los informes resaltan las acciones que las empresas quieren comunicar —y, por tanto, no todo lo que se comunica se habrá implementado completamente, y no todo lo que se implementa aparece reflejado en los informes— el análisis puede proporcionar perspectivas interesantes que pueden ser utilizadas como punto de partida.

¹ En la nota metodológica del informe se ofrecen más detalles.

Plásticos en una Economía Circular —la primera de la historia— o las propuestas legislativas de la Comisión Europea sobre financiación del crecimiento sostenible. En última instancia, como se puso de manifiesto durante el último Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible, la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible varía enormemente entre países y eso constituye un punto débil: necesitamos una actitud uniforme para tender puentes que salven los espacios vacíos. Nuestra función es abordar las causas fundamentales de cada problema fomentando la cooperación a través del marco y las herramientas del desarrollo sostenible.”

¿Qué pueden hacer los legisladores para incrementar el nivel de implementación de los ODS?

“Debemos mirar más allá de los estrechos indicadores económicos de progreso, que se han convertido en la guía principal a la hora de elaborar las políticas. En el acto de inauguración del Festival Italiano sobre Desarrollo Sostenible, la periodista italiana Monica Maggioni afirmó que la Agenda es un regalo. Se refería a que su complejidad nos obliga a reconocer que los problemas complejos requieren soluciones complejas. Tenemos que reconocer que no hay ninguna

respuesta correcta y que no puede aportarse ninguna solución dentro del contexto de un país aislado, lo cual es el motivo por el que debemos cooperar a nivel internacional. Según Zygmunt Bauman, en estos días la aspiración política predominante es la “Retrotopía”, que apunta hacia la vuelta a un pasado ideal más que hacia la construcción de un futuro mejor. Sin embargo, si aspiramos a una “Utopía sostenible” a través de la sostenibilidad social y medioambiental, la necesidad de que se oiga nuestra voz resulta aún más acuciante.”

¿Por qué y cómo deben las cooperativas desempeñar un papel crucial para lograr la Agenda de desarrollo sostenible de la Organización de las Naciones Unidas?

“Las empresas cooperativas son por naturaleza una forma sostenible y participativa de empresa: está en su ADN. Pero esto no es suficiente. El ritmo del cambio es más rápido que nunca, y todos los gobiernos y las empresas deben mantener un compromiso firme para lograr los ODS. A través de estrategias de colaboración, debemos revisar nuestro pasado, pensar en nuestra situación actual y trabajar para afrontar los retos del futuro. Así, el papel de las cooperativas puede resultar crucial para crear una conciencia pública de un futuro viable y sostenible.”

¿Cuántas empresas del top 300 se sumaron a las dos iniciativas?

Setenta y cinco organizaciones de las que aparecen en el Top 300 se sumaron al menos a una de estas dos iniciativas: Diecinueve participaron en las dos iniciativas, treinta y nueve solo en la iniciativa GRI y diecisiete solo en el Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas. De las cincuenta

y ocho organizaciones que se sumaron a la GRI, treinta y seis presentaron un informe de sostenibilidad que aplicaba los indicadores de la GRI. Para ver la lista completa de las organizaciones, consulte la sección "Top 300: clasificaciones y participación en los ODS" de este informe (Tabla 7).

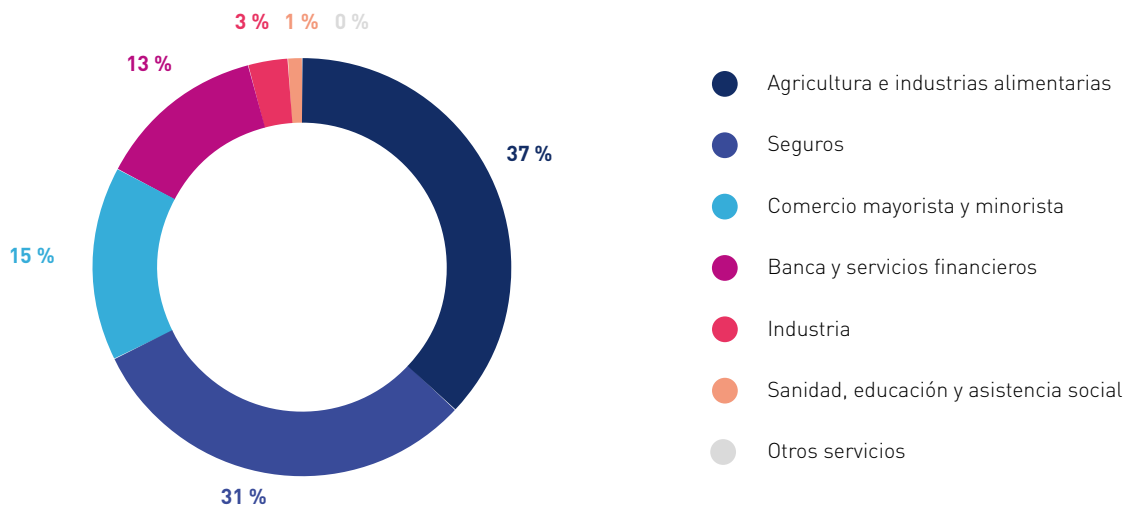
FIGURA 1. ORGANIZACIONES DEL TOP 300 QUE SE SUMARON A LA GRI O AL PACTO MUNDIAL DE LA ONU



FIGURA 2. NIVEL DE PARTICIPACIÓN EN LA INICIATIVA GRI



FIGURA 3. ORGANIZACIONES DEL TOP 300 QUE SE SUMARON A LA INICIATIVA GRI O AL PACTO MUNDIAL DE LA ONU POR SECTOR DE ACTIVIDAD



¿Cuáles son los ODS que se están intentando conseguir?

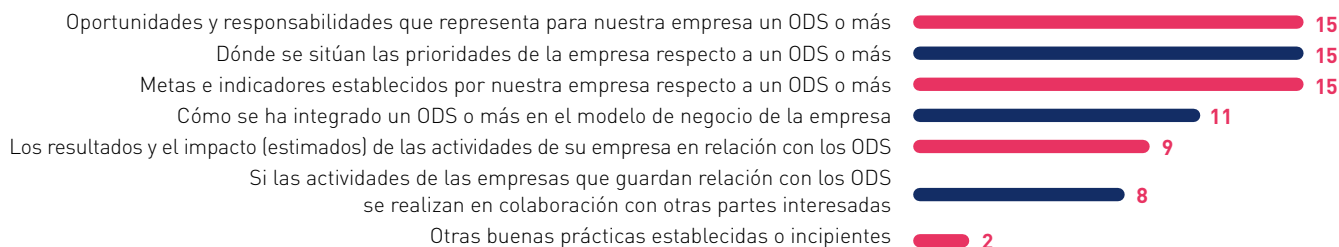
Veintiocho de las treinta y seis organizaciones que se sumaron al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas afirmaron estar intentando conseguir al menos uno de los ODS, según explican en su Communication on Progress (CoP [Informe de progreso]). Al menos una de las organizaciones estudiadas refleja en su informe estar intentando conseguir todos los ODS. En las declaraciones ofrecidas por las organizaciones del Top 300 se indica que prestan especial atención a garantizar

modelos de consumo y producción sostenibles (Objetivo 12). Explican también que están adoptando medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (Objetivo 13), para asegurar unas vidas saludables y promover el bienestar de las personas de cualquier edad (Objetivo 3) y para promover un crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, lograr un empleo pleno y productivo, así como trabajo decente para todo el mundo (Objetivo 8).

FIGURA 4. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ABORDADOS EN LOS INFORMES DE PROGRESO DE LAS ORGANIZACIONES DEL TOP 300 QUE SE ADHIEREN AL PROYECTO DEL PACTO MUNDIAL DE LA ONU.



FIGURA 5. EN LO QUE RESPECTA A LAS ACCIONES DE LAS ORGANIZACIONES PARA CONSEGUIR LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), EL INFORME DE PROGRESO DESCRIBE:



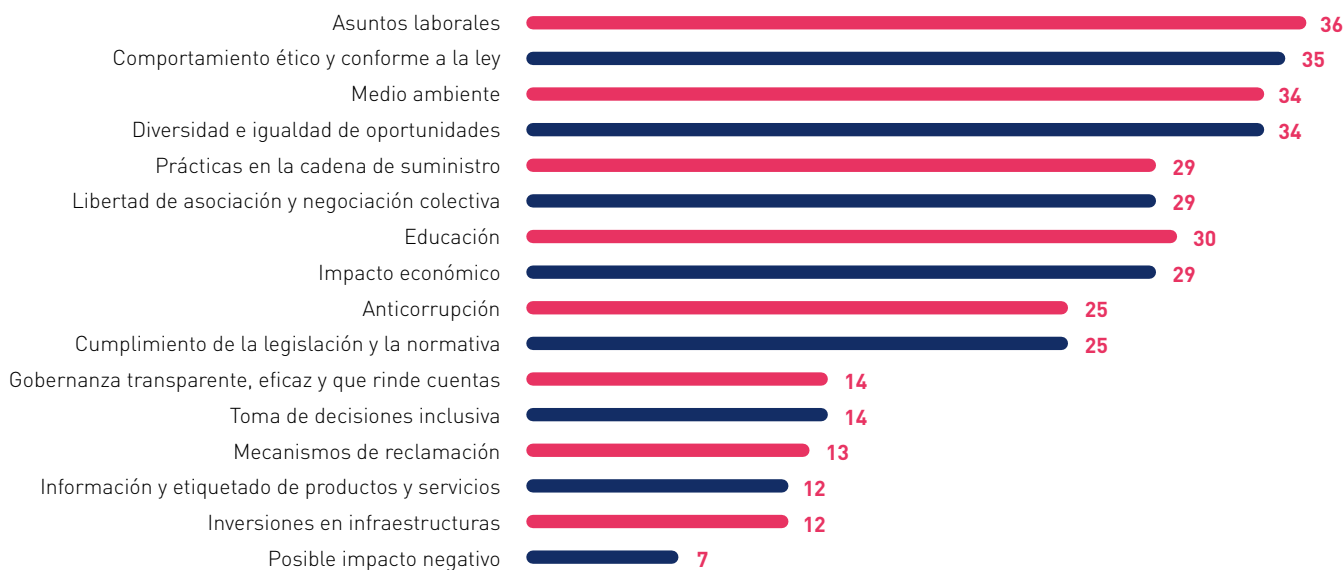
¿Cuáles son los “temas empresariales” que aparecen con más frecuencia en los informes y que pueden contribuir a lograr los ODS?

Se analizaron las organizaciones del Top 300 que elaboraron un informe de sostenibilidad siguiendo los indicadores de la GRI con el fin de verificar qué indicadores de la GRI se utilizaron de entre los seleccionados para el proyecto SDG Compass². Los indicadores se han agrupado en 35 áreas de acción, las cuales a su vez conforman 16 temas empresariales (véase la nota metodológica para obtener más detalles). El análisis de los temas empresariales más relevantes que aparecen en los informes de sostenibilidad de las empresas ofrece más información sobre las medidas específicas que se han emprendido para lograr los ODS.

Los temas que aparecen con más frecuencia son cuatro: “comportamiento ético y conforme a la ley”, “asuntos laborales”, “entorno” y “diversidad e igualdad de oportunidades”. El primero lo mencionan todas las organizaciones de una manera similar, ya que las empresas cooperativas relacionan con este tema empresarial los valores, principios y normas de carácter ético-social por los que se rigen. Hablan sobre estos valores en relación con la forma de dirigir sus acciones, fomentando y fortaleciendo el cumplimiento del ordenamiento jurídico, el respeto a la dignidad humana y la responsabilidad social corporativa. Los otros tres temas contienen más matices y las organizaciones analizadas comentan opciones y acciones concretas para abordarlos. A continuación, analizaremos cada uno de estos tres temas con más detalle.

² El SDG compass (www.sdgcompass.org) es un proyecto desarrollado por la GRI y el Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas junto con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (*World Business Council for Sustainable Development, WBCSD*). Su objetivo es “asesorar a las empresas sobre cómo pueden alinear sus estrategias, así como medir y gestionar su contribución a la consecución de los ODS”.

FIGURA 6. TEMAS EMPRESARIALES RELACIONADOS CON LOS ODS QUE APARECEN EN LOS INFORMES DE SOSTENIBILIDAD



ASUNTOS LABORALES

Aunque la mayoría de las organizaciones se limitan a describir el tamaño de la masa laboral y sus principales características, en sus informes también ponen el énfasis en la salud y la seguridad ocupacional. Todas las organizaciones que trataron en su informe esta área de acción disponen de procedimientos y sistemas de gestión para prevenir, gestionar y monitorizar la salud ocupacional que, a menudo, superan los requisitos establecidos por la normativa.

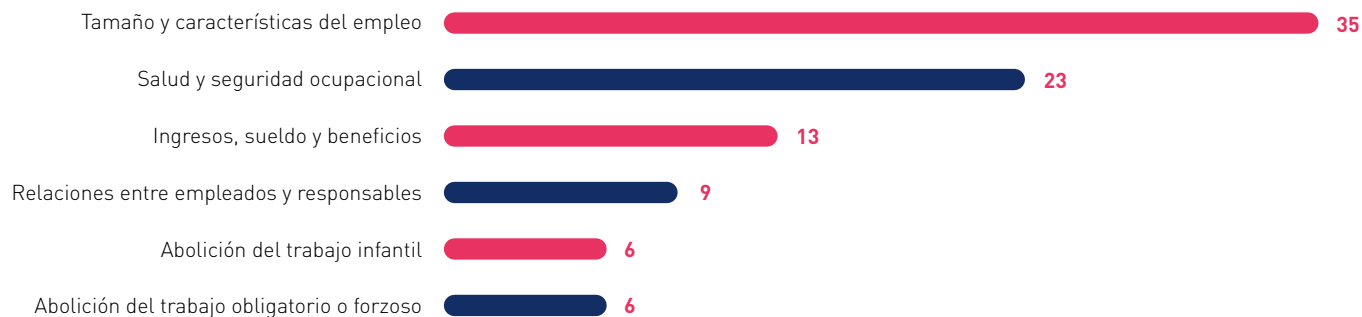
Muchas de las organizaciones estudiadas han creado comités que se ocupan de estas cuestiones. Tienden a asumir la responsabilidad de compartir y divulgar el conocimiento, además de evaluar y revisar los procedimientos. Los empleados a menudo participan en la definición e implementación de los procedimientos, como es el caso, por ejemplo, de Copersucar (Brasil), que realizó una encuesta a todos los empleados en 2015 para verificar y mejorar su cultura en materia de seguridad³.

Además de la seguridad en el lugar de trabajo, las organizaciones adoptan un compromiso con la salud y el bienestar de sus empleados, ya que están convencidas de que la prevención reduce las enfermedades y los trastornos. En algunos casos, las encuestas se realizaron para evaluar la satisfacción de los trabajadores y las condiciones de trabajo, además de ejecutar diversos proyectos de promoción de la salud, como la atención médica, los subsidios por enfermedad y los seguros de vida. Algunas de estas empresas no se limitan al bienestar físico, sino que han ido un paso más allá para ayudar a sus trabajadores a lograr un bienestar general desde un punto de vista físico y psicológico como demuestran, por ejemplo, las iniciativas promovidas por el Co-operative Group (UK)⁴. En esta cooperativa se implementó una estrategia de bienestar que incluía servicios sanitarios, apoyo psicológico y servicios confidenciales de asesoría.

³ http://www.copersucar.com.br/relatorio2016/english/?page_id=161#cap7sec5

⁴ <https://www.co-operative.coop/ethics/co-op-way-report-2016>

FIGURA 7. ÁREAS DE ACCIÓN EN EL TEMA DE ASUNTOS LABORALES QUE APARECEN EN LOS INFORMES DE SOSTENIBILIDAD



ASUNTOS LABORALES

Un enfoque especial

GRUPO SANCOR SEGUROS

Garantizando —y asegurando— la seguridad vial

Por Carla Ranicki

Plantilla:

2965

Miembros:

5 000 000

(clientes asegurados)

Año de fundación:

1945

La seguridad en la carretera constituye un grave problema en Argentina, donde la principal causa de muerte de las personas entre 18 y 45 años son los accidentes de tráfico. Las muertes en la carretera siguen aumentando, según un informe elaborado el año pasado por el Instituto de Seguridad y Educación Vial (ISEV) de este país. Sin embargo, hay una cooperativa que se ha puesto manos a la obra para reducir la mortalidad en la carretera entre sus empleados y empresas clientes, como parte de una serie de iniciativas cuya finalidad es contribuir al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8 de la ONU: garantizar un empleo pleno y productivo, y trabajo decente para todo el mundo. El Grupo Sancor Seguros es una de las compañías aseguradoras

más importantes de Argentina, fue fundada en 1945 y dispone de empresas filiales en toda Latinoamérica. Fue una de las primeras empresas del país en empezar a incorporar los ODS a su negocio: cuando se lanzaron los ODS en 2015, se realizó un primer análisis para identificar qué objetivos resultaban estratégicos para la cooperativa y cómo podían incorporarse en su proceso de responsabilidad social corporativa (RSC). Uno de los objetivos relacionados con el ODS 8 implica fomentar entornos de trabajo que ofrezcan seguridad y protección a todos los trabajadores. Esto se lleva a cabo a través de la evaluación de riesgos, de la formación y de innovadores programas que tienen una eficacia muy elevada,



como es el caso de Motivadores Viales, que se implementa tanto en la cooperativa como en las compañías clientes, especialmente en aquellas que registran una tasa de accidentes viales elevada entre sus trabajadores.

“Se trata de un programa muy importante porque podemos medir el impacto antes de implementar el programa y ver cuáles son los resultados un año después” afirma Betina Azugna, la responsable de RSC/Sostenibilidad del Grupo Sancor Seguros. “Algunos de nuestros clientes han registrado una reducción importante de los accidentes y de las muertes en carretera, de hasta un 20 %”. Ella nos explica por qué es tan importante: “En varios sectores, cuando los empleados

de nuestros clientes se desplazan de su casa al trabajo y viceversa, los accidentes son muy comunes. La principal causa de muerte laboral son los accidentes”.

Nos ofrece algunos ejemplos de lo que implica el programa: “Impartimos una gran cantidad de formación a los empleados y luego les pedimos que firmen una carta de compromiso para que utilicen el casco en las motocicletas, para que se abrochen los cinturones en los vehículos y para que no conduzcan utilizando el teléfono móvil”. Otro elemento del programa implica nombrar voluntarios para velar por la seguridad vial de sus compañeros y proponer planes de acción para mejorar la seguridad y la protección en su empresa.



Otro ejemplo del compromiso del Grupo Sancor Seguros para mejorar el entorno laboral es su empresa de seguros de riesgos laborales, Prevención ART, que garantiza protección para los trabajadores y estabilidad económica para pymes ante accidentes laborales. Esto se consigue enviando a evaluadores de riesgos a realizar consultorías en las instalaciones de la empresa o en las obras, implementando revisiones médicas periódicas para detectar enfermedades laborales y a través de programas de prevención de accidentes.

Azugna menciona también el Equipo de Intervención Psicosocial (EIPS), el "equipo de intervención en caso de catástrofes", un grupo de psicólogos altamente capacitados que se ponen en marcha para ayudar en los accidentes más

graves de las compañías clientes con el fin de ofrecer apoyo emocional y minimizar el riesgo de suicidio y depresión después de un suceso traumático. "Actúan de inmediato, como una ambulancia, para ayudar a los trabajadores a volver a su vida normal" explica.

Azugna afirma que el Grupo Sancor Seguros supera con creces a cualquier otra compañía aseguradora gracias a su carácter cooperativo. "Hemos creado estos programas pensando en los seres humanos y en que tengan una buena salud. Para nosotros las personas son lo primero, porque esa es nuestra filosofía, trabajar juntos y cuidar de todo lo que convierte a las personas en ciudadanos sostenibles. No se trata de beneficios materiales ni de ingresos. Es nuestra filosofía. Obtenemos muchos resultados positivos siendo como somos".

SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

Se trata de un tema crucial que abarca una amplia gama de cuestiones, relacionadas principalmente con la eficiencia energética, la calidad del aire y los residuos. Las organizaciones que participan en este estudio informan principalmente sobre la cantidad de energía consumida y la generación de residuos y emisiones de gases de efecto invernadero. Más de la mitad de las organizaciones informan también sobre las medidas que están adoptando para intentar reducir estas cantidades. Se han emprendido varias acciones para mejorar la eficiencia energética, que van desde la adopción de medidas para reducir el consumo energético en los edificios (como el uso de bombillas LED y la mejora del aislamiento térmico) hasta el uso de energías renovables en la producción y la aplicación de una refrigeración eficiente del almacenamiento frigorífico. Con respecto a la reducción de emisiones, muchas de las organizaciones participantes han establecido objetivos de

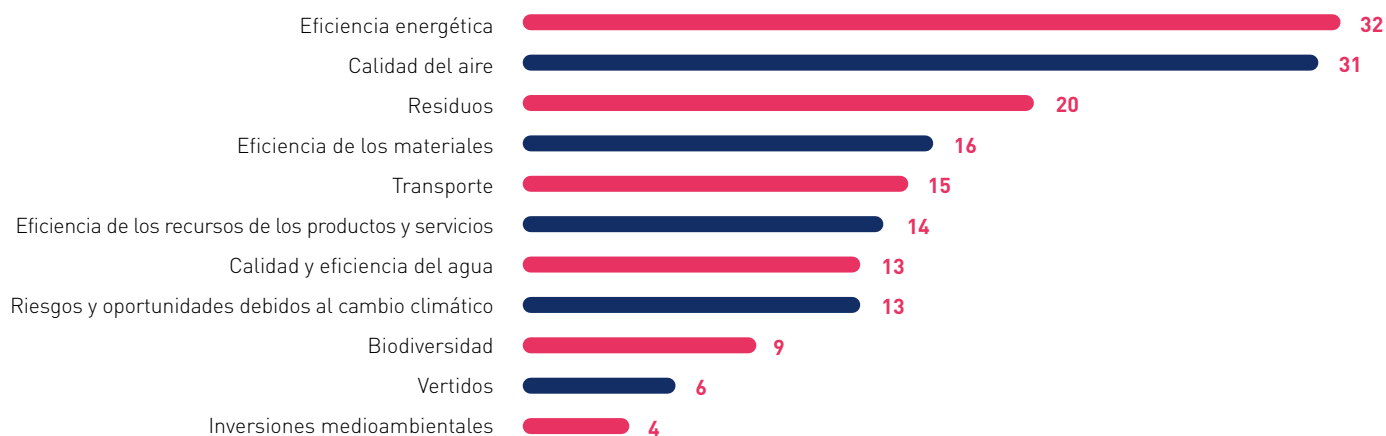
reducción de emisiones para el año 2020 y la mayoría publica datos sobre la huella de carbono que genera su actividad.

La acción de las empresas cooperativas no se limita a la adopción de medidas para reducir el consumo de energía. Varias de ellas se han implicado en actividades de concienciación de los trabajadores sobre el consumo de energía y algunas han participado activamente en acciones de reconversión energética de las comunidades en las que operan. Por ejemplo, Eandis (Bélgica) participa en el plan de atención energética que se lanzó en la ciudad de Ostende en 2016 para renovar ocho edificios de la ciudad y convertirlos en edificios eficientes desde un punto de vista energético⁵. Más aún, desde el año 2016, DMK (Alemania) ha participado en el proyecto de investigación "Kopernikus-Projekte für die Energiewende"⁶ en el que científicos, empresas privadas y la sociedad civil colaboran para desarrollar soluciones tecnológicas y económicas para convertir los sistemas energéticos.

⁵ https://www.eandis.be/sites/eandis/files/documents/9010025_eandis_jaarverslag_en_mv0_2016_18_mei.pdf

⁶ <https://www.kopernikus-projekte.de/>

FIGURA 8. ÁREAS DE ACCIÓN EN EL TEMA MEDIOAMBIENTAL QUE APARECEN EN LOS INFORMES DE SOSTENIBILIDAD



SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

Un enfoque especial

GRUPO METSÄ:

creación de un ecosistema industrial sostenible en torno a la madera

Por Carla Ranicki

Plantilla:

9100

Miembros:

104 000

Año de fundación:

1934

Si se gestiona correctamente, la madera es uno de los recursos más sostenibles del mundo. La madera de las zonas nórdicas en particular es la mejor materia prima renovable del mundo, según afirma el Grupo Metsä, un grupo cooperativo finlandés del sector forestal dedicado a la pulpa de celulosa, los productos de la madera, el cartón, el papel para pañuelos y para cocina y el suministro de madera y servicios forestales. “Finlandia es un país excepcional con el 75 % de su superficie cubierta por bosques” explica Päivi Makkonen, vicepresidente de Sostenibilidad del Grupo Metsä. “Los finlandeses son pioneros en gestión forestal sostenible. Tanto particulares como familias pueden ser propietarios de áreas de bosque y esto hace que sea una relación muy fructífera.” Metsäliitto Cooperative es la empresa matriz del Grupo Metsä y cuenta con cerca de 104 000 propietarios miembros, familias en su mayoría, que se encargan de la mitad de todos los bosques de propiedad privada de Finlandia. Muchas de estas familias

han sido las propietarias de la tierra durante generaciones y ponen todo su esfuerzo en cuidar del bosque y de su biodiversidad, siguiendo una filosofía típicamente finlandesa que predica que si eres propietario de un bosque, debes dejarlo en mejores condiciones para tus hijos.

“Los propietarios particulares suelen cuidar del bosque aplicando unos estándares que incluso superan los criterios de gestión forestal sostenible” afirma Niklas von Weymann, CEO de Metsä Spring, la empresa más joven del grupo.

Creada en mayo de 2018, la misión de Metsä Spring consiste en colaborar con organizaciones asociadas para invertir en nuevos proyectos, en investigación y en compañías con el fin de identificar y desarrollar nuevas oportunidades de negocio en la bioeconomía sostenible basada en la silvicultura (aquellas partes de la economía que utilizan recursos biológicos renovables de la tierra y del mar) y la economía circular. “La sostenibilidad ecológica es realmente importante a la hora de



evaluar estas nuevas posibilidades” afirma von Weymarn. El primer concepto que ha adoptado Metsä Spring en su cartera de investigación es un nuevo método de producción de fibra textil a partir de la madera.

Von Weymarn explica los retos a los que se enfrenta del sector textil mundial: “Cada año se fabrican en el mundo unos cien millones de toneladas de fibras textiles distintas” comenta. Más de la mitad de ellas se fabrican a partir del petróleo —las fibras sintéticas como el poliéster y el polipropileno— mientras que la segunda materia prima más utilizada es el algodón. “Cuando nos planteamos qué tipo de prendas queremos poner en contacto con nuestra piel, solemos escoger la que se fabrica partir del algodón” explica von Weymarn. Sin embargo, el cultivo del algodón tiene un impacto medioambiental enorme, que requiere de grandes cantidades de agua, terreno y pesticidas. En Rusia, el cultivo del algodón ha secado el mar de Aral, que era el cuarto lago más grande del mundo. ¿Cómo se logrará satisfacer

la demanda de fibras similares al algodón, el crecimiento de la población y el aumento de los estándares de vida? Según von Weymarn, en parte con fibras fabricadas a partir de la madera. Aunque en el mercado ya hay disponibles fibras basadas en la madera, la viscosa principalmente, el proceso de producción utiliza unos productos químicos tan tóxicos que los trabajadores de la fábrica van equipados con máscaras de gas. “La mayoría de las fábricas se encuentran en Asia y estas vierten, sin más, los productos químicos en las vías acuáticas” explica von Weymarn. “Existe una gran demanda de fibras elaboradas a partir de la madera, pero necesitamos mejorar la tecnología, así que eso es lo que estamos intentando conseguir”.

El nuevo método de producción respetuoso con el medio ambiente que está desarrollando el Grupo Metsä se basa en la disolución directa utilizando compuestos novedosos para la fase de disolución de la pulpa y utiliza pasta de papel húmeda como materia prima. Metsä Spring se encuentra actualmente



en la fase de planificación técnica de una fábrica de prueba a pequeña escala que se integraría con el nuevo molino de bioproducto del Grupo Metsä en Äänekoski, la mayor inversión nunca realizada en el sector forestal del hemisferio norte. Además de pulpa de celulosa de gran calidad, el molino de bioproducto —que empezó a funcionar en agosto del año pasado— produce una gran variedad de otros bioproductos adicionales, como aceite de resina y trementina, además de gas de producto, biogás y gas sulfúrico. Este molino tiene un índice de autosuficiencia eléctrica del 240 % y utiliza el 100 % de sus materias primas, además de generar productos indirectos en diversas formas de valor añadido, para energías renovables o fertilizantes del suelo, por ejemplo. Los gases

que genera el molino son capturados y convertidos de nuevo en ácido sulfúrico para ser reutilizados en la producción. Con todo, lo que es especialmente innovador es la creación de un “ecosistema industrial” local en torno al molino, una red de empresas asociadas que son invitadas a construir sus instalaciones junto al molino para aprovechar sus productos, su producción y sus servicios indirectos, maximizando la eficiencia y la sostenibilidad medioambiental. Ser una cooperativa es, para von Weymar, un elemento fundamental de esta concepción. “Se trata de una alianza muy sólida y a largo plazo” afirma. “Y uno de los motivos por los que esos socios quieren cooperar con nosotros es la filosofía que defendemos”.

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

Las organizaciones del Top 300 que se han estudiado abordan los problemas de género principalmente en el ámbito del empleo. En sus informes, las organizaciones ponen el énfasis en el criterio de género neutral que han adoptado para la gestión de su personal, incluidas políticas de desarrollo y de remuneración basadas en las capacidades profesionales y académicas de los candidatos.

A pesar de que las mujeres siguen siendo a menudo una minoría en la alta dirección y en los órganos de gobierno de estas organizaciones, se han implementado diversas iniciativas

para incrementar la presencia de mujeres en las cúpulas directivas del Top 300. Sobre este tema, The Co-operators (Canadá) explicaron en su informe que: “The Co-operators reconoce y valora la diversidad, que incluye el género, la edad, la etnia, la cultura y la representación geográfica y sectorial”, y esto se refleja en la estructura de la plantilla, pero también en la composición de la junta. Reconocen que las mujeres siguen siendo minoría en la junta (el 23 % en 2016, aumentado desde el 18 % en 2015), pero tienen planificado llegar al 30 % en 2020 y al 50 % a largo plazo⁷.

⁷ <https://www.cooperators.ca/en/en/-/media/Cooperators-Media/Section-Media/AboutUs/corporate-overview/Annual-reports/2016/2016-Integrated-Annual-Report.pdf?newtab=1&la=en>

Extraer datos de los informes y realizar estadísticas a partir de ellos acerca de la diversidad y la igualdad de oportunidades no es una tarea sencilla, ya que las organizaciones presentan principalmente datos sobre iniciativas concretas o datos muy generales. Sin embargo, es muy importante disponer de datos sobre este tema, como se destaca en el programa emblemático

de la ONU para la mujer: Making Every Woman and Girl Count (Hacer que cada mujer y cada niña cuenten). Esta iniciativa pública-privada “tiene por objeto abordar la necesidad urgente de aumentar la disponibilidad de información exacta sobre la igualdad entre los géneros y los derechos de la mujer a fin de que sirva de base para la elaboración de políticas y la adopción de decisiones”.*

* <http://www.unwomen.org/en/how-we-work/flagship-programmes/making-every-woman-and-girl-count>

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

Un enfoque especial

SICREDI

Witches' Tea Parties por la igualdad de género

Por Carla Ranicki

Plantilla:

23 000

Miembros-propietarios:

3,8 millones

Año de fundación:

1902

A pesar de que Brasil tiene uno de los movimientos femeninos de mayor éxito en Latinoamérica, en este país existe todavía una importante tasa de desigualdad y de violencia de género. La baja participación de las mujeres en el mercado laboral, la diferencia salarial, la infrarrepresentación en la política, una participación mínima en puestos de alta dirección y un excesivo trabajo doméstico —por no mencionar la falta de servicios públicos como centros de atención de día y colegios— hacen que Brasil ocupe el puesto n.º 73 de los 169 países de la clasificación de la ONU sobre el Índice de Desigualdad de Género.

Una institución financiera cooperativa ha iniciado no hace mucho una iniciativa para intentar paliar este desequilibrio y ayudar a conseguir el Objetivo de Desarrollo Sostenible de

la ONU sobre igualdad de género. Sicredi, creada a partir de la primera cooperativa de ahorro y crédito de Latinoamérica, cuenta con 3,8 millones de miembros y está presente en todo Brasil a través de sus 1600 sucursales. Actualmente Sicredi tiene afiliadas a 116 cooperativas de ahorro y crédito que se encuentran distribuidas en cinco centros regionales y que son accionistas de Sicredi Participações, que incluyen una confederación, una fundación y un banco cooperativo que controla un administrador de la propiedad, un corredor de seguros, tarjetas de crédito y un administrador del consorcio. En torno al 60 % de los más de 23 000 empleados de Sicredi, y el 30 % de sus miembros, son mujeres. Más del 90 % de la estructura de gobernanza —presidentes, directores, superintendentes y



miembros de la junta— son, sin embargo, hombres. Pero Sicredi está haciendo grandes esfuerzos para implicar y empoderar a sus empleadas con el fin de rectificar este desequilibrio, principalmente a través de la formación de Comités de Mujeres. El primer Comité de Mujeres se creó dentro del sistema cooperativo en 2016. De momento se han creado dieciocho y se espera que durante los dos o tres próximos años la mayor parte de las 116 cooperativas de ahorro y crédito hayan logrado crear sus propios comités.

“La función principal de los Comités de Mujeres es trabajar para implicar a las mujeres cooperativistas en su crecimiento personal y profesional, adoptando como causa principal del empoderamiento a través de la educación para que

esas mujeres puedan escoger y tener voz” explica Manfred Dasenbrock, presidente de SicrediPar y miembro de la junta de WOCCU (*World Council of Credit Unions* [Consejo Mundial de Cooperativas de Ahorro y Crédito]). Como miembro asociado de WOCCU, Sicredi fue invitado a iniciar un proyecto sistémico a nivel nacional de la GWLN (*Global Women’s Leadership Network* [Red Mundial de Liderazgo de las Mujeres]). La GWLN es la única plataforma internacional dedicada a abordar y facilitar un mayor equilibrio de género en los puestos de liderazgo y aspira a ofrecer a las mujeres que trabajan en las cooperativas de ahorro y crédito las habilidades, herramientas y recursos tangibles que necesitan para liderar una empresa, además de ofrecer medidas viables a las organizaciones.



Dasenbrock continúa diciendo: “En 2016, Sicredi emprendió un proyecto doméstico denominado Sister Society Brasil, que es el vínculo de unión entre los Comités de Mujeres de las cooperativas y el proyecto mundial de la GWLN. De esta manera, se difunden las buenas prácticas de una manera integrada en la esfera mundial (miembros de todo el mundo), en la esfera sistémica (todos los miembros de Sicredi) y en la esfera local (miembros del Comité). Como resultado, se forma un bucle continuo de aprendizaje e intercambio.”

Ofrece un ejemplo de un exitoso proyecto lanzado por una de las cooperativas de ahorro y crédito de Sicredi para fomentar la inclusión de las mujeres en el entorno corporativo: el Witches’ Tea Party, establecido en 2017. “Todo se desarrolla en un evento donde se sirve el té a base de fruta que da nombre a la iniciativa” explica. “Actualmente, el proyecto cuenta con la participación

de más de 1800 mujeres de las cooperativas de ahorro y crédito afiliadas a Sicredi que operan en dos estados brasileños. Uno de los resultados del Witches’ Tea Party es un aumento del 50 % en puestos de liderazgo ocupados por mujeres en las cooperativas”. Como testimonio del éxito de las iniciativas de los Comités de Mujeres, durante la Conferencia Mundial de las cooperativas de ahorro y crédito celebrada este año en Singapur, Sicredi recibió el Premio Atenea por su papel en el fortalecimiento del liderazgo femenino en las cooperativas de ahorro y crédito.

Sin perder de vista nunca el panorama general, Dasenbrock afirma: “Entendemos la importancia que conceden los Comités de Mujeres al hecho de que empoderar a través de la educación puede fomentar acciones que influyan positivamente en la sociedad en su conjunto”.

¿Qué otras acciones están implementando

las empresas cooperativas?

Este enfoque especial sobre los ODS ha analizado las acciones de las organizaciones del Top 300 en lo que respecta a iniciativas concretas de elaboración de informes. Sabemos que muchas de las que no participan en el Pacto Mundial de la ONU o en la GRI están, no obstante, comprometidas con el desarrollo sostenible, y dentro del movimiento cooperativo se pueden encontrar muchos ejemplos de iniciativas, tanto nuevas como antiguas, emprendidas por organizaciones de todos los tamaños. En el sitio web de la Alianza Cooperativa Internacional

se lanzó Cooperativas para 2030⁸ (*Co-ops for 2030*), una campaña “para que las cooperativas conozcan mejor los ODS, para que formulen los compromisos que asumen para ayudar a lograrlos (a menudo mediante iniciativas que ya están en marcha) y para que informen sobre sus progresos”. Con esta iniciativa se quieren destacar las medidas adoptadas en todo el mundo con el fin de abordar los ODS a través de cuatro áreas de acción: protección del medio ambiente, mejora del acceso a bienes y servicios básicos, construcción de un sistema alimentario más sostenible y erradicación de la pobreza. En el sitio web también se proporcionan recursos para elaborar informes de sostenibilidad y medidas empresariales acerca de los ODS.

⁸ <http://www.coopsfor2030.coop>

Bibliografía

- Birchall, J. (2004), *Cooperatives and the Millennium Development Goals*, Ginebra: OIT.
- Wanyama F.O. (2014), *Cooperatives and the Sustainable Development Goals: A contribution to the post-2015 development debate*, Ginebra: OIT. ISBN 978-92-2-128731-5 (pdf en la web)
- Dale A., Duguid F., Garcia Lamarca, Hough P., Tyson P., Foon R., Newell R., Herbert Y. (2013), *Co-operatives and Sustainability: An investigation into the relationship*, Alianza Cooperativa Internacional
https://www.ica.coop/sites/default/files/attachments/Sustainability%20Scan%202013-12-17%20EN_0.pdf
- UN Data Revolution (2014), *A World That Counts: Mobilising the Data Revolution for Sustainable Development*, United Nations Independent Expert Advisory Group on a Data Revolution for Sustainable Development, www.undatarevolution.org/report/

METODOLOGÍA Y FUENTES DE DATOS



A continuación, se describe brevemente la metodología del World Cooperative Monitor y la sección especial sobre los ODS que incluye. Se proporciona un resumen de la población del estudio, la recogida de datos, las clasificaciones y las cuestiones metodológicas de la sección especial.

Para una discusión más detallada y una descripción de los aspectos metodológicos del World Cooperative Monitor, remítase al documento “Metodología del World Cooperative Monitor” disponible en www.monitor.coop.

La población objeto del estudio

El mayor reto del proyecto del World Cooperative Monitor consiste en lograr comprender el movimiento cooperativista en su conjunto. Aunque nos enfrentamos a diversas

legislaciones nacionales y varias formas de cooperativas, es fundamental que los límites de la población objeto del estudio sean comprensibles en todo el mundo y que reflejen las características de las organizaciones cooperativas en distintas áreas del mundo y en contextos diversos.

La Tabla 1 muestra los tipos de organizaciones cooperativas que han sido objeto del análisis, como una síntesis del trabajo de investigación realizado por el Equipo de investigación del World Cooperative Monitor. Las empresas no cooperativas en las que las cooperativas tienen un interés de control también se consideran en el estudio debido a su importancia para comprender no solo la repercusión directa de las cooperativas, sino también su repercusión indirecta.

T. 1: TIPOS DE COOPERATIVAS DESDE UN PUNTO DE VISTA ORGANIZATIVO DEFINIDOS POR EL WORLD COOPERATIVE MONITOR

| TIPO DE COOPERATIVA | DEFINICIÓN |
|--|---|
| Cooperativa | Asociación autónoma compuesta principalmente de personas unidas voluntariamente para satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes a través de una empresa de propiedad conjunta y control democrático que actúa según unos valores y principios acordados internacionalmente tal como describe la Alianza Cooperativa Internacional. Los miembros suelen recibir una retribución limitada, si la hubiera, sobre el capital aportado como requisito de afiliación a la cooperativa. |
| Mutualidad | Organización privada de tipo cooperativo que proporciona seguros y otros servicios relacionados con el bienestar. Se deben tener en cuenta también las microaseguradoras y mutualidades con afiliación voluntaria y obligatoria. |
| Cooperativa de cooperativas/mutualidades | Cooperativas compuestas principalmente de cooperativas/mutualidades que llevan a cabo una actividad económica para producir bienes o prestar servicios de interés común para sus miembros. Publica periódicamente sus propios estados financieros. |
| Grupo cooperativo | Un grupo cooperativo: 1) está compuesto de organizaciones que operan como una única entidad económica, 2) publica periódicamente un estado financiero consolidado, 3) incluye principalmente cooperativas, 4) actúa según los principios y valores cooperativos, y 5) está controlado por cooperativas. |
| Red cooperativa | Una red cooperativa: 1) está compuesta de organizaciones que operan como una única entidad económica, 2) no publica periódicamente un estado financiero consolidado, 3) incluye principalmente cooperativas, 4) actúa según los principios y valores cooperativos, y 5) está controlada por cooperativas. (Incluye Confederaciones y Sindicatos con una actividad económica para producir bienes o prestar servicios) |
| Empresa no cooperativa | Una empresa no cooperativa en la que las cooperativas tienen un interés de control. |

Fuentes de datos

La base de datos del World Cooperative Monitor se construye siguiendo dos estrategias principales: 1) la integración de las bases de datos económicos ya existentes y otros datos recogidos por asociaciones nacionales, institutos de investigación y otras organizaciones; y 2) el uso de un cuestionario para recoger datos directamente de las empresas. Euricse hace todo lo posible para completar después el juego de datos a través de sondeos en línea y consulta de estados financieros e informes anuales.

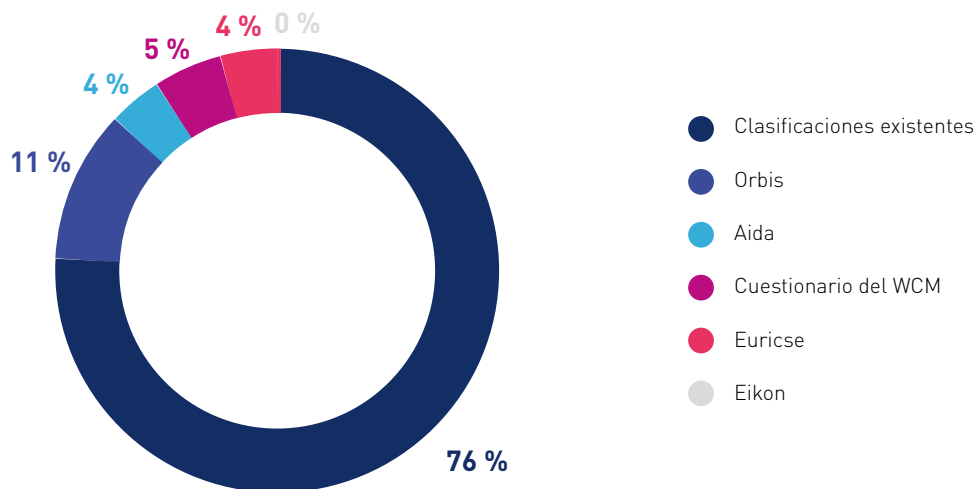
Varias confederaciones y centros de investigación han realizado una recogida sistemática de datos económicos para publicar listas de las mayores cooperativas a nivel nacional y sectorial⁹. Además, algunas empresas privadas han

desarrollado bases de datos que recogen datos personales y económicos sobre organizaciones cooperativas de todo el mundo. En la Tabla 2 se enumeran las clasificaciones existentes a las que se ha accedido, así como las organizaciones que han facilitado conjuntos de datos para el World Cooperative Monitor de 2018.

El cuestionario está disponible en línea en www.monitor.coop y pueden acceder a él todas las organizaciones cooperativas y mutualistas. Para que los distintos grupos de personas puedan cumplimentarlo sin problemas, el cuestionario está disponible actualmente en chino, inglés, francés, italiano, portugués, español y ruso. Durante la edición de 2018 del informe, se rellenaron 122 cuestionarios de organizaciones de 32 países.

⁹ Se utilizaron listas correspondientes al año 2016; sin embargo, no puede excluirse que una lista de fuentes pueda contener potencialmente datos del año más cercano disponible.

FIGURA 9. FUENTES DE DATOS DE LA BASE DEL WORLD COOPERATIVE MONITOR DE 2018



T. 2: CLASIFICACIONES, LISTAS PUBLICADAS Y CONJUNTOS DE DATOS RECOGIDOS 2018

| PAÍS | NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN | NOMBRE DE LA PUBLICACIÓN O CLASIFICACIÓN CONSULTADA SI ESTÁ DISPONIBLE |
|---------------|--|---|
| Australia | Centre for Entrepreneurial Management and Innovation (CEMI) | Mazzarol, T. & Kresling, J. (2017) "Australia's Leading Co-operative and Mutual Enterprises in 2017" CEMI Discussion Paper Series, DP 1701, Centre for Entrepreneurial Management and Innovation, www.cemi.com.au |
| Bélgica | National Bank of Belgium (NBB) | Data on largest cooperatives |
| Colombia | Confecoop, Confederación de Cooperativas de Colombia (COLCoop) | Desempeño Sector Cooperativo Colombiano 2016 |
| Finlandia | Pellervo Society (Pellervo) | Finnish 300+ 2016 |
| Francia | CoopFR | Panorama 2018 |
| Francia | CoopFR | Les 100 plus grandes entreprises coopératives françaises |
| Japón | Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU) | Top 10 Community-Based Retail Co-ops in Japan |
| Malasia | Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) | Top 100 cooperatives in Malaysia - 2017 |
| Países Bajos | The Dutch Council for Cooperatives (NCR) | Data on largest cooperatives |
| Nueva Zelanda | Cooperative Business New Zealand (NZ.Coop) | Garnevska, E., Callagher, L., Apparao, MD., Shadbolt, N. and Siedlok, F. (2017) - The New Zealand Co-operative Economy Massey University, Palmerston North, New Zealand - Top 30 by revenue |
| España | Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES) | Listado de empresas más relevantes de la Economía social 2016 – 2017 |
| Reino Unido | Co-operatives UK | Informe de 2016 sobre la economía cooperativa del Reino Unido |
| EE. UU. | National Cooperative Bank (NCB) | 2017 NCB Coop 100 |
| EE. UU. | United States Department of Agriculture Rural Development (USDA) | Top 100 Agriculture Cooperatives, 2016 and 2015 |
| EE. UU. | Callahan & Associates, Inc. | US Credit Union Coop with a turnover over 100 million USD |
| | Aida - Bureau van Dijk database (Aida)* | Italian Cooperatives with turnover above 100 million USD |
| | Orbis - Bureau van Dijk database (Orbis)** | Cooperatives with turnover above 100 million USD |
| | Eikon - Thomson Reuters (Eikon)*** | Investigación sobre los datos de organizaciones del Top 300 que no se encuentran en otras listas |

* <https://www.bvdinfo.com/en-gb/our-products/data/national/aida>** <https://www.bvdinfo.com/en-gb/our-products/data/international/orbis>*** <https://www.thomsonreuters.com/en/products-services/financial/trading-platforms/thomson-reuters-eikon.html>

Datos recogidos

El World Cooperative Monitor recoge datos generales sobre las organizaciones (p. ej., año de fundación, domicilio de la sede social), datos sobre gobernanza, estructuras de propiedad y sector de actividad. Además, se recogen datos relativos a los resultados económicos, empleo y afiliación.

Para obtener la lista completa de indicadores recogidos, visite www.monitor.coop.

Clasificaciones por sectores

Las cooperativas, mutualidades y empresas no cooperativas controladas por cooperativas se han clasificado en ocho sectores:

- Agricultura e industrias alimentarias: organizaciones que operan a lo largo de toda la cadena de valor agrícola, empezando por el cultivo de productos agrícolas y cría de ganado hasta el procesado industrial de productos agrícolas y animales. En este sector operan cooperativas y consorcios de cooperativas (u otras colaboraciones similares) de productos agrícolas que realizan el procesado y la comercialización de productos agrícolas para sus miembros;
- Comercio mayorista y minorista: organizaciones creadas para adquirir y suministrar bienes y servicios en condiciones competitivas en interés de sus miembros;
- Industria y servicios públicos: organizaciones que operan en sectores industriales (excepto para la industria alimentaria) y servicios públicos; es decir, cooperativas que participan en la gestión de infraestructuras para el suministro de un servicio público, tales como la electricidad, el gas natural y el agua. El sector industrial también incluye cooperativas de trabajadores en el sector de la construcción;
- Banca y servicios financieros: bancos cooperativos y cooperativas de ahorro y crédito que proporcionan servicios de intermediación financiera, democráticamente controlados por los clientes miembros (prestatarios y depositantes). También se incluyen cooperativas de ahorro y crédito y bancos cuyos propietarios del capital se componen de individuos sin derechos sobre la gestión del

banco o la cooperativa de ahorro y crédito;

- Mutualidades y cooperativas de seguros: cooperativas y organizaciones mutualistas que son propiedad de sus clientes asegurados y están democráticamente controladas por estos. Estas entidades permiten a los miembros obtener políticas de seguros en condiciones más favorables que las disponibles en el mercado libre;
- Sanidad, educación y asistencia social: organizaciones que gestionan servicios de salud, sociales o de educación. Aquí pueden figurar tanto cooperativas de consumidores (usuarios) como cooperativas de productores (proveedores) o cooperativas mixtas sociales y sanitarias, cuya finalidad es proporcionar a la comunidad una atención sanitaria y unos servicios sociales coste-efectivos y de alta calidad;
- Otros servicios: organizaciones que proporcionan servicios distintos a los que se incluyen en salud, educación y asistencia social como, por ejemplo, servicios cooperativos empresariales y de transporte;
- Otras categorías: en esta categoría se incluyen aquellas organizaciones para las que ha sido imposible determinar un sector primario. No hay clasificación para esta categoría debido a que en el conjunto de datos hay muy pocas cooperativas clasificadas en este sector.

Si una organización lleva a cabo varias actividades, se ha clasificado en el sector de actividad principal.

Si una cooperativa lleva a cabo varias actividades y tiene balance financiero consolidado, los ingresos totales de las distintas actividades se tienen en cuenta para las clasificaciones por sectores y el Top 300.

Cobertura temporal

El presente informe se refiere a los datos del año 2016.

Conversión y unidad de divisa

Los datos de la base de datos del World Cooperative Monitor se recogen en la divisa local de las clasificaciones y los balances financieros, y después se convierten a USD. Se utilizó el tipo de cambio medio mensual de 2016.

T. 3: TIPOS DE CAMBIO USD/DIVISA LOCAL

Fuente: Eikon – Thomson Reuters y Fondo Monetario Internacional

| PROMEDIO MENSUAL 2016 | | |
|-----------------------|---------------------------------|------------|
| AOA | Kuanza angoleño | 163,2448 |
| ARS | Peso argentino | 14,9804 |
| AUD | Dólar australiano | 1,3430 |
| BRL | Real brasileño | 3,4879 |
| BWP | Pula de Botsuana | 10,8785 |
| CAD | Dólar canadiense | 1,3244 |
| CHF | Franco suizo | 0,9848 |
| CLP | Peso chileno | 676,3487 |
| COP | Peso colombiano | 3050,1508 |
| CZK | Corona checa | 24,4266 |
| DKK | Corona danesa | 6,7309 |
| ETB | Birr etíope | 21,7371 |
| EUR | Euro | 0,9032 |
| GBP | Libra esterlina | 0,7377 |
| HUF | Forinto | 281,3146 |
| IDR | Rupia | 13302,4979 |
| INR | Rupia india | 67,1972 |
| IRR | Rial iraní | 30909,1189 |
| ISK | Corona islandesa | 120,6569 |
| JOD | Dinar jordano | 0,7079 |
| JPY | Yen | 108,6930 |
| KES | Chelín keniano | 101,4433 |
| KRW | Won | 1159,5787 |
| MXN | Rupia de Sri Lanka | 18,6774 |
| MYR | Ringit malasio | 4,1432 |
| NGN | Naira nigeriana | 260,0975 |
| NOK | Corona noruega | 8,3964 |
| NZD | Dólar neozelandés | 1,4324 |
| PHP | Peso filipino | 47,4272 |
| PKR | Rupia paquistaní | 104,7676 |
| PLN | Zloty | 3,9422 |
| PYG | Guaraní | 5673,1233 |
| SAR | Rial saudí | 3,7500 |
| SEK | Corona sueca | 8,5558 |
| SGD | Dólar de Singapur | 1,3805 |
| TND | Dinar tunecino | 2,1424 |
| TRY | Lira turca | 3,0292 |
| USD | Dólar estadounidense | 1,0000 |
| XOF | Franco CFA de África Occidental | 594,0450 |

Téngase en cuenta que la conversión a USD de la divisa local (*local currency unit*, LCU) se ve afectada por las fluctuaciones de un año a otro (Tabla 3).

Los datos económicos se indican en miles de millones o en billones (1 billón = 1 000 000 000 000).

Los valores absolutos se redondean al segundo decimal y los porcentajes se redondean al número entero más próximo.

Clasificaciones

En las tablas de clasificaciones, se analizan los datos de resumen de los principales sectores cooperativos y se presenta una lista de las mayores cooperativas de cada sector concreto. Dada la disponibilidad limitada de datos no económicos, el Monitor se presenta enfocado principalmente en los datos organizativos generales y en los datos de rendimiento financiero. Por este motivo, las clasificaciones presentadas son de naturaleza meramente económica y están basados en los datos de cifra de negocio, que se define como los ingresos generados por las actividades empresariales realizadas por una compañía, generalmente las ventas de bienes y servicios a los clientes. En el caso del sector de mutualidades y cooperativas de seguros, se trata de los ingresos de las primas. Para el sector de Banca y servicios financieros, se trata de la suma de los ingresos netos de los intereses, las primas netas y otros resultados de explotación, como los cargos por depósitos y servicios de pago, comisiones de préstamos e ingresos de servicios de tarjetas de crédito, ingresos de intermediación y servicios de fondos de inversión, comisiones por servicio de administración y custodia, ingresos por cambio de divisas y otros ingresos. Sin embargo, este valor se utilizó únicamente para la clasificación de banca y servicios financieros. En la clasificación del Top 300, para lograr una comparación más homogénea, se utilizó la suma de los ingresos de intereses, ingresos no correspondientes a intereses (ingresos de servicios

bancarios y fuentes distintas a los activos remunerados) y los ingresos de las primas (si la organización también presta servicios de seguros) para las organizaciones de banca y servicios financieros. Esta metodología crea la máxima homogeneidad posible entre fuentes de datos, aunque debe tenerse en cuenta que puede haber variaciones entre países y las clasificaciones existentes en cuanto a los cálculos y valores utilizados.

Además de la clasificación elaborada en función del volumen de facturación, se presenta otra en función de la ratio de facturación sobre el producto interior bruto (PIB) per cápita. El propósito de la ratio de facturación sobre el PIB no es calcular cuál es la contribución de cada cooperativa al PIB del país, sino que se trata de un primer intento de relacionar la facturación de la empresa con la riqueza del país en el que opera. El PIB per cápita mide el poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional. Por tanto, la ratio de facturación sobre el PIB per cápita mide la facturación de una cooperativa en términos de poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional.

Sección especial: “Más allá del impacto económico: la contribución del Top 300 al desarrollo sostenible”

Este análisis es un estudio preliminar de las organizaciones cooperativas y mutualistas del Top 300 —que aparecen en el World Cooperative Monitor de 2018— que se han sumado al proyecto del Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas¹⁰ o a la Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes (*Global Reporting Initiative*, GRI).¹¹ Su objetivo es presentar una visión general del número de organizaciones que se sumaron a estas dos iniciativas y proporcionar algunas ideas preliminares sobre sus prácticas de elaboración de informes en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU. El Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas

¹⁰ El Pacto Mundial de la ONU (www.unglobalcompact.org) es una iniciativa de la Organización de las Naciones Unidas. Como se anuncia en el sitio web del proyecto, se trata de “Un llamamiento a las empresas para que pongan sus estrategias y operaciones en sintonía con los principios universales de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción, y para que adopten medidas que promuevan los objetivos de la sociedad”.

¹¹ La Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes (*Global Reporting Initiative*, GRI; www.globalreporting.org) es una organización internacional independiente que “ayuda a las empresas y a los gobiernos de todo el mundo a comprender y a informar sobre el impacto que tienen en asuntos de sostenibilidad cruciales, tales como el cambio climático, los derechos humanos, la gobernanza y el bienestar social”. Gracias a esto, es posible actuar para obtener beneficios económicos, sociales y medioambientales para todas las personas. Los Estándares para la Elaboración de Informes de Sostenibilidad de la GRI se definen con contribuciones reales de múltiples partes interesadas cuya motivación es el interés público”.

exige que todos los participantes presenten y entreguen a través de Internet un informe anual titulado *Communication on Progress* (CoP [Informe de progreso]). En el marco de la GRI, las cooperativas pueden subir su informe de sostenibilidad a la base de datos en línea del proyecto especificando si el informe fue elaborado o no utilizando los indicadores de la GRI. Se recopilaron un total de 33 informes de progreso y 58 informes de sostenibilidad elaborados por 75 organizaciones distintas. Los informes de sostenibilidad se refieren al año fiscal 2016¹². A la hora de recopilar los Informes de progreso, se concedió prioridad a los informes que se referían al año 2016. Cuando no había ninguno de ese año, se recogían del año 2017 o 2018.

Con el fin de obtener un panorama general de las prácticas de elaboración de informes sobre los ODS, primero se analizaron los resultados de la encuesta recogidos y presentados junto

con los Informes de progreso, y en los que se preguntaba si el Informe de progreso de las cooperativas abordaba o no los ODS.¹³ En segundo lugar, se analizaron los informes de sostenibilidad de las cooperativas que se habían sumado a la iniciativa GRI. De todos ellos, solo se analizaron los recopilados de acuerdo con las directrices de la GRI (36 de 58), dado que el análisis quería verificar cuáles de los 88 indicadores de la GRI¹⁴ seleccionados por su relevancia respecto a los ODS en el marco del proyecto *SDG Compass*¹⁵ se incluyeron en los informes. Para realizar el análisis, los 88 indicadores se agruparon en 35 áreas de acción, las cuales a su vez conforman 16 temas empresariales (véase la Tabla 4). Aunque algunos indicadores pueden atribuirse a más de un área de acción (o tema empresarial), se han asignado según el área de acción principal.

¹² Excepto dos informes que se refieren al año fiscal 2017.

¹³ Como se afirma en el sitio web del proyecto, el Pacto Mundial de la ONU recuerda que “la responsabilidad del contenido de la comunicación pública de los participantes en relación con los principios del Pacto Mundial y su implementación recae en los propios participantes y no en la Oficina del Pacto Mundial de la ONU”.

¹⁴ Dada la poca cantidad de cooperativas y el carácter prospectivo del informe, no se incluyeron en el análisis los indicadores de los Datos comunicados del Sector G4 de la GRI. https://www.globalreporting.org/resourcelibrary/SDG_GRI_G4_LInkage.pdf

¹⁵ El *SDG compass* (www.sdgcompass.org) es un proyecto desarrollado por la GRI y el Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas junto con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (*World Business Council for Sustainable Development, WBCSD*). Su objetivo es “asesorar a las empresas sobre cómo pueden alinear sus estrategias, así como medir y gestionar su contribución a la consecución de los ODS”.

T. 4: INDICADORES G4 DE LA GRI, ÁREAS DE ACCIÓN Y TEMAS EMPRESARIALES

| TEMA EMPRESARIAL | ÁREA DE ACCIÓN | INDICADORES G4 DE LA GRI |
|---|---|---|
| Anticorrupción | Anticorrupción | G4-SO3, G4-SO4, G4-SO5, G4-SO6 |
| Cumplimiento de la legislación y la normativa | Cumplimiento de la legislación y la normativa | G4-EN29, G4-PR2, G4-PR4, G4-PR7, G4-PR8, G4-PR9, G4-SO7, G4-SO8 |
| Diversidad e igualdad de oportunidades | Diversidad e igualdad de oportunidades | G4-EC5, G4-LA1, G4-LA11, G4-LA12, G4-LA13, G4-HR3 |
| Impacto económico | Rendimiento económico | G4-EC1 |
| | Impacto económico indirecto | G4-EC8 |
| Educación | Educación para el desarrollo sostenible | G4-43 |
| | Capacitación y formación de los empleados | G4-LA9, G4-LA10 |

| TEMA EMPRESARIAL | ÁREA DE ACCIÓN | INDICADORES G4 DE LA GRI |
|--|---|---|
| Gobernanza transparente, eficaz y que rinde cuentas | Gobernanza transparente, eficaz y que rinde cuentas | G4-39, G4-41 |
| | Calidad del aire | G4-EN11, G4-EN12, G4-EN13, G4-EN14, G4-EN15, G4-EN16, G4-EN17, G4-EN18, G4-EN19, G4-EN20, G4-EN21 |
| | Eficiencia energética | G4-EN3, G4-EN4, G4-EN5, G4-EN6, G4-EN7 |
| | Inversiones medioambientales | G4-EN31 |
| | Eficiencia de los materiales | G4-EN1, G4-EN2 |
| | Eficiencia de los recursos de los productos y servicios | G4-EN27, G4-EN28 |
| | Medio ambiente | Riesgos y oportunidades debidos al cambio climático |
| Vertidos | | G4-EN24 |
| Transporte | | G4-EN30 |
| Residuos | | G4-EN23, G4-EN25 |
| Calidad y eficiencia del agua | | G4-EN8, G4-EN9, G4-EN10, G4-EN22 |
| Ecosistemas y biodiversidad relacionados con el medio acuático | | G4-EN26 |
| Comportamiento ético y conforme a la ley | Comportamiento ético y conforme a la ley | G4-56, G4-57, G4-58 |
| Libertad de asociación y negociación colectiva | Libertad de asociación y negociación colectiva | G4-11, G4-HR4 |
| Mecanismos de reclamación | Mecanismos de reclamación | G4-EN34, G4-HR12, G4-LA16, G4-SO11 |
| Toma de decisiones inclusiva | Toma de decisiones inclusiva | G4-37, G4-38, G4-40, G4-45, G4-53 |
| Inversiones en infraestructuras | Inversiones en infraestructuras | G4-EC7 |
| | Abolición del trabajo infantil | G4-HR5 |
| | Abolición del trabajo obligatorio o forzoso | G4-HR6 |
| | Beneficios | G4-LA2 |
| | Tamaño del empleo | G4-10, G4-EC6, G4-LA3 |
| | Relaciones entre empleados y responsables | G4-LA4 |
| Asuntos laborales | Salud y seguridad ocupacional | G4-LA5, G4-LA6, G4-LA7, G4-LA8 |
| | Impacto negativo de la actividad sobre la comunidad local | Impacto negativo de la actividad sobre la comunidad local |
| Prácticas en la cadena de suministro | Prácticas en la cadena de suministro | G4-DMA, G4-EC9, G4-LA14, G4-LA15 |
| Información y etiquetado de productos y servicios | Información y etiquetado de productos y servicios | G4-PR3 |

EL TOP 300: CLASIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN EN LOS ODS



T. 5: LAS 300 ORGANIZACIONES COOPERATIVAS Y MUTUALISTAS MÁS GRANDES POR FACTURACIÓN (EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

| CLASIFI- CACIÓN DE 2016 | CLASIFI- CACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 1 | 1 | Groupe Crédit Agricole | Francia | Banca y servicios financieros | 90,16 | Euricse |
| 2 | 6 | Groupe BPCE | Francia | Banca y servicios financieros | 67,78 | Euricse |
| 3 | 4 | BVR | Alemania | Banca y servicios financieros | 55,36 | Euricse |
| 4 | 5 | Zenkyoren | Japón | Seguros | 54,62 | Cuestionario del WCM |
| 5 | 7 | REWE Group | Alemania | Comercio mayorista y minorista | 54,57 | Euricse |
| 6 | 9 | Nippon Life | Japón | Seguros | 48,17 | Euricse |
| 7 | 10 | ACDLEC - E. Leclerc | Francia | Comercio mayorista y minorista | 48,10 | CoopFR |
| 8 | 8 | Groupe Crédit Mutuel | Francia | Banca y servicios financieros | 46,35 | Euricse |
| 9 | 11 | Zen-Noh | Japón | Agricultura e industrias alimentarias | 44,06 | Cuestionario del WCM |
| 10 | 3 | State Farm | EE. UU. | Seguros | 40,80 | Orbis |
| 11 | 14 | Nonghyup | República de Corea | Agricultura e industrias alimentarias | 36,45 | Cuestionario del WCM |
| 12 | 15 | Liberty Mutual | EE. UU. | Seguros | 34,94 | Euricse |
| 13 | 32 | Talanx Group | Alemania | Seguros | 34,44 | Euricse |
| 14 | 16 | Edeka Zentrale | Alemania | Comercio mayorista y minorista | 34,23 | Euricse |
| 15 | 23 | Sumitomo Life | Japón | Seguros | 31,82 | Euricse |
| 16 | 13 | CHS Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 30,35 | NCB |
| 17 | 19 | Coop Swiss | Suiza | Comercio mayorista y minorista | 28,76 | Orbis |
| 18 | 17 | Migros | Suiza | Comercio mayorista y minorista | 28,17 | Orbis |
| 19 | 18 | Meiji Yasuda Life | Japón | Seguros | 26,37 | Euricse |
| 20 | 21 | Rabobank | Países Bajos | Banca y servicios financieros | 22,70 | Cuestionario del WCM |
| 21 | 12 | Nationwide | EE. UU. | Seguros | 22,19 | Euricse |
| 22 | 22 | Achmea | Países Bajos | Seguros | 21,59 | NCR |
| 23 | 26 | Système U | Francia | Comercio mayorista y minorista | 21,26 | CoopFR |
| 24 | 24 | MassMutual Financial | EE. UU. | Seguros | 21,25 | Euricse |
| 25 | 28 | COVEA | Francia | Seguros | 18,17 | Orbis |
| 26 | 30 | Northwestern Mutual | EE. UU. | Seguros | 17,92 | Euricse |
| 27 | 33 | Bay Wa | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 17,06 | Eikon |
| 28 | 20 | New York Life | EE. UU. | Seguros | 15,72 | Euricse |
| 29 | 31 | Unipol | Italia | Seguros | 15,67 | Orbis |
| 30 | | Coop | Italia | Comercio mayorista y minorista | 14,50 | Euricse |
| 31 | 44 | Hokuren | Japón | Agricultura e industrias alimentarias | 14,06 | Orbis |
| 32 | 36 | Desjardins Group | Canadá | Banca y servicios financieros | 13,83 | Euricse |
| 33 | | Conad | Italia | Comercio mayorista y minorista | 13,73 | Euricse |
| 34 | 35 | John Lewis Partnership PLC | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 13,59 | Co-operatives UK |
| 35 | 38 | Dairy Farmers of America | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 13,50 | NCB |
| 36 | 40 | Fonterra | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 13,40 | NZ.Coop |

| CLASIFI- CACIÓN DE 2016 | CLASIFI- CACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-------------------------------|-------------------------------|---|--------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 37 | 39 | Corporación Mondragón | España | Industria y servicios públicos | 13,32 | Cepes |
| 38 | 41 | Land O'Lakes, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 13,20 | NCB |
| 39 | 43 | Wakefern Food Corp./Shoptite | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 12,84 | NCB |
| 40 | 37 | Co-operative Group Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 12,84 | Co-operatives UK |
| 41 | 53 | The Norinchukin Bank | Japón | Banca y servicios financieros | 12,64 | Euricse |
| 42 | 46 | FrieslandCampina | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 12,18 | NCR |
| 43 | 47 | Coöperatie VGZ | Países Bajos | Seguros | 11,66 | NCR |
| 44 | 45 | SOK | Finlandia | Comercio mayorista y minorista | 11,60 | Cuestionario del WCM |
| 45 | 65 | American Family | EE. UU. | Seguros | 11,40 | Orbis |
| 46 | 51 | CCA Global Partners | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 11,30 | Cuestionario del WCM |
| 47 | 49 | AG2R La Mondiale | Francia | Seguros | 11,15 | Euricse |
| 48 | 50 | Groupama | Francia | Seguros | 11,08 | Euricse |
| 49 | 54 | Federal Farm Credit Banks Funding Corporation | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 11,07 | Euricse |
| 50 | 48 | Arla Food ambia | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 10,83 | Orbis |
| 51 | 92 | Astera | Francia | Comercio mayorista y minorista | 10,57 | CoopFR |
| 52 | 55 | Vienna Insurance Group | Austria | Seguros | 10,19 | Eikon |
| 53 | 58 | Pacific Life | EE. UU. | Seguros | 9,97 | Orbis |
| 54 | 56 | CZ groep | Países Bajos | Seguros | 9,88 | NCR |
| 55 | 60 | Danish Crown | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 9,21 | Cuestionario del WCM |
| 56 | 59 | Associated Wholesale Grocers, Inc | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 9,18 | NCB |
| 57 | 81 | Mutual of Omaha | EE. UU. | Seguros | 8,20 | Orbis |
| 58 | 57 | Guardian Life | EE. UU. | Seguros | 7,77 | Euricse |
| 59 | 69 | HUK-Coburg | Alemania | Seguros | 7,67 | Euricse |
| 60 | 67 | Copersucar SA | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 7,55 | Euricse |
| 61 | 72 | Superunie | Países Bajos | Comercio mayorista y minorista | 7,15 | NCR |
| 62 | 78 | In Vivo | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 7,09 | CoopFR |
| 63 | 68 | Südzucker | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 7,07 | Eikon |
| 64 | 61 | Growmark, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 7,03 | NCB |
| 65 | 73 | MACIF | Francia | Seguros | 6,97 | Orbis |
| 66 | 76 | Auto-Owners Insurance | EE. UU. | Seguros | 6,96 | Orbis |
| 67 | 66 | Agravis | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 6,93 | Orbis |
| 68 | 64 | DLG | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 6,79 | Orbis |
| 69 | 63 | RZB | Austria | Banca y servicios financieros | 6,71 | Euricse |
| 70 | 88 | Menzis | Países Bajos | Seguros | 6,69 | NCR |
| 71 | 71 | Federated Co-operatives Limited | Canadá | Comercio mayorista y minorista | 6,32 | Cuestionario del WCM |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | CLASIFICACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------|---------------------------|---------------|--|--|----------------------|
| 72 | 52 | Debeka Versichern | Alemania | Seguros | 6,19 | Euricse |
| 73 | 77 | Fenaco | Suiza | Agricultura e industrias alimentarias | 6,04 | Orbis |
| 74 | 84 | HealthPartners Inc. | EE. UU. | Sanidad, educación y asistencia social | 6,03 | NCB |
| 75 | 89 | Fukoku Life | Japón | Seguros | 5,97 | Orbis |
| 76 | 82 | Coop amba | Dinamarca | Comercio mayorista y minorista | 5,81 | Orbis |
| 77 | 86 | Terrena | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 5,75 | CoopFR |
| 78 | 90 | Agrial | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 5,71 | CoopFR |
| 79 | 93 | Deutsches Milchkontor Eg | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 5,66 | Orbis |
| 80 | 101 | FJCC | Japón | Seguros | 5,64 | Euricse |
| 81 | 91 | Coop Norge | Noruega | Comercio mayorista y minorista | 5,59 | Orbis |
| 82 | 111 | Folksam | Suecia | Seguros | 5,50 | Euricse |
| 83 | 98 | Zenrosai | Japón | Seguros | 5,44 | Cuestionario del WCM |
| 84 | 103 | Navy Federal Credit Union | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 5,40 | Euricse |
| 85 | 99 | Sodiaal Union | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 5,28 | CoopFR |
| 86 | 114 | Gothaer Versicherungen | Alemania | Seguros | 5,21 | Euricse |
| 87 | 75 | UNIQA | Austria | Seguros | 5,21 | Eikon |
| 88 | 95 | Varma Mutual Pension | Finlandia | Seguros | 5,18 | Orbis |
| 89 | 87 | Metsä Group (Metsäliitto) | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 5,16 | Pellervo |
| 90 | 94 | Royal FloraHolland | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 5,13 | NCR |
| 91 | 96 | ACE Hardware Corp. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 5,13 | NCB |
| 92 | 85 | Cattolica Assicurazioni | Italia | Seguros | 5,04 | Euricse |
| 93 | 138 | FM Global | EE. UU. | Seguros | 5,03 | Euricse |
| 94 | 102 | Mutua Madrileña | España | Seguros | 4,99 | Euricse |
| 95 | 206 | State Auto Insurance | EE. UU. | Seguros | 4,99 | Orbis |
| 96 | 139 | Asahi Life | Japón | Seguros | 4,87 | Eikon |
| 97 | 166 | Sentry Insurance | EE. UU. | Seguros | 4,84 | Orbis |
| 98 | 180 | Ameritas Life | EE. UU. | Seguros | 4,83 | Orbis |
| 99 | 104 | Itmarinen Mutual Pension | Finlandia | Seguros | 4,76 | Euricse |
| 100 | 119 | Danish Agro | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 4,71 | Orbis |
| 101 | 107 | Tereos | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 4,65 | CoopFR |
| 102 | 100 | KLP | Noruega | Seguros | 4,58 | Euricse |
| 103 | 106 | La Coop fédérée | Canadá | Agricultura e industrias alimentarias | 4,52 | Cuestionario del WCM |
| 104 | 112 | Foodstuffs North Island | Nueva Zelanda | Comercio mayorista y minorista | 4,49 | NZ.Coop |
| 105 | 109 | Agropur Coopérative | Canadá | Agricultura e industrias alimentarias | 4,49 | Euricse |
| 106 | 117 | Lantmannen | Suecia | Agricultura e industrias alimentarias | 4,45 | Orbis |
| 107 | 126 | PFA Pension | Dinamarca | Seguros | 4,43 | Euricse |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | CLASIFICACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------|---|-----------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 108 | 105 | IFFCO | India | Agricultura e industrias alimentarias | 4,42 | Cuestionario del WCM |
| 109 | 118 | Reale Mutua | Italia | Seguros | 4,26 | Orbis |
| 110 | 125 | Vivescia | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 3,99 | CoopFR |
| 111 | 121 | Raiffeisen group | Suiza | Banca y servicios financieros | 3,97 | Euricse |
| 112 | 122 | Alecta | Suecia | Seguros | 3,92 | Orbis |
| 113 | 130 | MAIF | Francia | Seguros | 3,82 | Orbis |
| 114 | 120 | Kooperativa Förbundet | Suecia | Comercio mayorista y minorista | 3,79 | Euricse |
| 115 | 124 | Unified Grocers, Inc | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 3,76 | NCB |
| 116 | 133 | LVM Versicherung | Alemania | Seguros | 3,75 | Orbis |
| 117 | 132 | Swiss Mobiliar | Suiza | Seguros | 3,69 | Euricse |
| 118 | 135 | Elo | Finlandia | Seguros | 3,68 | Orbis |
| 119 | 129 | Pohjola Pankki Oyj | Finlandia | Banca y servicios financieros | 3,63 | Euricse |
| 120 | 151 | Sicredi | Brasil | Banca y servicios financieros | 3,59 | Cuestionario del WCM |
| 121 | 146 | Co-op Mirai | Japón | Comercio mayorista y minorista | 3,55 | JCCU |
| 122 | 147 | JCCU | Japón | Comercio mayorista y minorista | 3,42 | JCCU |
| 123 | 115 | Ag Processing Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 3,41 | NCB |
| 124 | 70 | Securian Financial Group | EE. UU. | Seguros | 3,37 | Euricse |
| 125 | 153 | Country Financial | EE. UU. | Seguros | 3,26 | Orbis |
| 126 | 140 | Ohio National Life | EE. UU. | Seguros | 3,17 | Orbis |
| 127 | 152 | Coamo | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 3,10 | Euricse |
| 128 | 143 | Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Limited | India | Agricultura e industrias alimentarias | 3,09 | Orbis |
| 129 | 134 | Axéréal | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 3,08 | CoopFR |
| 130 | 149 | Do-it-Best Corp. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 3,02 | NCB |
| 131 | 145 | California Dairies, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 2,98 | NCB |
| 132 | 239 | EMC Insurance Companies | EE. UU. | Seguros | 2,91 | Orbis |
| 133 | 160 | Selectour | Francia | Otros servicios | 2,86 | CoopFR |
| 134 | 164 | Agrana | Austria | Agricultura e industrias alimentarias | 2,84 | Eikon |
| 135 | 165 | Westfleisch | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 2,81 | Orbis |
| 136 | 183 | CoBank, ACB | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 2,79 | Euricse |
| 137 | 170 | Noweda | Alemania | Comercio mayorista y minorista | 2,79 | Orbis |
| 138 | 163 | Nortura | Noruega | Agricultura e industrias alimentarias | 2,76 | Orbis |
| 139 | 225 | Cristal Union | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,74 | CoopFR |
| 140 | 159 | Harmonie Mutuelles | Francia | Seguros | 2,73 | Orbis |
| 141 | 162 | Tine sa | Noruega | Agricultura e industrias alimentarias | 2,69 | Orbis |
| 142 | 158 | Ethias | Bélgica | Seguros | 2,67 | Euricse |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | CLASIFICACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 143 | 199 | HanseMerkur Versicherungsgruppe | Alemania | Seguros | 2,66 | Euricse |
| 144 | 191 | Co-op Sapporo | Japón | Comercio mayorista y minorista | 2,65 | JCCU |
| 145 | 168 | RWA | Austria | Agricultura e industrias alimentarias | 2,64 | Euricse |
| 146 | - | Actura | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,61 | CoopFR |
| 147 | 209 | Penn Mutual | EE. UU. | Seguros | 2,61 | Orbis |
| 148 | 176 | The Co-operators Group Limited | Canadá | Seguros | 2,60 | Eikon |
| 149 | 181 | Recreational Equipment Inc. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 2,56 | NCB |
| 150 | 177 | NTUC Fairprice Co-operative Ltd | Singapur | Comercio mayorista y minorista | 2,49 | Cuestionario del WCM |
| 151 | 155 | Skandia Mutual | Suecia | Seguros | 2,46 | Euricse |
| 152 | 204 | NTUC Income | Singapur | Seguros | 2,45 | Euricse |
| 153 | 179 | New York State Insurance Fund | EE. UU. | Seguros | 2,44 | Euricse |
| 154 | 161 | Co-operative Bulk Handling Ltd | Australia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,44 | CEMI |
| 155 | 171 | AgriFirm | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 2,40 | NCR |
| 156 | 213 | Tawuniya | Arabia Saudí | Seguros | 2,35 | Eikon |
| 157 | 142 | MGEN - ISTYA Group | Francia | Seguros | 2,35 | Euricse |
| 158 | 175 | ForFarmers | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 2,34 | NCR |
| 159 | 137 | Agricola Tre Valli | Italia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,33 | Aida |
| 160 | 189 | Gedex | Francia | Comercio mayorista y minorista | 2,33 | CoopFR |
| 161 | 190 | Even | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,33 | CoopFR |
| 162 | 157 | Cuna Mutual | EE. UU. | Seguros | 2,31 | Orbis |
| 163 | 194 | Sogiphar | Francia | Comercio mayorista y minorista | 2,31 | CoopFR |
| 164 | 208 | Co-op Kobe | Japón | Comercio mayorista y minorista | 2,28 | JCCU |
| 165 | 210 | Mutual of America Life | EE. UU. | Seguros | 2,26 | Euricse |
| 166 | 182 | MACSF | Francia | Seguros | 2,26 | Orbis |
| 167 | 193 | Wawanesa Mutual | Canadá | Seguros | 2,23 | Euricse |
| 168 | 215 | MATMUT | Francia | Seguros | 2,22 | Orbis |
| 169 | 195 | Cooperl Arc Atlantique | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,21 | CoopFR |
| 170 | 197 | Royal Cosun | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 2,20 | NCR |
| 171 | 198 | Södra | Suecia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,16 | Euricse |
| 172 | 211 | Landgard | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 2,15 | Orbis |
| 173 | 156 | VHV Versicherungen | Alemania | Seguros | 2,12 | Euricse |
| 174 | 186 | NFU Mutual | Reino Unido | Seguros | 2,11 | Orbis |
| 175 | 173 | Darigold | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 2,11 | NCB |
| 176 | 192 | Triskalia | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,08 | CoopFR |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | CLASIFICACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------|---|---------------|--|--|----------------------|
| 177 | - | National Merchant Buying Society Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 2,08 | Co-operatives UK |
| 178 | 212 | True Value Corporation | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 2,07 | NCB |
| 179 | 202 | HKScan Oyj | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,07 | Pellervo |
| 180 | 222 | Foodstuffs South Island | Nueva Zelanda | Comercio mayorista y minorista | 2,07 | NZ.Coop |
| 181 | 200 | Murray Goulburn Co-operative Co Ltd | Australia | Agricultura e industrias alimentarias | 2,07 | CEMI |
| 182 | 169 | Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 2,06 | Orbis |
| 183 | 201 | Basin Electric Power Cooperative | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 2,05 | NCB |
| 184 | 246 | Federated Mutual | EE. UU. | Seguros | 2,03 | Orbis |
| 185 | 207 | Amica Mutual | EE. UU. | Seguros | 2,01 | Euricse |
| 186 | - | Intersport | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,99 | CoopFR |
| 187 | 250 | C.VALE | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 1,98 | Orbis |
| 188 | 172 | Limagrain | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,97 | CoopFR |
| 189 | 214 | Associated Food Stores | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 1,95 | NCB |
| 190 | 218 | Blue Cross and Blue Shield of Kansas | EE. UU. | Seguros | 1,94 | Orbis |
| 191 | 221 | Sperwer | Países Bajos | Comercio mayorista y minorista | 1,94 | Euricse |
| 192 | 229 | Ornuu (ex Irish Dairy Board Co-operative Ltd) | Irlanda | Agricultura e industrias alimentarias | 1,94 | Euricse |
| 193 | 223 | Fundación Espriu | España | Sanidad, educación y asistencia social | 1,93 | Cuestionario del WCM |
| 194 | 224 | Les maîtres laitiers | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,92 | CoopFR |
| 195 | 251 | Agribank, FCB | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 1,86 | Euricse |
| 196 | 227 | Hospital Contribution Fund (HCF) | Australia | Seguros | 1,84 | CEMI |
| 197 | 252 | The Kyoei Fire & Marine Insurance Co | Japón | Seguros | 1,81 | Orbis |
| 198 | 219 | Valio Oy | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,81 | Pellervo |
| 199 | 174 | SMABTP | Francia | Seguros | 1,77 | Orbis |
| 200 | 232 | SSQ Financial Group | Canadá | Seguros | 1,77 | Orbis |
| 201 | 233 | P&V | Bélgica | Seguros | 1,75 | Euricse |
| 202 | 62 | Royal London | Reino Unido | Seguros | 1,75 | Euricse |
| 203 | 249 | Shelter Insurance | EE. UU. | Seguros | 1,72 | Orbis |
| 204 | 235 | Ocean Spray | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,71 | NCB |
| 205 | 241 | Felleskjoepe Agri | Noruega | Agricultura e industrias alimentarias | 1,70 | Orbis |
| 206 | 258 | U Co-op | Japón | Comercio mayorista y minorista | 1,68 | JCCU |
| 207 | 240 | Blue Diamond Growers | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,67 | NCB |
| 208 | 234 | Prairie Farms Dairy Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,66 | NCB |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | CLASIFICACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------|---|---------------|--|--|----------------------|
| 209 | 231 | Maïsadour | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,62 | CoopFR |
| 210 | 243 | State Compensation Insurance Fund | EE. UU. | Seguros | 1,61 | Orbis |
| 211 | 237 | Associated Milk Producers. Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,61 | NCB |
| 212 | - | LBM Advantage | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 1,61 | NCB |
| 213 | 248 | Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad | Malasia | Banca y servicios financieros | 1,61 | Cuestionario del WCM |
| 214 | 220 | Southern States Cooperative | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,60 | NCB |
| 215 | 285 | Zespri | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 1,60 | Euricse |
| 216 | 238 | Euralis Groupe | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,59 | CoopFR |
| 217 | 253 | Gesco | Italia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,58 | Aida |
| 218 | 254 | M,R,B.B. of Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond | Bélgica | Agricultura e industrias alimentarias | 1,57 | Euricse |
| 219 | 260 | La Capitale | Canadá | Seguros | 1,56 | Euricse |
| 220 | 265 | OBOS BBL | Noruega | Otros servicios | 1,56 | Orbis |
| 221 | 236 | Silver Fern Farms | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 1,54 | NZ.Coop |
| 222 | 247 | Hochwald Milch Eg | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 1,53 | Orbis |
| 223 | 257 | Farmlands Cooperative | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 1,51 | NZ.Coop |
| 224 | 274 | Oglethorpe Power Corporation | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 1,51 | NCB |
| 225 | 263 | Febelco | Bélgica | Comercio mayorista y minorista | 1,50 | NBB |
| 226 | 264 | Atria Oyj | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,50 | Pellervo |
| 227 | 269 | The Midcounties Co-operative Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 1,48 | Cuestionario del WCM |
| 228 | 273 | Lur Berri | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,48 | CoopFR |
| 229 | - | Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada | Argentina | Agricultura e industrias alimentarias | 1,46 | Cuestionario del WCM |
| 230 | 261 | Foremost Farms USA Cooperative | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,46 | NCB |
| 231 | 256 | Affiliated Foods, Inc. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 1,45 | NCB |
| 232 | 267 | Groupe D'aucy | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,44 | CoopFR |
| 233 | 255 | Select Milk Producers, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,43 | NCB |
| 234 | 286 | Independent Pharmacy Cooperative, Inc. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 1,43 | NCB |
| 235 | 154 | Western & Southern Financial | EE. UU. | Seguros | 1,41 | Euricse |
| 236 | 283 | Advitam | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,41 | CoopFR |
| 237 | - | Norges Raafisklag Sa | Noruega | Agricultura e industrias alimentarias | 1,39 | Orbis |
| 238 | 275 | Tri-State G&T Association | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 1,35 | NCB |
| 239 | 34 | Confederação Nacional das Cooperativas Médicas Unimed do Brasil | Brasil | Sanidad, educación y asistencia social | 1,33 | Euricse |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | CLASIFICACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------|---|--------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 240 | 299 | CEF | Italia | Comercio mayorista y minorista | 1,31 | Aida |
| 241 | 242 | Grupo Sancor Seguros | Argentina | Seguros | 1,30 | Euricse |
| 242 | - | American Crystal Sugar Co. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,29 | NCB |
| 243 | 278 | Acuity | EE. UU. | Seguros | 1,29 | Euricse |
| 244 | 296 | MUTEX | Francia | Seguros | 1,29 | Orbis |
| 245 | 245 | UNIPRO Food Service, Inc. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 1,27 | NCB |
| 246 | 184 | United Suppliers, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,26 | NCB |
| 247 | - | Central Electric Power Cooperative, Inc. | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 1,26 | NCB |
| 248 | 230 | LocalTapiola | Finlandia | Seguros | 1,26 | Euricse |
| 249 | - | Bigmat | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,24 | CoopFR |
| 250 | 292 | AEGIS | EE. UU. | Seguros | 1,24 | Euricse |
| 251 | - | State Employees Credit Union, Inc. | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 1,22 | Euricse |
| 252 | 282 | South Dakota Wheat Growers Association | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,21 | NCB |
| 253 | - | Sunkist Growers, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,20 | NCB |
| 254 | - | FCS of America | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 1,20 | Euricse |
| 255 | 266 | MFA Incorporated | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,19 | NCB |
| 256 | - | DSW Zorgverzekeraar | Países Bajos | Seguros | 1,19 | NCR |
| 257 | 289 | Grange Mutual Casualty Pool | EE. UU. | Seguros | 1,18 | Euricse |
| 258 | - | Central Valley Ag Cooperative | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,18 | NCB |
| 259 | - | ORES Assets | Bélgica | Industria y servicios públicos | 1,17 | NBB |
| 260 | 262 | Producers Livestock Marketing Association | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,17 | NCB |
| 261 | - | Eandis System Operator | Bélgica | Industria y servicios públicos | 1,16 | NBB |
| 262 | 291 | ZG raiffeisen | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 1,16 | Orbis |
| 263 | 268 | Grupo Cooperativo Cajamar | España | Banca y servicios financieros | 1,16 | Euricse |
| 264 | - | ONVZ | Países Bajos | Banca y servicios financieros | 1,16 | Euricse |
| 265 | - | Capricorn Society Ltd | Australia | Otros servicios | 1,15 | CEMI |
| 266 | 293 | WWK Versicherungen | Alemania | Seguros | 1,15 | Euricse |
| 267 | 300 | The Greenery | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 1,14 | NCR |
| 268 | - | Zorg en Zekerheid | Países Bajos | Seguros | 1,14 | NCR |
| 269 | - | HBF Health | Australia | Seguros | 1,13 | CEMI |
| 270 | - | Gadol | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,12 | CoopFR |
| 271 | - | HSB Riksförbund | Suecia | Otros servicios | 1,11 | Cuestionario del WCM |
| 272 | 128 | Die Continentale | Alemania | Seguros | 1,10 | Euricse |
| 273 | - | Kribhco | India | Agricultura e industrias alimentarias | 1,10 | Euricse |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | CLASIFICACIÓN DE 2015 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|-----------------------|--|---------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 274 | - | Organic Valley (CROPP) | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,10 | NCB |
| 275 | - | Associated Electric Cooperative Inc. | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 1,09 | NCB |
| 276 | 298 | Central England Co-operative Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 1,09 | Co-operatives UK |
| 277 | 79 | Signal Iduna | Alemania | Seguros | 1,08 | Orbis |
| 278 | - | Hogast | Austria | Comercio mayorista y minorista | 1,08 | Orbis |
| 279 | - | SACMI | Italia | Industria y servicios públicos | 1,07 | Aida |
| 280 | - | URM Stores | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 1,07 | NCB |
| 281 | - | Alliance Group | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 1,07 | NZ.Coop |
| 282 | - | Seminole Electric Cooperative | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 1,07 | NCB |
| 283 | - | Cofaq | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,07 | CoopFR |
| 284 | - | Krys Group | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,07 | CoopFR |
| 285 | - | Australian Unity | Australia | Seguros | 1,06 | CEMI |
| 286 | - | Coop Nederland u.a. | Países Bajos | Comercio mayorista y minorista | 1,06 | Cuestionario del WCM |
| 287 | - | C.M.C. | Italia | Industria y servicios públicos | 1,05 | Aida |
| 288 | - | Biocoop | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,05 | CoopFR |
| 289 | - | National Rural Utilities Cooperative Finance Corporation (CFC) | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 1,04 | NCB |
| 290 | - | OK amba | Dinamarca | Comercio mayorista y minorista | 1,03 | Orbis |
| 291 | - | Banco Credicoop Cooperativo Limitado | Argentina | Banca y servicios financieros | 1,03 | Cuestionario del WCM |
| 292 | - | Cap Seine | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,03 | CoopFR |
| 293 | - | Cavac | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 1,03 | CoopFR |
| 294 | - | Datev | Alemania | Otros servicios | 1,03 | Euricse |
| 295 | - | North Carolina Electric Membership Corp. | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 1,02 | NCB |
| 296 | - | Great River Energy | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 1,02 | NCB |
| 297 | - | Groupe Welcoop | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,02 | CoopFR |
| 298 | - | Farmlands Cooperative | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,01 | NCB |
| 299 | - | Giropharm | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1,01 | CoopFR |
| 300 | - | Riceland Foods, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 1,01 | NCB |

T. 6: LAS 300 ORGANIZACIONES COOPERATIVAS Y MUTUALISTAS MÁS GRANDES POR FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016 | FUENTE |
|-----------------------|---|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| 1 | IFFCO | India | Agricultura e industrias alimentarias | 2 572 145,62 | Cuestionario del WCM |
| 2 | Groupe Crédit Agricole | Francia | Banca y servicios financieros | 2 445 342,73 | Euricse |
| 3 | Groupe BPCE | Francia | Banca y servicios financieros | 1 838 443,93 | Euricse |
| 4 | Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Limited | India | Agricultura e industrias alimentarias | 1 796 474,31 | Orbis |
| 5 | Zenkyoren | Japón | Seguros | 1 401 490,80 | Cuestionario del WCM |
| 6 | Nonghyup | República de Corea | Agricultura e industrias alimentarias | 1 320 316,68 | Cuestionario del WCM |
| 7 | BVR | Alemania | Banca y servicios financieros | 1 310 730,46 | Euricse |
| 8 | ACDLEC - E. Leclerc | Francia | Comercio mayorista y minorista | 1 304 487,09 | CoopFR |
| 9 | REWE Group | Alemania | Comercio mayorista y minorista | 1 292 064,17 | Euricse |
| 10 | Groupe Crédit Mutuel | Francia | Banca y servicios financieros | 1 257 220,45 | Euricse |
| 11 | Nippon Life | Japón | Seguros | 1 236 076,56 | Euricse |
| 12 | Zen-Noh | Japón | Agricultura e industrias alimentarias | 1 130 492,78 | Cuestionario del WCM |
| 13 | Copersucar SA | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 873 592,28 | Euricse |
| 14 | Sumitomo Life | Japón | Seguros | 816 530,38 | Euricse |
| 15 | Talanx Group | Alemania | Seguros | 815 496,88 | Euricse |
| 16 | Edeka Zentrale | Alemania | Comercio mayorista y minorista | 810 625,81 | Euricse |
| 17 | State Farm | EE. UU. | Seguros | 708 388,98 | Orbis |
| 18 | Meiji Yasuda Life | Japón | Seguros | 676 669,85 | Euricse |
| 19 | Kribhco | India | Agricultura e industrias alimentarias | 640 861,67 | Euricse |
| 20 | Liberty Mutual | EE. UU. | Seguros | 606 631,13 | Euricse |
| 21 | Système U | Francia | Comercio mayorista y minorista | 576 568,88 | CoopFR |
| 22 | CHS Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 526 962,50 | NCB |
| 23 | Unipol | Italia | Seguros | 511 046,89 | Orbis |
| 24 | Corporación Mondragón | España | Industria y servicios públicos | 500 546,53 | Cepes |
| 25 | Rabobank | Países Bajos | Banca y servicios financieros | 497 340,72 | Cuestionario del WCM |
| 26 | COVEA | Francia | Seguros | 492 807,39 | Orbis |
| 27 | Achmea | Países Bajos | Seguros | 473 080,20 | NCR |
| 28 | Coop | Italia | Comercio mayorista y minorista | 472 930,84 | Euricse |
| 29 | Conad | Italia | Comercio mayorista y minorista | 447 659,72 | Euricse |
| 30 | Sicredi | Brasil | Banca y servicios financieros | 414 991,58 | Cuestionario del WCM |
| 31 | Bay Wa | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 403 996,36 | Eikon |
| 32 | Nationwide | EE. UU. | Seguros | 385 371,82 | Euricse |
| 33 | Cooperative Bank of Kenya | Kenia | Banca y servicios financieros | 370 980,82 | Euricse |
| 34 | MassMutual Finacial | EE. UU. | Seguros | 368 927,58 | Euricse |
| 35 | Hokuren | Japón | Agricultura e industrias alimentarias | 360 718,55 | Orbis |
| 36 | Coop Swiss | Suiza | Comercio mayorista y minorista | 360 090,35 | Orbis |
| 37 | Coamo | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 359 194,71 | Euricse |
| 38 | Migros | Suiza | Comercio mayorista y minorista | 352 665,29 | Orbis |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|---|---------------|---|--|----------------------|
| 39 | John Lewis Partnership PLC | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 336 314,72 | Co-operatives UK |
| 40 | Fonterra | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 332 346,13 | NZ.Coop |
| 41 | Desjardins Group | Canadá | Banca y servicios financieros | 326 620,23 | Euricse |
| 42 | The Norinchukin Bank | Japón | Banca y servicios financieros | 324 245,87 | Euricse |
| 43 | Co-operative Group Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 317 724,86 | Co-operatives UK |
| 44 | Northwestern Mutual | EE. UU. | Seguros | 311 086,21 | Euricse |
| 45 | AG2R La Mondiale | Francia | Seguros | 302 446,02 | Euricse |
| 46 | Groupama | Francia | Seguros | 300 416,41 | Euricse |
| 47 | Astera | Francia | Comercio mayorista y minorista | 286 632,81 | CoopFR |
| 48 | New York Life | EE. UU. | Seguros | 272 936,26 | Euricse |
| 49 | SOK | Finlandia | Comercio mayorista y minorista | 267 106,18 | Cuestionario del WCM |
| 50 | FrieslandCampina | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 266 890,02 | NCR |
| 51 | Coöperatie VGZ | Países Bajos | Seguros | 255 414,79 | NCR |
| 52 | Dairy Farmers of America | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 234 421,65 | NCB |
| 53 | C.VALE | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 229 376,24 | Orbis |
| 54 | Land O'Lakes, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 229 212,28 | NCB |
| 55 | Vienna Insurance Group | Austria | Seguros | 227 746,65 | Eikon |
| 56 | Wakefern Food Corp./Shoprite | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 222 961,03 | NCB |
| 57 | CZ groep | Países Bajos | Seguros | 216 428,13 | NCR |
| 58 | Arla Foods Amba | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 202 061,28 | Orbis |
| 59 | American Family | EE. UU. | Seguros | 197 873,16 | Orbis |
| 60 | CCA Global Partners | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 196 219,60 | Cuestionario del WCM |
| 61 | In Vivo | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 192 219,66 | CoopFR |
| 62 | Federal Farm Credit Banks Funding Corporation | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 192 138,93 | Euricse |
| 63 | MACIF | Francia | Seguros | 188 974,95 | Orbis |
| 64 | Mutua Madrileña | España | Seguros | 187 411,39 | Euricse |
| 65 | HUK-Coburg | Alemania | Seguros | 181 616,24 | Euricse |
| 66 | Pacific Life | EE. UU. | Seguros | 173 186,21 | Orbis |
| 67 | Danish Crown | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 171 985,71 | Cuestionario del WCM |
| 68 | Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad | Malasia | Banca y servicios financieros | 169 007,70 | Cuestionario del WCM |
| 69 | Südzucker | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 167 446,11 | Eikon |
| 70 | Cattolica Assicurazioni | Italia | Seguros | 164 346,28 | Euricse |
| 71 | Agravis | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 163 980,31 | Orbis |
| 72 | Associated Wholesale Grocers, Inc | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 159 476,18 | NCB |
| 73 | Superunie | Países Bajos | Comercio mayorista y minorista | 156 674,46 | NCR |
| 74 | Terrena | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 156 033,95 | CoopFR |
| 75 | Agrial | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 154 952,89 | CoopFR |
| 76 | Confederação Nacional das Cooperativas Médicas Unimed do Brasil | Brasil | Sanidad, educación y servicios sociales | 154 150,86 | Euricse |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|---|---------------|---|--|----------------------|
| 77 | Fukoku Life | Japón | Seguros | 153 149,42 | Orbis |
| 78 | RZB | Austria | Banca y servicios financieros | 149 955,89 | Euricse |
| 79 | Federated Co-operatives Limited | Canadá | Comercio mayorista y minorista | 149 322,80 | Cuestionario del WCM |
| 80 | Debeka Versichern | Alemania | Seguros | 146 563,34 | Euricse |
| 81 | Menzis | Países Bajos | Seguros | 146 509,30 | NCR |
| 82 | FJCC | Japón | Seguros | 144 731,14 | Euricse |
| 83 | Sodiaal Union | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 143 271,36 | CoopFR |
| 84 | Mutual of Omaha | EE. UU. | Seguros | 142 411,79 | Orbis |
| 85 | Zenosai | Japón | Seguros | 139 470,54 | Cuestionario del WCM |
| 86 | Reale Mutua | Italia | Seguros | 138 960,40 | Orbis |
| 87 | Guardian Life | EE. UU. | Seguros | 134 887,95 | Euricse |
| 88 | Deutsches Milchkontor | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 134 089,34 | Orbis |
| 89 | DLG | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 126 638,57 | Orbis |
| 90 | Tereos | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 126 154,47 | CoopFR |
| 91 | Asahi Life | Japón | Seguros | 124 867,95 | Eikon |
| 92 | Gothaer Versicherungen | Alemania | Seguros | 123 475,44 | Euricse |
| 93 | GROWMARK. Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 122 090,27 | NCB |
| 94 | Koperasi Telekomunikasi Selular | Indonesia | Otros servicios | 121 546,82 | Cuestionario del WCM |
| 95 | Auto-Owners Insurance | EE. UU. | Seguros | 120 900,69 | Orbis |
| 96 | Varma Mutual Pension | Finlandia | Seguros | 119 183,19 | Orbis |
| 97 | Metsä Group (Metsäliitto) | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 118 739,63 | Pellervo |
| 98 | Cooperativa Colanta | Colombia | Agricultura e industrias alimentarias | 118 658,12 | COLCoop |
| 99 | Cooperativa Chortitzer Ltda. | Paraguay | Agricultura e industrias alimentarias | 118 423,49 | Orbis |
| 100 | Tawuniya | Arabia Saudí | Seguros | 117 836,21 | Eikon |
| 101 | UNIQA | Austria | Seguros | 116 571,34 | Eikon |
| 102 | Agricultores Federados Argentinos | Argentina | Agricultura e industrias alimentarias | 115 734,71 | Cuestionario del WCM |
| 103 | Royal FloraHolland | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 112 399,00 | NCR |
| 104 | Foodstuffs North Island | Nueva Zelanda | Comercio mayorista y minorista | 111 439,81 | NZ.Coop |
| 105 | Ilmarinen Mutual Pension | Finlandia | Seguros | 109 662,95 | Euricse |
| 106 | Coop amba | Dinamarca | Comercio mayorista y minorista | 108 386,71 | Orbis |
| 107 | Vivescia | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 108 316,87 | CoopFR |
| 108 | La Coop fédérée | Canadá | Agricultura e industrias alimentarias | 106 834,34 | Cuestionario del WCM |
| 109 | Agropur Coopérative | Canadá | Agricultura e industrias alimentarias | 106 125,04 | Euricse |
| 110 | Folksam | Suecia | Seguros | 106 009,04 | Euricse |
| 111 | HealthPartners Inc. | EE. UU. | Sanidad, educación y servicios sociales | 104 777,79 | NCB |
| 112 | MAIF | Francia | Seguros | 103 526,07 | Orbis |
| 113 | Grupo Sancor Seguros | Argentina | Seguros | 102 993,13 | Euricse |
| 114 | Copidrogas | Colombia | Comercio mayorista y minorista | 96 498,35 | COLCoop |
| 115 | Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria Industrial Ltda. | Paraguay | Agricultura e industrias alimentarias | 93 933,91 | Orbis |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|---|-----------|---|--|----------------------|
| 116 | Navy Federal Credit Union | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 93 749,71 | Euricse |
| 117 | Co-op Mirai | Japón | Comercio mayorista y minorista | 90 969,83 | JCCU |
| 118 | ACE Hardware Corp. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 89 010,77 | NCB |
| 119 | LVM Versicherung | Alemania | Seguros | 88 746,67 | Orbis |
| 120 | Danish Agro A.M.B.A | Dinamarca | Agricultura e industrias alimentarias | 87 900,39 | Orbis |
| 121 | Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU) | Japón | Comercio mayorista y minorista | 87 735,96 | JCCU |
| 122 | FM Global | EE. UU. | Seguros | 87 388,92 | Euricse |
| 123 | State Auto Insurance | EE. UU. | Seguros | 86 598,42 | Orbis |
| 124 | Lantmannen | Suecia | Agricultura e industrias alimentarias | 85 766,71 | Orbis |
| 125 | Elo | Finlandia | Seguros | 84 671,56 | Orbis |
| 126 | Sentry Insurance | EE. UU. | Seguros | 84 069,40 | Orbis |
| 127 | Ameritas Life | EE. UU. | Seguros | 83 893,31 | Orbis |
| 128 | Pohjola Pankki Oyj | Finlandia | Banca y servicios financieros | 83 614,07 | Euricse |
| 129 | Axéreal | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 83 572,46 | CoopFR |
| 130 | PFA Pension | Dinamarca | Seguros | 82 734,71 | Euricse |
| 131 | Banco Credicoop Cooperativo Limitado | Argentina | Banca y servicios financieros | 81 557,80 | Cuestionario del WCM |
| 132 | Coop Norge Sa | Noruega | Comercio mayorista y minorista | 78 892,92 | Orbis |
| 133 | Selectour | Francia | Otros servicios | 77 476,44 | CoopFR |
| 134 | Agrcola Tre Valli | Italia | Agricultura e industrias alimentarias | 76 082,51 | Aida |
| 135 | Alecta | Suecia | Seguros | 75 651,18 | Orbis |
| 136 | Fenaco | Suiza | Agricultura e industrias alimentarias | 75 575,24 | Orbis |
| 137 | Cristal Union | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 74 443,45 | CoopFR |
| 138 | Harmonie Mutuelles | Francia | Seguros | 73 953,64 | Orbis |
| 139 | Spółdzielnia Mleczarska Mlekovita | Polonia | Agricultura e industrias alimentarias | 73 405,78 | Orbis |
| 140 | Kooperativa Förbundet | Suecia | Comercio mayorista y minorista | 73 121,73 | Euricse |
| 141 | Fundación Espriu | España | Sanidad, educación y servicios sociales | 72 460,74 | Cuestionario del WCM |
| 142 | Cooperativa Colonizadora Multiactiva Fernheim Ltda. | Paraguay | Agricultura e industrias alimentarias | 71 294,40 | Orbis |
| 143 | Actura | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 70 749,81 | CoopFR |
| 144 | Coop - Cooperativa De Consumo | Brasil | Comercio mayorista y minorista | 70 516,08 | Orbis |
| 145 | Co-op Sapporo | Japón | Comercio mayorista y minorista | 68 090,57 | JCCU |
| 146 | Westfleisch | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 66 629,17 | Orbis |
| 147 | Spółdzielnia Mleczarska Mlekoop W Grajewie | Polonia | Agricultura e industrias alimentarias | 66 222,76 | Orbis |
| 148 | Noweda | Alemania | Comercio mayorista y minorista | 65 960,97 | Orbis |
| 149 | Unified Grocers. Inc. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 65 308,13 | NCB |
| 150 | Ethias | Bélgica | Seguros | 64 707,14 | Euricse |
| 151 | KLP | Noruega | Seguros | 64 676,44 | Euricse |
| 152 | MGEN - ISTYA Group | Francia | Seguros | 63 784,64 | Euricse |
| 153 | Agrana | Austria | Agricultura e industrias alimentarias | 63 398,17 | Eikon |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|---|---------------|---|--|------------------|
| 154 | Gedex | Francia | Comercio mayorista y minorista | 63 062,22 | CoopFR |
| 155 | Even | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 63 062,22 | CoopFR |
| 156 | HanseMerkur Versicherungsgruppe | Alemania | Seguros | 62 988,86 | Euricse |
| 157 | Copservir Ltda | Colombia | Comercio mayorista y minorista | 62 796,48 | COLCoop |
| 158 | Sogiphar | Francia | Comercio mayorista y minorista | 62 731,90 | CoopFR |
| 159 | The Co-operators Group Limited | Canadá | Seguros | 61 367,66 | Eikon |
| 160 | MACSF | Francia | Seguros | 61 181,47 | Orbis |
| 161 | MATMUT | Francia | Seguros | 60 177,30 | Orbis |
| 162 | Cooperl Arc Atlantique | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 60 059,26 | CoopFR |
| 163 | Ag Processing Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 59 230,54 | NCB |
| 164 | RWA | Austria | Agricultura e industrias alimentarias | 59 074,60 | Euricse |
| 165 | Co-op Kobe | Japón | Comercio mayorista y minorista | 58 592,03 | JCCU |
| 166 | Securian Financial Group | EE. UU. | Seguros | 58 568,67 | Euricse |
| 167 | Coosalud | Colombia | Sanidad, educación y servicios sociales | 58 407,69 | COLCoop |
| 168 | Cooperativa Nacional De Productores De Leche | Uruguay | Agricultura e industrias alimentarias | 57 537,25 | Orbis |
| 169 | Country Financial | EE. UU. | Seguros | 56 563,92 | Orbis |
| 170 | Triskalia | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 56 545,79 | CoopFR |
| 171 | Ohio National Life | EE. UU. | Seguros | 55 039,97 | Orbis |
| 172 | Cooperativa De Salud Comunitaria Comparta | Colombia | Sanidad, educación y servicios sociales | 54 878,85 | COLCoop |
| 173 | Intersport | Francia | Comercio mayorista y minorista | 54 053,33 | CoopFR |
| 174 | Coomecipar | Paraguay | Otros | 53 756,73 | Orbis |
| 175 | Limagrain | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 53 302,59 | CoopFR |
| 176 | Agrifirm | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 52 645,34 | NCR |
| 177 | Wawanesa Mutual | Canadá | Seguros | 52 540,68 | Euricse |
| 178 | Do-it-Best Corp. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 52 423,63 | NCB |
| 179 | NFU Mutual | Reino Unido | Seguros | 52 260,91 | Orbis |
| 180 | Les maîtres laitiers | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 51 951,26 | CoopFR |
| 181 | California Dairies, Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 51 746,41 | NCB |
| 182 | Gesco | Italia | Agricultura e industrias alimentarias | 51 410,15 | Aida |
| 183 | Foodstuffs South Island | Nueva Zelanda | Comercio mayorista y minorista | 51 409,79 | NZ.Coop |
| 184 | National Merchant Buying Society Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 51 356,74 | Co-operatives UK |
| 185 | ForFarmers | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 51 165,44 | NCR |
| 186 | Landgard Eg | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 50 930,33 | Orbis |
| 187 | Aseguradora Solidaria De Colombia - Solidaria | Colombia | Seguros | 50 569,40 | COLCoop |
| 188 | EMC Insurance Companies | EE. UU. | Seguros | 50 476,99 | Orbis |
| 189 | VHV Versicherungen | Alemania | Seguros | 50 164,69 | Euricse |
| 190 | Raiffeisen group | Suiza | Banca y servicios financieros | 49 654,11 | Euricse |
| 191 | Co-operative Bulk Handling Ltd | Australia | Agricultura e industrias alimentarias | 48 805,60 | CEMI |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|---|---------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 192 | Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main Eg | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 48 767,30 | Orbis |
| 193 | CoBank. ACB | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 48 525,25 | Euricse |
| 194 | Royal Cosun | Países Bajos | Agricultura e industrias alimentarias | 48 229,92 | NCR |
| 195 | SMABTP | Francia | Seguros | 48 023,38 | Orbis |
| 196 | HKScan Oyj | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 47 744,15 | Pellervo |
| 197 | Skandia Mutual | Suecia | Seguros | 47 527,43 | Euricse |
| 198 | The Kyoei Fire & Marine Insurance Co | Japón | Seguros | 46 554,08 | Orbis |
| 199 | Swiss Mobiliar | Suiza | Seguros | 46 149,85 | Euricse |
| 200 | Penn Mutual | EE. UU. | Seguros | 45 286,87 | Orbis |
| 201 | NTUC Fairprice Co-operative Ltd | Singapur | Comercio mayorista y minorista | 45 028,80 | Cuestionario del WCM |
| 202 | Equidad Generales | Colombia | Seguros | 44 565,34 | COLCoop |
| 203 | Cooperativa Regional Agropecuária de Campos Novos - Copercampos | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 44 479,46 | Cuestionario del WCM |
| 204 | Recreational Equipment Inc. | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 44 418,56 | NCB |
| 205 | NTUC Income | Singapur | Seguros | 44 399,57 | Euricse |
| 206 | Maisadour | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 43 843,26 | CoopFR |
| 207 | Grupo Cooperativo Cajamar | España | Banca y servicios financieros | 43 636,94 | Euricse |
| 208 | Royal London | Reino Unido | Seguros | 43 304,77 | Euricse |
| 209 | Euralis Groupe | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 43 122,55 | CoopFR |
| 210 | U Co-op | Japón | Comercio mayorista y minorista | 43 020,57 | JCCU |
| 211 | CEF | Italia | Comercio mayorista y minorista | 42 743,08 | Aida |
| 212 | Sperwer | Países Bajos | Comercio mayorista y minorista | 42 553,59 | Euricse |
| 213 | P&V | Bélgica | Seguros | 42 521,93 | Euricse |
| 214 | New York State Insurance Fund | EE. UU. | Seguros | 42 327,03 | Euricse |
| 215 | SSQ Financial Group | Canadá | Seguros | 41 771,16 | Orbis |
| 216 | Valio Oy | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 41 748,74 | Pellervo |
| 217 | Södra | Suecia | Agricultura e industrias alimentarias | 41 665,97 | Euricse |
| 218 | Murray Goulburn Co-operative Co Ltd | Australia | Agricultura e industrias alimentarias | 41 449,91 | CEMI |
| 219 | Cooperativa De Produccion Agropecuaria Pindo Ltda. | Paraguay | Agricultura e industrias alimentarias | 40 333,40 | Orbis |
| 220 | Cuna Mutual | EE. UU. | Seguros | 40 167,75 | Orbis |
| 221 | Lur Berri | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 40 089,55 | CoopFR |
| 222 | Zespri | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 39 621,82 | Euricse |
| 223 | Mutual of America Life | EE. UU. | Seguros | 39 312,52 | Euricse |
| 224 | Groupe D'aucy | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 39 038,52 | CoopFR |
| 225 | Nortura sa | Noruega | Agricultura e industrias alimentarias | 38 897,38 | Orbis |
| 226 | Banco COOMEVA | Colombia | Banca y servicios financieros | 38 462,59 | COLCoop |
| 227 | Adivitam | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 38 197,69 | CoopFR |
| 228 | Silver Fern Farms | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 38 081,33 | NZ.Coop |
| 229 | M,R.B.B. of Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond | Bélgica | Agricultura e industrias alimentarias | 37 944,31 | Euricse |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|--|---------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 230 | TINE SA | Noruega | Agricultura e industrias alimentarias | 37 916,28 | Orbis |
| 231 | Cooperativa De Produccion Agroindustrial Santa Maria Ltda. | Paraguay | Agricultura e industrias alimentarias | 37 877,39 | Orbis |
| 232 | Koperasi Permodalan Felda Malaysia Berhad | Malasia | Otros servicios | 37 498,51 | SKM |
| 233 | Farmlands Cooperative | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 37 388,94 | NZ.Coop |
| 234 | GRUPO ILUNION | España | Otros servicios | 37 308,67 | Cepes |
| 235 | La Capitale | Canadá | Seguros | 36 838,75 | Euricse |
| 236 | Hospital Contribution Fund (HCF) | Australia | Seguros | 36 784,59 | CEMI |
| 237 | The Midcounties Co-operative Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 36 722,98 | Cuestionario del WCM |
| 238 | Epsifarma | Colombia | Comercio mayorista y minorista | 36 616,56 | COLCoop |
| 239 | Darigold | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 36 587,14 | NCB |
| 240 | Febelco | Bélgica | Comercio mayorista y minorista | 36 303,93 | NBB |
| 241 | Hochwald Milch | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 36 283,06 | Orbis |
| 242 | True Value Corporation | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 36 014,11 | NCB |
| 243 | Cooperativa A1 | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 35 827,70 | Cuestionario del WCM |
| 244 | Basin Electric Power Cooperative | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 35 597,36 | NCB |
| 245 | Federated Mutual | EE. UU. | Seguros | 35 280,39 | Orbis |
| 246 | SACMI | Italia | Industria y servicios públicos | 34 988,90 | Aida |
| 247 | MUTEX | Francia | Seguros | 34 950,61 | Orbis |
| 248 | Amica Mutual | EE. UU. | Seguros | 34 917,89 | Euricse |
| 249 | Atria Oyj | Finlandia | Agricultura e industrias alimentarias | 34 460,21 | Pellervo |
| 250 | C.M.C. | Italia | Industria y servicios públicos | 34 323,05 | Aida |
| 251 | Cooperativa De Productores De Leche La Holanda Ltda. | Paraguay | Agricultura e industrias alimentarias | 34 211,68 | Orbis |
| 252 | Associated Food Stores | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 33 774,08 | NCB |
| 253 | Blue Cross and Blue Shield of Kansas | EE. UU. | Seguros | 33 738,10 | Orbis |
| 254 | Bigmat | Francia | Comercio mayorista y minorista | 33 573,13 | CoopFR |
| 255 | Mwalimu Cooperative Savings & Credit Society Limited | Kenia | Banca y servicios financieros | 33 514,16 | Euricse |
| 256 | Cocari - Cooperativa Agropecuaria E Industrial | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 32 422,86 | Orbis |
| 257 | Agribank. FCB | EE. UU. | Banca y servicios financieros | 32 378,96 | Euricse |
| 258 | Coasul Cooperativa Agroindustrial | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 31 891,89 | Orbis |
| 259 | S.C.A. Dcoop | España | Agricultura e industrias alimentarias | 31 444,21 | Cepes |
| 260 | Cotripal Agropecuaria Cooperativa | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 30 988,35 | Cuestionario del WCM |
| 261 | Caja Popular Mexicana Sc De Ap De Rl De Cv | México | Banca y servicios financieros | 30 936,29 | Orbis |
| 262 | Gadol | Francia | Comercio mayorista y minorista | 30 450,04 | CoopFR |
| 263 | Ornua (ex Irish Dairy Board Co-operative Ltd) | Irlanda | Agricultura e industrias alimentarias | 30 216,61 | Euricse |
| 264 | Shelter Insurance | EE. UU. | Seguros | 29 801,85 | Orbis |

| CLASIFICACIÓN DE 2016 | ORGANIZACIÓN | PAÍS | SECTOR DE ACTIVIDAD | FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD) | FUENTE |
|-----------------------|---|---------------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 265 | Ocean Spray | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 29 641,32 | NCB |
| 266 | Cooperativa De Caficultores De Andes Ltda - Cooperan | Colombia | Agricultura e industrias alimentarias | 29 624,19 | COLCoop |
| 267 | S.S. Trakya Yagli Tohumlar Tarim Satis Kooperatifleri Birliđi | Turquía | Agricultura e industrias alimentarias | 29 170,42 | Cuestionario del WCM |
| 268 | Blue Diamond Growers | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 29 050,92 | NCB |
| 269 | LocalTapiola | Finlandia | Seguros | 29 000,81 | Euricse |
| 270 | Cofaq | Francia | Comercio mayorista y minorista | 28 918,53 | CoopFR |
| 271 | Prairie Farms Dairy Inc. | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 28 894,64 | NCB |
| 272 | Krys Group | Francia | Comercio mayorista y minorista | 28 888,50 | CoopFR |
| 273 | Okregowa Spoldzielnia Mleczarska W Lowiczu | Polonia | Agricultura e industrias alimentarias | 28 664,75 | Orbis |
| 274 | Biocoop | Francia | Comercio mayorista y minorista | 28 528,15 | CoopFR |
| 275 | ORES Assets | Bélgica | Industria y servicios públicos | 28 424,82 | NBB |
| 276 | Seguros Bernardino Rivadavia Cooperativa Ltda | Argentina | Seguros | 28 415,11 | Orbis |
| 277 | Eandis System Operator | Bélgica | Industria y servicios públicos | 28 176,64 | NBB |
| 278 | State Compensation Insurance Fund | EE. UU. | Seguros | 28 017,09 | Orbis |
| 279 | Associated Milk Producers, Inc | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 27 974,32 | NCB |
| 280 | Cap Seine | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 27 957,58 | CoopFR |
| 281 | LBM Advantage | EE. UU. | Comercio mayorista y minorista | 27 939,59 | NCB |
| 282 | Cavac | Francia | Agricultura e industrias alimentarias | 27 897,53 | CoopFR |
| 283 | CNS | Italia | Otros servicios | 27 858,76 | Aida |
| 284 | Southern States Cooperative | EE. UU. | Agricultura e industrias alimentarias | 27 818,04 | NCB |
| 285 | Groupe Welcoop | Francia | Comercio mayorista y minorista | 27 567,20 | CoopFR |
| 286 | ZG RAIFFEISEN EG | Alemania | Agricultura e industrias alimentarias | 27 516,88 | Orbis |
| 287 | Giropharm | Francia | Comercio mayorista y minorista | 27 387,02 | CoopFR |
| 288 | WWK Versicherungen | Alemania | Seguros | 27 199,92 | Euricse |
| 289 | Central England Co-operative Limited | Reino Unido | Comercio mayorista y minorista | 27 028,38 | Co-operatives UK |
| 290 | ITAS | Italia | Seguros | 26 835,68 | Aida |
| 291 | Coagrisol Cooperativa Agroindustrial | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 26 779,67 | Cuestionario del WCM |
| 292 | La Equidad Seguros De Vida Organismo Cooperativo - Equidad Vida | Colombia | Seguros | 26 685,12 | COLCoop |
| 293 | Alliance Group | Nueva Zelanda | Agricultura e industrias alimentarias | 26 535,76 | NZ.Coop |
| 294 | Oglethorpe Power Corporation | EE. UU. | Industria y servicios públicos | 26 168,40 | NCB |
| 295 | Dsw Zorgverzekeraar | Países Bajos | Seguros | 26 128,58 | NCR |
| 296 | Cooperativa Triticola De Espumoso Ltda - Cotriel | Brasil | Agricultura e industrias alimentarias | 26 123,44 | Cuestionario del WCM |
| 297 | Die Continentale | Alemania | Seguros | 26 091,27 | Euricse |
| 298 | Cooperativa De Crédito Vale Do Itajaí - Viacredi | Brasil | Banca y servicios financieros | 25 801,26 | Cuestionario del WCM |
| 299 | Coop Atlantique | Francia | Comercio mayorista y minorista | 25 585,24 | CoopFR |
| 300 | Signal Iduna | Alemania | Seguros | 25 526,04 | Orbis |

T. 7: TOP 300: PARTICIPACIÓN EN LOS ODS: ORGANIZACIONES ESTUDIADAS EN EL ENFOQUE ESPECIAL SOBRE LOS ODS QUE SE SUMAN AL PROYECTO DEL PACTO MUNDIAL DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS O A LA INICIATIVA MUNDIAL PARA LA ELABORACIÓN DE INFORMES (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI).

| ORGANIZACIÓN | PAÍS | PACTO MUNDIAL DE LA ONU | GRI |
|----------------------------|--------------------|-------------------------|-----|
| Groupe BPCE | Francia | X | X |
| Groupe Crédit Agricole | Francia | X | X |
| REWE Group | Alemania | | X |
| Nippon Life | Japón | X | |
| Groupe Crédit Mutuel | Francia | X | X |
| Nonghyup | República de Corea | | X |
| Talanx Group | Alemania | | X |
| Sumitomo Life | Japón | X | |
| Coop Swiss | Suiza | X | X |
| Migros | Suiza | X | X |
| Meiji Yasuda Life | Japón | X | X |
| Rabobank | Países Bajos | X | X |
| Achmea | Países Bajos | | X |
| Bay Wa | Alemania | | X |
| Unipol | Italia | | X |
| Desjardins Group | Canadá | | X |
| John Lewis Partnership PLC | Reino Unido | | X |
| Land O'Lakes, Inc. | EE. UU. | | X |
| Co-operative Group Limited | Reino Unido | | X |
| FrieslandCampina | Países Bajos | | X |
| SOK | Finlandia | | X |
| AG2R La Mondiale | Francia | X | X |
| Groupama | Francia | X | |
| Arla Food amba | Dinamarca | X | X |
| CZ groep | Países Bajos | | X |
| Danish Crown | Dinamarca | X | |

| ORGANIZACIÓN | PAÍS | PACTO MUNDIAL DE LA ONU | GRI |
|---------------------------|--------------|-------------------------|-----|
| Copersucar SA | Brasil | | X |
| In Vivo | Francia | X | X |
| Agravis | Alemania | | X |
| DLG | Dinamarca | X | |
| RZB | Austria | | X |
| Menzis | Países Bajos | | X |
| Fenaco | Suiza | | X |
| Coop amba | Dinamarca | X | |
| Deutsches Milchkontor Eg | Alemania | | X |
| COOP NORGE SA | Noruega | | X |
| Folksam | Suecia | X | X |
| Varma Mutual Pension | Finlandia | | X |
| Metsä Group (Metsäliitto) | Finlandia | X | X |
| Cattolica Assicurazioni | Italia | | X |
| Ilmarinen Mutual Pension | Finlandia | | X |
| Danish Agro | Dinamarca | X | |
| Tereos | Francia | X | |
| KLP | Noruega | X | X |
| Lantmannen | Suecia | X | |
| PFA Pension | Dinamarca | X | X |
| Vivescia | Francia | X | |
| Raiffeisen group | Suiza | | X |
| Alecta | Suecia | X | X |
| MAIF | Francia | X | |
| Kooperativa Förbundet | Suecia | X | X |
| Swiss Mobiliar | Suiza | | X |
| Elo | Finlandia | | X |

| ORGANIZACIÓN | PAÍS | PACTO MUNDIAL DE LA ONU | GRI |
|---|--------------|-------------------------|-----|
| Pohjola Pankki Oyj | Finlandia | X | X |
| Sicredi | Brasil | | X |
| Axéreal | Francia | | X |
| Agrana | Austria | | X |
| Cristal Union | Francia | X | |
| Tine sa | Noruega | | X |
| The Co-operators Group Limited | Canadá | | X |
| NTUC Fairprice Co-operative Ltd | Singapur | X | |
| Skandia Mutual | Suecia | | X |
| Agrifirm | Países Bajos | | X |
| Royal Cosun | Países Bajos | | X |
| Södra | Suecia | | X |
| HKScan Oyj | Finlandia | | X |
| Limagrain | Francia | X | |
| Atria Oyj | Finlandia | | X |
| Confederação Nacional das Cooperativas Médicas Unimed do Brasil | Brasil | X | X |
| Grupo Sancor Seguros | Argentina | X | X |
| Eandis System Operator | Bélgica | | X |
| Grupo Cooperativo Cajamar | España | | X |
| Gadol | Francia | X | |
| Kribhco | India | X | |
| C.M.C. | Italia | X | |

**EQUIPO,
COMITÉ DE DIRECCIÓN,
ASOCIACIONES AFILIADAS**

A decorative graphic on the left side of the page, consisting of several curved, overlapping bands. From top to bottom, the colors are dark blue, white, and red. The bands curve from the left edge towards the right, creating a sense of movement and depth.

EQUIPO

ANNA BERTON

Euricse

CHIARA CARINI

Euricse

ILANA GOTZ

Euricse

STEFANIA TURRI

Euricse

COMITÉ DE DIRECCIÓN

CARLO BORZAGA

Universidad de Trento y Euricse (Italia)

MAURIZIO CARPITA

Universidad de Brescia (Italia)

LOU HAMMOND KETILSON

Universidad de Saskatchewan (Canadá)

ANN HOYT

Universidad de Wisconsin-Madison (EE. UU.)

BALASUBRAMANIAN (BALU) IYER

Alianza Cooperativa Internacional Asia-Pacífico

AKIRA KURIMOTO

Universidad de Hosei y Consumer Co-operative Institute of Japan (Japón)

SIGISMUNDO BIALOSKORSKI NETO

Universidad de São Paulo (Brasil)

SONJA NOVKOVIĆ

Saint Mary's University (Canadá)

GREG PATMORE

The University of Sydney (Australia)

GIANLUCA SALVATORI

Euricse (Italia)

BARRY W. SILVER

National Cooperative Bank (EE. UU.)

MUHAMMAD TAUFIQ

Ministerio de Cooperativas y Pequeña y Mediana Empresa (Indonesia)

FREDRICK O. WANYAMA

Universidad de Maseno (Kenia)

PROMOTORES

Alianza Cooperativa Internacional (ACI)

www.ica.coop

La Alianza Cooperativa Internacional es una organización independiente y no gubernamental creada con el fin de reunir, representar y servir a las cooperativas de todo el mundo. Fundada en 1895, la ACI cuenta con organizaciones miembros en cien países y que operan en todos los sectores de la economía. En conjunto, estas cooperativas representan a casi mil millones de personas en todo el mundo.



European Research Institute on Cooperative and Social Enterprise (Euricse)

www.euricse.eu

La misión del Instituto Europeo de Investigación sobre Cooperativas y Empresas Sociales es promover el desarrollo del conocimiento y la innovación en el ámbito de las cooperativas, las empresas sociales y otras organizaciones sin ánimo de lucro dedicadas a la producción de bienes y servicios. La finalidad del Instituto es profundizar en el conocimiento de estos tipos de organizaciones y su repercusión en el desarrollo económico y social, fomentando su crecimiento y ayudándolas a trabajar con mayor eficacia. A través de actividades dirigidas a la comunidad académica y facultativa y en asociación con esta, que incluyen principalmente investigación y formación teórica y aplicada, abordamos cuestiones de interés nacional e internacional para este sector, favoreciendo la transparencia y la colaboración.



ASOCIACIONES AFILIADAS

El proyecto ha sido posible con la colaboración de nuestras asociaciones afiliadas

Fundación Espriu

La Fundación Espriu es la organización de cúpula que reúne a las cooperativas de salud de España de acuerdo con la visión del Dr. Josep Espriu, un sistema de servicios de salud que prioriza a las personas en lugar de los beneficios. Las cooperativas de salud de Espriu permiten desarrollar una medicina social de gran calidad en el marco de un sistema de salud administrado conjuntamente por todas las partes interesadas, donde los pacientes juegan un papel activo en el proceso de toma de decisiones y los médicos pueden desarrollar su trabajo con libertad.



OCB System

En Brasil existen 6600 cooperativas con 11 millones de miembros y proporcionan 320 000 empleos directos. Como un modelo empresarial diferente, las cooperativas de Brasil dependen del apoyo permanente de OCB System para defender y promover sus intereses y sus derechos. El sistema está formado por tres instituciones que operan conjuntamente. La Organización de Cooperativas de Brasil (OCB) es la entidad representativa que actúa para promover la eficacia y la efectividad económica y social de las cooperativas, tanto en Brasil como en el extranjero. El Servicio Nacional de Formación sobre Cooperativas (Sescoop) promueve acciones, cursos y programas para la gestión y el desarrollo social de las cooperativas. Por último, la Confederación Nacional de Cooperativas de Brasil (CNCoop) aporta la representación sindical de los intereses de índole económica del sector cooperativista con organismos públicos y privados.



AGRADECIMIENTOS



Se puede compartir y combinar, aunque atribuyendo el trabajo

Contenido

Equipo de Investigación de Euricse

Diseño gráfico

BigFive

Data Agency